



GALMONTAGNAPPENNINO

Alta Versilia, Appennino Pistoiese, Media Valle e Garfagnana

PSR 2014/2022 REGIONE TOSCANA
MISURA 19 "Sostegno allo sviluppo locale LEADER"
(SLTP - sviluppo locale di tipo partecipativo)"
[articolo 35 del regolamento (UE) n. 1303/2013]

RAPPORTO ANNUALE 2023



Regione Toscana



MontagnAppennino s.c.a.r.l.
C.S. 85.500,00 € i.v.
P.Iva 02422690467 / REA: LU-224357

Sede Legale:
Viale Umberto I, 100
Borao a Mozzano (LU)

tel. 0583 88 346
fax 0583 88 248

gal@montagnappennino.it
montagnappennino@pec.it
www.montagnappennino.it

1. STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO LOCALE	2
2. GRUPPO DI AZIONE LOCALE	2
2.1 Informazioni generali e contatti	2
2.2 Profilo della zona ed evoluzione del contesto	4
2.3 Partenariato	6
2.4 Atto costitutivo/Statuto	7
2.5 Struttura organizzativa	7
3. STATO DI AVANZAMENTO DELLA SISL	13
4. STATO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE/SOTTOMISURE/OPERAZIONI	18
4.1 Stato di attuazione finanziario	21
4.1.1 OSSERVAZIONI	27
4.2 Avanzamento procedurale	30
5. STATO DI AVANZAMENTO DELLA SOTTOMISURA 19.4 al 31/12/2021	33
5.1 Spese non rendicontabili	36
6. COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	37
6.1 Animazione sul territorio	37
6.2 Pubblicità degli interventi	44
7. CONFORMITÀ CON LE POLITICHE COMUNITARIE PERTINENTI	62
8. ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE	63
9. MONITORAGGIO	63
10. VALUTAZIONE	66
Allegati	68

1. STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO LOCALE

<https://www.montagnappennino.it/leader/psr-20142020-misura-19-metodo-leader/strategie-sviluppo-locale/>

2. GRUPPO DI AZIONE LOCALE

GAL MontagnAppennino

2.1 Informazioni generali e contatti

Denominazione	GAL MontagnAppennino
Forma giuridica	Società Consortile a Responsabilità Limitata (srl)
Superficie coperta	1.463 kmq
Popolazione	91.189 abitanti
Tipologia di territorio	Zona D "Aree rurali con problemi di sviluppo"
Anno di costituzione	2016
Sede legale	Via Umberto I, 55023 Borgo a Mozzano (LU), c/o Unione dei Comuni Media Valle del Serchio
Sede operativa	Via Umberto I, 55023 Borgo a Mozzano (LU), c/o Unione dei Comuni Media Valle del Serchio
Eventuali altre sedi	Via Vittorio Emanuele 1, 55032 Castelnuovo di Garfagnana (LU), c/o Unione Comuni Garfagnana Via Risorgimento n. 2 – 51024 Cutigliano (PT)
Codice fiscale	02422690467
Partita IVA	02422690467
Telefono	0583-88346
Fax	0583-88248
Sito Internet	www.montagnappennino.it
Email	gal@montagnappennino.it
PEC	montagnappennino@pec.it
Rappresentante legale	MARINA LAURI
Direttore	STEFANO STRANIERI

Sono intervenute variazioni rispetto all'annualità precedente?

NO

X

SI

Il Consiglio di Amministrazione, come indicato nella tabella n. 2 dell'Allegato 1 è composto da nove membri di rappresentanza pubblico-privata. Il presidente del Consiglio di Amministrazione è Marina Lauri, mentre il Vice Presidente è Andrea Bonfanti.

Il capitale sociale interamente versato è attualmente pari ad € 85.500,00.

I dati relativi al territorio eligibile sono i seguenti:

Tab. n° 1 - aree rurali secondo la metodologia PSR 2014/2020

COMUNE	Socio del GAL	Superficie in km ²	Abitanti Fonte Cens. 2011	Abitanti Anno 2014 Fonte: ISTAT Comune	Abitanti	Abitanti	Abitanti	Abitanti	Abitanti	Abitanti
					Anno 2018 Fonte: Banca dati Regione Toscana	Anno 2019 Fonte: Banca dati Regione Toscana	Anno 2020 Fonte: Banca dati Regione Toscana	Anno 2021 Fonte: Banca dati Regione Toscana	Anno 2022 Fonte: ISTAT/ Comune	Anno 2023 Fonte provvisoria: ISTAT/ Comune
					sì/no	(se rappresentato in forma associate, specificare)				
Bagni di Lucca	SI(UCMVS)	164,64	6.207	6.211	5.932	5.865	5.629	5.593	5.592	5.616
Barga	SI(UCMVS)	66,44	10.125	10.085	9.818	9.772	9.574	9.491	9.415	9.387
Borgo a Mozzano	SI(UCMVS)	72,37	7.227	7.093	6.958	6.903	6.719	6.667	6.666	6.694
Camporgiano	SI(UCG)	27,06	2.285	2.208	2.133	2.106	2.062	2.041	2.009	2.004
Careggine	SI(UCG)	24,44	584	567	536	533	522	509	511	504
Castelnuovo di Garfagnana	SI(UCG)	28,51	6.059	5.969	5.851	5.826	5.685	5.650	5.623	5.609
Castiglione di Garfagnana	SI(UCG)	48,64	1.860	1.841	1.758	1.755	1.700	1.707	1.705	1.718
Coreglia Antelminelli	SI(UCMVS)	52,84	5.232	5.260	5.163	5.190	5.161	5.096	5.069	5.066
Fabbriche di Vergemoli	SI(UCG)	42,81	829	779	821	799	751	715	716	706
Fosciandora	SI(UCG)	19,82	621	607	589	517	567	559	561	549
Galliciano	SI(UCG)	30,67	3.882	3.844	3.697	3.618	3.580	3.613	3.593	3.607
Sillano Giuncugnano	SI(UCG)	81,02	1.150	1.109	1.026	1.025	1.006	999	991	999
Minucciano	SI(UCG)	56,99	2.221	2.115	1.981	1.918	1.853	1.826	1.805	1.783
Molazzana	SI(UCG)	31,65	1.127	1.079	1.034	1.038	1.018	1.010	992	981
Pescaglia	SI(UCMVS)	70,32	3.645	3.598	3.439	3.371	3.342	3.306	3.285	3.274
Piazza al Serchio	SI(UCG)	27,16	2.458	2.402	2.250	2.225	2.178	2.144	2.101	2.086
Pieve Fosciana	SI(UCG)	28,73	2.418	2.412	2.473	2.470	2.318	2.263	2.233	2.227
San Romano in	SI(UCG)	26,03	1.459	1.442	1.403	1.384	1.386	1.352	1.337	1.324

Garfagnana										
Seravezza	NO	39,36	13.238	13.197	12.830	12.771	12.556	12.441	12.364	12.453
Stazzema	NO	80,7	3.318	3.231	3.016	2.996	2.889	2.890	2.856	2.868
Vagli Sotto	NO	41	991	957	907	877	865	839	834	790
Villa Basilica	SI	36,84	1.700	1.652	1.550	1.540	1.494	1.491	1.474	1.462
Villa Collemantina	SI(UCG)	34,78	1.363	1.354	1.298	1.268	1.241	1.215	1.202	1.179
TOTALE LUCCA			79.999	79.012	76.463	75.767	74.096	73.417	72.934	72.886
Abetone	SI(UCAP)	31,22	687	648	-	-	-	-		
Cutigliano	SI(UCAP)	43,86	1.561	1.522	-	-	-	-		
Abetone Cutigliano	SI(UCAP)	-	-	-	2.048	2.033	1.973	1.902	1.825	1.817
Marliana	SI	42,99	3.201	3.202	3.172	3.155	3.130	3.149	3.237	3.257
Piteglio	SI(UCAP)	49,99	1.797	1.714	-	-	-	-		
Sambuca Pistoiese	SI(UCAP)	77,45	1.680	1.673	1.568	1.535	1.444	1.446	1.439	1.441
San Marcello Pistoiese	SI(UCAP)	84,7	6.672	6.499	-	-	-	-		
San Marcello Piteglio	SI(UCAP)	-	-	-	7.938	7.857	7.709	7.761	7.630	7.617
TOTALE PISTOIA			15.598	15.258	14.726	14.580	14.256	14.258	14.131	14.132
TOTALE			95.597	94.270	91.189	90.347	88.352	87.675	87.065	87.018

2.2 Profilo della zona ed evoluzione del contesto

Descrizione sulle modifiche significative intervenute nella situazione economica e demografica del territorio di riferimento, anche dal punto di vista istituzionale ed amministrativo, e conseguenze (eventuali) sulla programmazione fatta e sulla sua validità nel corso dell'ultima annualità

A livello amministrativo non vi sono modifiche nel numero delle amministrazioni locali e non vi sono state altre fusioni di comuni.

Il dato demografico conferma la tendenza costante del decremento demografico. Dal 2011 al 2023 si ha un decremento generale sul totale della popolazione dell'area LEADER. La tendenza di questo ultimo anno sembra manifestare segnali positivi a livello di alcuni comuni, o comunque generalmente presentano valori stabili od in lieve incremento. Si nota come il forte decremento contestuale alla crisi COVID vede dal 2020 una riduzione di circa 1.334 abitanti. È da evidenziare come questo decremento sia nettamente superiore per l'area lucchese – 1.210, rispetto all'area pistoiese - 124

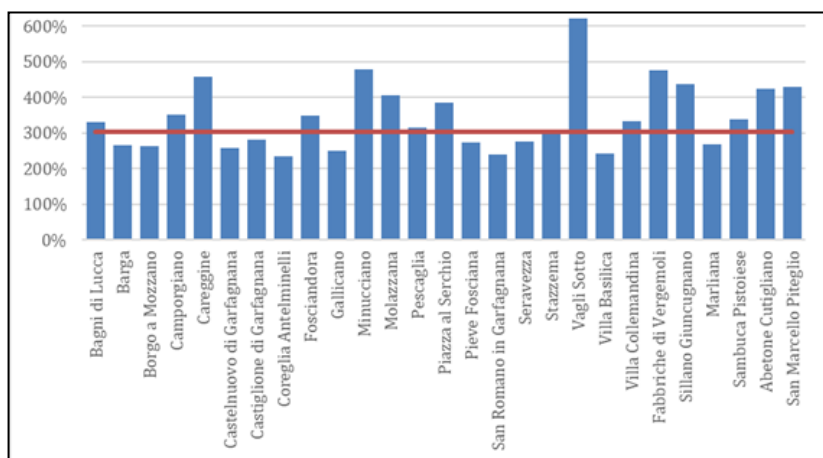
In valori assoluti il decremento demografico dell'area LEADER nei tredici anni 2011/2023 è stato di 8.579 abitanti (-9%). La morfologia del territorio con comuni situati nelle zone più periferiche e montane dell'area LEADER e i fenomeni migratori dalle frazioni di versante verso i centri urbani di fondovalle, determinano parti del territorio dove l'indice del n. di ab/kmq è certamente ben diverso dal valore a livello comunale o di area.

Il contesto socio-economico, ma soprattutto le condizioni sociali, i rapporti umani e di conseguenza l'intera struttura delle dinamiche che governano qualsiasi comunità, è stato fortemente messo alla prova durante tutto il 2020 e il 2021, in quanto il breve periodo di allentamento delle restrizioni non ha permesso il pieno recupero, ma anzi ha trascinato, le criticità pregresse.

Le scelte effettuate per la gestione dell'emergenza COVID-19, hanno drasticamente e repentinamente, senza possibilità alcuna di mettere in atto politiche preventive di gestione progressiva dello stato di emergenza, mutato i riferimenti in ogni settore delle nostre comunità. Nel 2021 si sono visti tentativi di risposta ai limiti imposti con l'emergenza sanitaria ma si è trattato di risposte di adattamento più che di ricerca di nuovi modelli, in sintesi, si è cercato spesso solo di convivere con le restrizioni. Tutte le difficoltà già analizzate nella SISL, aggravate dalle misure di emergenza del 2020 hanno fortemente condizionato anche per il 2023 le dinamiche socio-economiche. La ripresa delle attività in condizioni di normalità ha dato segni positivi soprattutto nel settore turistico. Va evidenziato però come il contesto economico mondiale condizionato dalla guerra in Ucraina e dall'impennata della svalutazione, con il repentino incremento dei costi energetici e delle materie prime ed i conseguenti costi per la realizzazione degli interventi previsti abbia obbligato molte imprese a rielaborare i propri progetti. La pubblicazione del bando Azione specifica LEADER "Progetti di rigenerazione delle comunità" ha posto l'attenzione sulla comunità vista come elemento collante, luogo potenziale di condivisione, contaminazione, integrazione, progettazione. L'attività di animazione del bando "Progetti di Rigenerazione delle comunità" si è inserita in questo contesto dall'aprile del 2022 ed è proseguita con le azioni di accompagnamento delle candidature ammesse alla fase 1, cercando di cogliere quanto già spontaneamente si muoveva e di stimolare risposte in questa direzione.

Restano al centro delle criticità del territorio le due situazioni demografiche già evidenziate nel 2020 che condizionano fortemente sia le esigenze nel settore dei servizi che le potenzialità propositive dal punto di vista socio-culturale ed economico: la struttura della popolazione e i servizi di prossimità.

Questi sono fattori interdipendenti che determinano il potenziale di base di una comunità, a parità di fattori ambientali, che nel 2023 hanno sicuramente visto confermata la loro incidenza, considerato il proseguire della tendenza su lungo periodo del decremento demografico. L'indice di vecchiaia (popolazione >65/popolazione 0-



14) nel 2021 mostra valori molto elevati e ancora in crescita rispetto al 2014. Il grafico, estratto dalla SSL CSR 2023/2027 scheda SRG06, evidenzia come i comuni con indice superiore alla media regionale sono ben 14 di cui alcuni, Careggine, Minucciano e Fabbriche di Vergemoli con valori prossimi a 500% mentre il comune di Vagli Sotto supera addirittura il 600%.

I punti di debolezza possiamo considerarli invariati come tipologie ma sicuramente aggravati nella loro incidenza nel tessuto socio-economico. I punti di forza permangono negli elementi strutturali del territorio (storia-ambiente-cultura-tradizioni-tipicità agro-zootecniche e gastronomiche...), forse rafforzati in certi aspetti delle dinamiche sociali in alcuni contesti particolarmente sensibili, nella ricerca di nuove risposte e modelli

Tab. n° 2 – contesto territoriale

CONTESTO TERRITORIALE	
PUNTI DI FORZA	PUNTI DI DEBOLEZZA
<ul style="list-style-type: none"> • forte legame identitario tra produzioni artigianali, agroalimentari e saperi locali • buona strutturazione della rete naturalistica locale (parchi, aree protette, percorsi escursionistici...) • disponibilità di patrimonio immobiliare nei centri storici per uso residenziale e per attività turistico ricettive • contesto storico-architettonico, paesaggistico, naturalistico di buona qualità a sostegno della qualità della residenzialità e dell'attrattività turistica • alto potenziale del contesto storico-ambientale, culturale ancora inespresso e da valorizzare a sostegno delle iniziative di impresa • un'elevata e diffusa biodiversità agraria (varietà antiche) che può consentire il loro recupero e valorizzazione di per la creazione di mercati di "nicchia" ad alto valore aggiunto • alto know-how per la conservazione del germoplasma di razze e varietà antiche (Banca regionale del germoplasma Vivaio La Piana) • presenza diffusa di una vocazione associativa e di volontariato; • presenza di esperienze socio-culturali potenziali elementi di contaminazione e inclusione; 	<ul style="list-style-type: none"> • Decremento demografico, -9% negli ultimi 13 anni • Densità demografica metà della media regionale • Elevato indice di vecchiaia e di dipendenza 57% della popolazione • disomogenea distribuzione territoriale dei servizi commerciali soprattutto a scapito dei centri storici • scarso rinnovamento generazionale nelle realtà imprenditoriali, a causa della fragilità demografica • ridotta capacità attrattiva del contesto territoriale nei confronti di nuovi investimenti • elevata età media della popolazione che rende l'offerta di servizi assistenziali sperequata rispetto alla domanda • degrado dei centri storici e del contesto paesaggistico • distanza dai servizi per i residenti nei centri non capoluogo • ridotto livello di imprenditorialità nel settore sociale • forte contrazione della SAU per diffusi fenomeni di abbandono e di rinaturalizzazione • riduzione del numero di occupati in agricoltura • forte criticità nel trasferimento di buone pratiche a sostegno dei giovani imprenditori e dell'innovazione nelle aziende. • Insufficiente inclusione delle comunità nelle scelte di governo;

Il GAL MontagnAppennino con la sua compagine sociale e struttura tecnica si è sentito coinvolto nella ricerca di nuovi modelli e nuovi strumenti per sostenere la necessità di cambiamento che il territorio sollecitava. Il cammino iniziato con la definizione della nuova scheda Azione specifica LEADER "Progetti di Ri-generazione delle Comunità" si è concretizzato nel 2021 nell'attività per la predisposizione del bando relativo alla suddetta scheda e nel parallelo processo di partecipazione e facilitazione che ha accompagnato, come detto, la definizione dei contenuti del bando. Quest'attività ha rafforzato la necessità di prevedere il coinvolgimento attivo delle comunità rurali in ogni progettualità non come interlocutori ma come attori protagonisti da sostenere nella presa di coscienza delle proprie necessità e visione del loro futuro. Questa è divenuta

condizione metodologica per valorizzare le comunità e rafforzare il senso di appartenenza comunitario intorno a valori e beni comuni riconosciuti in un nuovo patto sociale condiviso.

2.3 Partenariato

Descrivere le eventuali variazioni intervenute, nel corso dell'anno di riferimento, e le motivazioni che le hanno determinate, facendo riferimento agli atti adottati -vedi allegato 1

Nel corso dell'anno 2023 non sono incorse variazioni del partenariato 2022. Pertanto, si conferma la tabella 1 riportata nell'allegato 1.

2.4 Atto costitutivo/Statuto

Descrivere le eventuali variazioni intervenute, nel corso dell'anno di riferimento, e le motivazioni che le hanno determinate, facendo riferimento agli atti adottati

Nel corso dell'anno 2023 non sono incorse variazioni relative all'atto costitutivo e allo Statuto.

2.4.1 Attività organi statutari

Descrivere le attività svolte dagli organi statutari quantificando le diverse tipologie di attività (n. riunioni, n. delibere, etc)

Gli organi statutari hanno sostenuto, per i ruoli di rispettiva competenza, l'attività della struttura tecnica riunendosi periodicamente come meglio espresso nella seguente tabella:

Tab. n° 3 Data ed oggetto attività organi societari

DATA	OGGETTO
22/02/2023	CdA
30/03/2023	CdA
26/04/2023	CdA
08/05/2023	CdA
08/05/2023	Assemblea Soci
03/07/2023	CdA
28/08/2023	CdA
26/09/2023	CdA
12/10/2023	CdA
14/12/2023	CdA

2.5 Struttura organizzativa

Descrivere le modifiche intervenute nel corso dell'anno di riferimento e le motivazioni che le hanno determinate, riportando nell'allegato 2 la struttura tecnica al 31/12/2023

Tab. n° 4 Struttura tecnica

NOMINATIVO	INQUADRAMENTO	STATO ATTUALE
Stefano Stranieri	Resp. Tecnico Amm.vo	Incarico professionale fino al giugno 2022, dipendente a tempo indeterminato dal giugno 2022
Mori Annalisa	Animatore	Contratto dipendente a tempo indeterminato part-time
Sutter Mirta	Animatore	Contratto dipendente a tempo indeterminato part-time
Tagliasacchi Ljuba	Animatore	Contratto dipendente a tempo indeterminato part-time

Amadei Alessia	Animatore	Contratto dipendente a tempo determinato dal 01/04/2022, rapporto terminato nel settembre 2022
Matteucci Daniele	Animatore	Contratto dipendente a tempo indeterminato full time dal maggio 2023

Il personale a tempo indeterminato, ad esclusione dell'animatore Daniele Matteucci e il RTA Stefano Stranieri con contratto a tempo pieno, ha mantenuto il part time di h 30,5 settimanali, così come approvato nell'Assemblea del 14/12/2018 ed iniziato con gennaio 2019.

Gli Animatori Alessia Amadei e Daniele Matteucci sono stati selezionati a seguito dell' avviso pubblicato in data 10.12.2021 "Avviso di procedura comparativa per la formazione di una graduatoria di soggetti idonei all'assunzione a tempo determinato part-time in qualità di animatore dello Sviluppo Rurale", con scadenza 31.01.2022. L'Animatrice Alessia Amadei ha concluso il suo rapporto, dando le dimissioni nel settembre 2022, mentre Daniele Matteucci è passato a tempo indeterminato e full time dal maggio 2023.

I rapporti contrattuali 2023 vedono garantito il seguente monte ore e corrispondente parametro ULU

ORGANIGRAMMA			
RUOLO	NOMINATIVO	Ore/settimana	ULU
RTA	Stefano Stranieri	39	1
Animatrice	Annalisa Mori	30,5	0,76
Animatrice	Ljuba Tagliasacchi	30,5	0,76
Animatrice	Mirta Sutter	30,5	0,76
Supporto Tecnico/Animatrice	Alessia Amadei	20	0,50
Animatore	Daniele Matteucci	15	1
		TOTALE ULU	4,16

I rapporti contrattuali corrispondono a un totale di 4,28 ULU. Pertanto, viene ampiamente garantito il n° minimo di 1 animatore conseguente l'applicazione del punto 6.3.1 Struttura del GAL, comma E), in quanto la % di rapporto fra la dotazione della SISL e la dotazione Regionale della Misura 19 è del 12,69%. Inoltre, è confermato il rispetto del requisito relativo alla presenza di un animatore con almeno 2 anni di esperienza e del 50% del personale con esperienza di animatore o su progetti finanziati con fondi comunitari.

2.6 Acquisizione di competenze

Breve descrizione delle attività di acquisizione di competenze effettuate nell'anno (comprensiva di una descrizione sintetica per es. in termini di tipologia di corso, modalità adottate per provvedere alla formazione continua della struttura, soggetti coinvolti, numero documentazione prodotta, e delle misure adottate per valutare l'efficienza e l'efficacia delle attività intraprese.

La struttura tecnica del GAL ha aderito alle attività di informazione, formazione e aggiornamento come previsto dalla SISL e di seguito riportate.

Tab. n° 5 Attività formazione, informazione e aggiornamento

PARTECIPANTE	ATTIVITA'	DATA	PARTECIPANTE PER RUOLO E FUNZIONI
Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi	Corso comunicazione e social media DEMIA	10-11-12/01/2023	Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Tutto lo staff	Le comunità rurali LEADER nella co-progettazione e rigenerazione dei territori	19/01/2023	Tutto lo staff
Ljuba Tagliasacchi	Incontro nazionale Rete Politiche Locali del Cibo, Roma 26/27 gennaio 2023	26-27/01/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Stefano Stranieri	Incontro produttori filiera garfagnina	14/02/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri – Mirta Sutter	Assemblea Parco Nazionale Appennino MAB Unesco	15/02/2023	Stefano Stranieri RTA – Mirta Sutter - animatrice
Stefano Stranieri	Coordinamento GAL	17/02/2023	Stefano Stranieri RTA
Ljuba Tagliasacchi	MENSE Modelli di gestione e strumenti di governance	23/02/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Mirta Sutter	PROGETTO CREAHLANDS - Seminario	24/02/2023	Mirta Sutter animatrice
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	28/02/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice
Ljuba Tagliasacchi	MENSE Modelli di gestione e strumenti di governance	07/03/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Tutto lo staff	Formazione Giovanni Teneggi per accompagnamento PdC	08/03/2023	Tutto lo staff
Stefano Stranieri – Mirta Sutter	assemblea Romea Strata	13-14/03/2023	Stefano Stranieri RTA – Mirta Sutter - animatrice
Mirta Sutter	Corso di comunicazione COMUNICARE L'EUROPA	16/03/2023	Mirta Sutter animatrice
Stefano Stranieri – Daniele Matteucci	FORUM Leader laboratorio Piccoli frutti valorosi - GAL e piccole filiere di montagna: l'esempio della castanicoltura	16/03/2023	Stefano Stranieri RTA – Daniele Matteucci - animatore
Stefano Stranieri	FORUM LEADER Agricoltura sociale	17/03/2023	Stefano Stranieri RTA
Tutto lo staff	Coordinamento GAL - Confronto ammissibilità spese PdC	20/03/2023	Tutto lo staff
Tutto lo staff	Formazione Giovanni Teneggi per accompagnamento pdc	22/03/2023	Tutto lo staff
Mirta Sutter	Corso di comunicazione COMUNICARE L'EUROPA	23/03/2023	Mirta Sutter animatrice
Stefano Stranieri	PROGETTO SHERPA - Seminario	23/03/2023	Stefano Stranieri
Stefano Stranieri	ANCI-Regione CSR presentazione ampliamento territorio LEADER	11/04/2023	Stefano Stranieri RTA
Ljuba Tagliasacchi	Tavolo del cibo	12/04/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	14/04/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice
Daniele Matteucci – Stefano Stranieri	Forum Castanicoltura	20/04/2023	Stefano Stranieri RTA – Daniele Matteucci - animatore
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	21/04/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice

Daniele Matteucci	FORUM LEADER Castanicoltura	27/04/2023	Daniele Matteucci - animatore
Stefano Stranieri – Daniele Matteucci	FORUM LEADER Piccoli Frutti	11/05/2023	Stefano Stranieri RTA – Daniele Matteucci - animatore
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	19/05/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice
Ljuba Tagliasacchi	Valore educativo ristorazione scolastica	23/05/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Stefano Stranieri	Incontro CRU - CIA	23/05/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri	Incontro CRU - CIA	24/05/2023	Stefano Stranieri RTA
Ljuba Tagliasacchi	U.C. Garfagnana Agrobiodiversità	24/05/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Daniele Matteucci	FORUM LEADER Castanicoltura	25/05/2023	Daniele Matteucci - animatore
Stefano Stranieri – Mirta Sutter	Incontro con Prof.ssa Carla Barbieri Carolina State University scambio di esperienze	29/05/2023	Stefano Stranieri RTA – Mirta Sutter - animatrice
Stefano Stranieri – Daniele Matteucci	Marliana Filiera foresta-legno-energia – certificazione combustibile legnoso	05/06/2023	Stefano Stranieri RTA – Daniele Matteucci - animatore
Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi	Incontro con società di comunicazione DEMIA	07/06/2023	Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Stefano Stranieri – Mirta Sutter	Incontro Aulla con partner progetto coop. 19.3	08/06/2023	Stefano Stranieri RTA – Mirta Sutter - animatrice
Daniele Matteucci	FORUM LEADER Castanicoltura	08/06/2023	Daniele Matteucci - animatore
Stefano Stranieri – Ljuba Tagliasacchi	Incontro con RRN	12/06/2023	Stefano Stranieri RTA – Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Ljuba Tagliasacchi	Tavolo politiche del cibo	14/06/2023	Ljuba Tagliasacchi - animatrice
Stefano Stranieri	Incontro Conferenza Regionale Agricoltura	14/06/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri	Evento progetto Romea Strata presso GAL Delta del Po	16/06/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri	Evento Rete Rurale Nazionale quali risultati per il Leader?	21/06/2023	Stefano Stranieri RTA
Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi	Evento Rete Rurale Nazionale quali risultati per il Leader?	22/06/2023	Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Stefano Stranieri – Daniele Matteucci	Conferenza regionale agricoltura	22/06/2023	Stefano Stranieri RTA – Daniele Matteucci - animatore
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO per spese 19.1	28/06/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice
Daniele Matteucci	FORUM LEADER Castanicoltura	29/06/2023	Daniele Matteucci - animatore
Tutto lo staff	incontro con agenzia LAMA	12/07/2023	Tutto lo staff
Daniele Matteucci	FORUM LEADER Castanicoltura	13/07/2023	Daniele Matteucci - animatore
Ljuba Tagliasacchi	Webinar Agricoltura Sociale	14/07/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice

Tutto lo staff	Formazione Giovanni Teneggi per accompagnamento PdC	17/07/2023	Tutto lo staff
Ljuba Tagliasacchi	Webinar Agricoltura Sociale	19/07/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice
Tutto lo staff	Giornata finale IMRD Summer School	27/07/2023	Tutto lo staff
Tutto lo staff	Formazione e coprogettazione con Giovanni Teneggi per animazione territoriale SISL 2023/2027	10/08/2023	Tutto lo staff
Stefano Stranieri	FORUM LEADER COORDINAMENTO	07/09/2023	Stefano Stranieri RTA
Ljuba Tagliasacchi	Webinar Agricoltura Sociale	11/09/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice
Tutto lo staff	Coordinamento GAL	12/09/2023	Tutto lo staff
Tutto lo staff	BUONE PRASSI del PSR 2014/2022	13/09/2023	Tutto lo staff
Annalisa Mori	ANTICORRUZIONE E PRIVACY NEGLI ENTI LOCALI – corso di formazione ANCI	14/09/2023	Annalisa Mori - animatrice
Annalisa Mori – Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter	FORME ORGANIZZATIVE DEI GAL	18/09/2023	Annalisa Mori - Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Annalisa Mori - Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter	FORME ORGANIZZATIVE DEI GAL	20/09/2023	Annalisa Mori - Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Daniele Matteucci	Valorizzare terre abbandonate nelle aree interne: beni pubblici e servizi eco-sistemici RRN	21/09/2023	Daniele Matteucci - animatore
Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi	GLI STRUMENTI PER UNA COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA EFFICACE	27/09/2023	Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi	GLI STRUMENTI PER UNA COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA EFFICACE	28/09/2023	Ljuba Tagliasacchi – Mirta Sutter animatrici
Annalisa Mori – Mirta Sutter	GLI APPALTI SOTTO SOGLIA E L’AFFIDAMENTO DIRETTO	03/10/2023	Annalisa Mori - Mirta Sutter animatrici
Ljuba Tagliasacchi	LAVORARE IN RETE, sviluppo di reti per lo sviluppo di comunità, cenni sulla coprogettazione	05/10/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice
Stefano Stranieri	Coordinamento GAL	24/10/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri	Coordinamento GAL	30/10/2023	Stefano Stranieri RTA
Ljuba Tagliasacchi	LAORE_ incontro formativo presso QUALITA' E SERVIZI	07/11/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice
Tutto lo staff	LAORE_ incontro formativo	08/11/2023	Tutto lo staff
Daniele Matteucci	FORUM LEADER Castanicoltura	09/11/2023	Daniele Matteucci - animatore
Ljuba Tagliasacchi	Webinar Agricoltura Sociale	10/11/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice
Ljuba Tagliasacchi	Comunità, distretti e politiche locali del cibo_Rete Nazionale Politiche Locali del Cibo	13/11/2023	Ljuba Tagliasacchi – animatrice
Stefano Stranieri	FORUM LEADER COORDINAMENTO	20/11/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri – Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi	FORUM LEADER VENEZIA	22-23-24/11/2023	Stefano Stranieri RTA – Mirta Sutter – Ljuba Tagliasacchi - animatrici

Stefano Stranieri – Mirta Sutter	aggiornamento con Comune di Lucca per cammini religiosi	29/11/2023	Stefano Stranieri RTA – Mirta Sutter - animatrice
Tutto lo staff	Coordinamento GAL - Confronto PdC	14/12/2023	Tutto lo staff
Tutto lo staff	Confronto sul monitoraggio LEADER	19/12/2023	Tutto lo staff

Le iniziative di formazione-informazione a cui ha partecipato la struttura tecnica del GAL, come da tabella precedente sono state sia di iniziativa ed organizzazione interna sia erogate da altri soggetti. La scelta delle iniziative formative/informative, escluse quelle di iniziativa dell'AdG e di ARTEA, cui far partecipare la struttura tecnica, ha tenuto conto delle necessità del momento e della disponibilità della struttura rispetto agli impegni e scadenze.

Il soggetto partecipante ai momenti formativi/informativi è scelto in funzione del ruolo e delle mansioni, assegnate o in previsione di assegnazione, all'interno della struttura tecnica.

Nell'ultima colonna a destra della tabella precedente è evidenziata la corrispondenza di ruolo e funzioni con l'oggetto dell'iniziativa di formazione/informazione.

Nello specifico, gli incontri relativi al tema della comunicazione hanno portato all'aggiornamento del piano e della strategia di comunicazione come riportato nel relativo paragrafo e al trasferimento di conoscenze e competenze sulla gestione social ai partenariati dei PdC.

La scelta strategica di accompagnare il bando "Progetti di Ri-generazione delle Comunità" con un approccio partecipativo, di animazione e facilitazione di relazioni e di stimolo per la costruzione di nuovi modelli pensati dalle comunità locali, ha richiesto un continuo aggiornamento formativo e professionale degli animatori.

Gli incontri dedicati alla nuova scheda continuano e completano un percorso condiviso con RT e RRN e con gli altri GAL Toscani. Nel corso del 2023 è stato portato avanti il percorso di formazione con Giovanni Teneggi, responsabile della Cooperazione di Comunità con momenti dedicati allo staff del GAL e altri ai partenariati dei Progetti di Rigenerazione delle Comunità, occasione preziosa di formazione sul campo.

Sempre con Giovanni Teneggi abbiamo approfondito e progettato l'animazione territoriale per la stesura della SISL 2023/2027 che ci ha visti impegnati dalla primavera/estate fino ad ottobre 2023.

Tab. n. 6 Attività preparatorie Bando Progetti di Ri-generazione delle Comunità

BANDO PdC - GRUPPI DI LAVORO BANDO-CRITERI-MODULISTICA			
PARTECIPANTE	ATTIVITA'	DATA	PARTECIPANTE PER RUOLO E FUNZIONI
Stefano Stranieri	Coordinamento GAL	17/02/2023	Stefano Stranieri RTA
Tutto lo staff	Coordinamento GAL - Confronto ammissibilità spese PdC	20/03/2023	Tutto lo staff
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	14/04/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice

Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	21/04/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice
Annalisa Mori – Stefano Stranieri	ARTEA INCONTRO COORDINAMENTO	19/05/2023	Stefano Stranieri RTA – Annalisa Mori - animatrice
Tutto lo staff	Coordinamento GAL	12/09/2023	Tutto lo staff
Stefano Stranieri	Coordinamento GAL	24/10/2023	Stefano Stranieri RTA
Stefano Stranieri	Coordinamento GAL	30/10/2023	Stefano Stranieri RTA
Tutto lo staff	Coordinamento GAL - Confronto PdC	14/12/2023	Tutto lo staff

3.STATO DI AVANZAMENTO DELLA SISL

Descrizione degli obiettivi e della strategia proposta (max 1 pag), tematismi scelti, obiettivi raggiunti al 31/12/2022.

La cronologia e i contenuti delle procedure inerenti alle modifiche e integrazioni della SISL sono espresse nella seguente tabella:

Tab. n° 7 Cronoprogramma

Descrizione attività/fasi	Data EFFETTIVA svolgimento attività	Note
Richiesta di variante	17/05/2023	Richiesta di variante a seguito di nuova ventilazione dei fondi relativi della Mis. 19 comprendenti la ripartizione della quota relativa al periodo di estensione della programmazione 2021-2022 non già assegnata al Gal Etruria Srl. (Ripartizione di questa quota fra i GAL)
Approvazione variante - DGRT n. 642 del 12/06/2023	12/06/2023	Approvazione delle modifiche dei Piani Finanziari delle SISL dei GAL della Toscana e modifica delle scadenze di cui all'art.11 dell'Allegato A del Decreto n. 1730/2016.

Si riportano in sintesi gli obiettivi e i risultati attesi dall'attuazione della SISL e quanto raggiunto con lo stato di attuazione della SISL al 31/12/2023. Si può vedere come il consolidato a saldo presenti una tendenza positiva rispetto ai valori prevedibili in base alle domande di aiuto finanziate, lo stesso vale per quanto riguarda il confronto con i valori di risultato atteso. La sottomisura 7.6.1 evidenzia invece una proiezione negativa rispetto ai valori di risultato atteso per quanto attiene la previsione dei sistemi agro-silvo-pastorali connessi ai centri storici. I valori relativi alle previsioni relativi alla residenzialità (abitanti e abitazioni) non sono attualmente verificabili se non al termine di tutti i progetti che avranno attivato la sottomisura e soprattutto in un arco di tempo che si proietta oltre la domanda di pagamento a saldo. È da considerare che la sottomisura in questione è stata attivata unicamente con i PIT (Progetti Integrati Territoriali) i quali contengono però, ben 37 aziende agricole che determinano un valore di circa 28 ha di superfici agrarie e castagneto da frutto interessati da miglioramenti fondiari. Il consolidato attualmente dai collaudi inizia a dare un quadro in diversi casi definitivo, conseguente la chiusura della quasi totalità delle domande di pagamento a saldo.

Si riportano in sintesi gli obiettivi e i risultati attesi dall'attuazione della SISL evidenziando come quasi tutte le sottomisure/operazioni abbiano consolidato e superato in diversi casi gli obiettivi previsti.

Tab. n° 8 Obiettivi e risultati attesi della SISL

TEMI CATALIZZATORI	MISURA/ SOTTOMISURA/ OPERAZIONE ATTIVATE	OBIETTIVO	RISULTATO ATTESO	PREVISIONE DA PROGETTI AMMISSIBILI	CONSOLIDATO DA domanda di pagamento a saldo/ COLLAUDO
Tematismo principale: Riquilibratura del territorio storico e del contesto paesaggistico agro-silvo-pastorale ad essi collegato	7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi	<ul style="list-style-type: none"> Inversione tendenza demografica negativa Riqualificazione urbana dei villaggi Recupero di sistemi agro-silvo-pastorali 	<ul style="list-style-type: none"> Residenti + 5 % nell'arco di 5 anni Abitazioni + 3% Unità immobiliare utilizzate + 10% 10 ha di superfici 	3 ha di superfici	<ul style="list-style-type: none"> 3 ha di superfici
	6.4.5 Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività turistiche	<ul style="list-style-type: none"> Realizzazione di sistemi integrati di ospitalità nei centri storici tipo albergo diffuso Nuovi Interventi innovativi di offerta turistico ricettiva 	<ul style="list-style-type: none"> n° 2 alberghi diffusi n° 3 nuove tipologie di offerta turistico ricettiva 	<ul style="list-style-type: none"> n° 3 alberghi diffusi n° 24 nuove tipologie di offerta turistico ricettiva 	<ul style="list-style-type: none"> n° 4 alberghi diffusi n° 14 nuove tipologie di offerta turistico ricettiva
	6.4.4 Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività commerciali	<ul style="list-style-type: none"> Nuovi servizi commerciali nei centri storici 	<ul style="list-style-type: none"> n° 3 esercizi polifunzionali n° 3 esercizi commerciali nuovi e/o consolidati 	<ul style="list-style-type: none"> n° 5 esercizi polifunzionali n° 17 esercizi commerciali nuovi e/o consolidati 	<ul style="list-style-type: none"> n° 1 esercizio polifunzionale n° 11 esercizi commerciali nuovi e/o consolidati
	4.1.1 Miglioramento della redditività e competitività delle aziende agricole	<ul style="list-style-type: none"> Trasferimento buone pratiche e nuove produzioni nelle aziende agricole Conservazione delle biodiversità 	<ul style="list-style-type: none"> 3 ha coltivati con nuove varietà 5 ha di nuove colture N° 10 aziende interessate 	<ul style="list-style-type: none"> 3 ha coltivati con nuove varietà 12 ha di nuove colture N° 63 aziende interessate 	<ul style="list-style-type: none"> 12,23 ha coltivati con nuove varietà 15,92 ha di nuove colture N° 63 aziende interessate
	7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala	<ul style="list-style-type: none"> Miglioramento dell'offerta e fruibilità complessiva del territorio a fini turistici 	<ul style="list-style-type: none"> 1 brand territoriale N° 2 sistemi integrati di fruizione del territorio 	<ul style="list-style-type: none"> N° 13 sistemi integrati di fruizione del territorio 	<ul style="list-style-type: none"> N° 7 sistemi integrati di fruizione del territorio
1° Tema secondario: Diversificazione delle attività economiche del territorio rurale	6.4.3 Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività artigianali	<ul style="list-style-type: none"> Favorire esperienze di impresa fortemente integrate con gli altri settori produttivi 	<ul style="list-style-type: none"> n° di imprese sovvenzionate n° di imprese artistiche tradizionali e antichi mestieri sovvenzionate 	<ul style="list-style-type: none"> n° 7 di imprese sovvenzionate n° 1 di imprese artistiche tradizionali e antichi mestieri sovvenzionate 	<ul style="list-style-type: none"> n° 7 di imprese sovvenzionate n° 3 di imprese artistiche tradizionali e antichi mestieri sovvenzionate
	1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative	<ul style="list-style-type: none"> Favorire sistemi di rete di trasferimento delle innovazioni e delle buone pratiche 	<ul style="list-style-type: none"> n° 10 visite/dimostrazioni/scambi n° 10 progetti di buone pratiche coinvolti n° 20 aziende locali coinvolte 	Nella richiesta di variante presentata in data 26/11/2019 è prevista la soppressione della sottomisura	/
	8.6 Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e	<ul style="list-style-type: none"> Rafforzare le filiere locali dal bosco alla trasformazione 	<ul style="list-style-type: none"> n° 10 di aziende forestali sostenute n° 2 piattaforme logistiche 	Nella richiesta di variante presentata in data 26/11/2019 è prevista la	/



	commercializzazione dei prodotti delle foreste			soppressione della sottomisura	
	16.2 Sostegno a Progetti pilota e di cooperazione	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Valorizzazione delle risorse locali agro-silvo-pastorali, di nuove produzioni, e del paesaggio rurale 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n° 3 progetti pilota ▪ n° 10 aziende agricole coinvolte ▪ n° 5 aziende coinvolte ▪ n° 2 Enti pubblici coinvolti ▪ n° Ente Parco coinvolto 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n° 3 progetti pilota ▪ n° 9 aziende agricole coinvolte ▪ n° 1 Ente pubblico coinvolto 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n° 3 progetti pilota ▪ n° 9 aziende agricole coinvolte ▪ n° 1 Ente pubblico coinvolto
<p>2° Tema secondario: Sostegno alla tutela, valorizzazione e riqualificazione del patrimonio rurale del territorio (storico-culturale, ambientale)</p>	7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ L'identità storico culturale quale elemento di coesione sociale da valorizzare anche ai fini turistici caratterizzando in esclusiva la sua immagine e percezione. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n° 2 progetti di raccolta documentale/testimoni ale/folkloristica ▪ n° 2 progetti su personalità storico/culturali del territorio 	<p>n° 2 progetti di raccolta documentale/t estimoniale/folkloristica</p> <p>n° 5 progetti su personalità storico/cultural i del territorio</p>	<ul style="list-style-type: none"> • n° 2 progetti di raccolta documentale/testimoniale/folkloristica • n° 3 progetti su personalità storico/culturali del territorio
<p>COOPERAZIONE Misura 19.3</p>	Misura 19.3 Preparazione e attuazione dell'attività di cooperazione del Gruppo di Animazione Locale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Miglioramento dell'offerta e fruibilità complessiva del territorio a fini turistici 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N. 1 progetto Locale di Cooperazione selezionato a valere sulla misura 7.5 Realizzazione e implementazione itinerari storico culturali religiosi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N. 1 progetto Locale di Cooperazione selezionato a valere sulla misura 7.5 	/

Tab. n° 9 Obiettivi e risultati attesi della SISL dell’Azione specifica LEADER “PdC”

Ambiti tematici	Misura/Sottomisura/ Operazione	Indicatori di risultato (Reg. 808/2014)	Indicatori di prodotto specifici della Strategia*			
	attivata/e	RIF e Descrizione	RIF e Descrizione	Descrizione	RIF	
<p>Tematismo principale</p> <p>Riqualificazione dei centri storici e del contesto paesaggistico agro-silvo-pastorale ad essi collegato</p>	<p>Indicatori di Obiettivo T22- T23-T24</p> <p>Azione specifica LEADER “ Progetti di rigenerazione delle Comunità”</p>	<p>C1, C3, C10 Favorire esperienze di progettazione integrata e governance partecipativa</p>	<p>R22 Aumento della partecipazione della popolazione rurale alla strategia</p>	n. 117 di incontri di animazione svolti dal GAL a livello locale per il sostegno alla creazione di partenariati locali (azione A.1)	0.1, 0.17	
				n. 39 di incontri di animazione svolti dal GAL a livello locale per il sostegno dei progetti di comunità selezionati (Azione A.2)	0.1, 0.17	
				n. 17 di imprese (agricole e dei settori artigianato, turismo, commercio) partecipanti ai progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 18 di soggetti privati diversi dalle imprese del settore agricoltura, artigianato, commercio turismo partecipanti ai progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 17 di soggetti del terzo settore partecipanti ai progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 2 cooperative di comunità, già costituite, partecipanti ai progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 5 di istituti scolastici partecipanti ai progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 8 di enti pubblici partecipanti ai progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. / di beneficiari che hanno ricevuto una consulenza (Azione A)	0.1, 0.13	
				n. 60 azioni/operazioni sovvenzionate (azione A, Azione B)	0.1, 0.3	
			n. / soggetti attivi nella protezione dell’ambiente o nella promozione delle politiche ambientali coinvolti nei progetti di comunità (azione B)	0.1, 0.17		
			<p>R22 e R23 Reti formali o informali tra soggetti pubblici e privati (enti pubblici, imprese, associazioni, istituti scolastici...)</p>	n. / reti formali o informali create (Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 8 processi partecipativi attivati (Azione A, Azione B)	0.1, 0.17	
				n. incontri per progetto finanziato (Azione A, Azione B)	0.1, 0.17	
				n. 1 progetti non finanziati che proseguono	0.1,	
			<p>C1, C3, C32 Aumento dell’indice di presenza dei servizi di prossimità</p>	<p>R.7, R23 e R24 Incremento servizi di prossimità</p>	n. / di nuove imprese costituite nell’ambito dei progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.15 0.17
					n. 2 di prodotti tipici coinvolti nei progetti di comunità (Azione B)	0.1,
					n. 5 di servizi o beni culturali coinvolti o attivati nei progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.15
		n. / nuovi esercizi di prossimità (Azione B)			0.1, 0.15, 0.17	
		n. / esercizi di prossimità che hanno integrato i servizi (Azione B)			0.1, 0.15, 0.17	
		n. 2 di servizi o offerte turistiche coinvolti o attivati nei progetti di comunità (Azione B)			0.1, 0.17	
		<p>R 25 Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TIC o altro)</p>		n. 1 di nuovi servizi sociali attivati nell’ambito dei progetti di comunità (azione B)	0.1, 0.15	
				n. 6 di beni pubblici o privati non utilizzati coinvolti nei progetti di comunità (azione B)	0.1, 0.15	
				n. / di servizi digitali attivati nell’ambito dei progetti di comunità (Azione B)	0.1, 0.15	
n. 2 di progetti attivati in aree protette/area MaB Unesco (azione B)	0.1,					

La SISL inoltre prevede una serie di obiettivi orizzontali e relativi risultati attesi che interessano trasversalmente tutte le misure attivate. Anche per questi si può vedere come le aspettative determinate dai progetti presentati prefigurino generalmente già il raggiungimento o il superamento dei valori dei risultati attesi per 4 obiettivi orizzontali sui 6.

Il dato negativo relativo all'inclusione sociale e ai voucher formativi non può essere ignorato pur considerando la crisi determinata dall'emergenza sanitaria COVID19. La prima considerazione da fare è forse relativa al fatto che questi due obiettivi non erano sostenuti da regimi di aiuto specifici ma unicamente da criteri di premialità nei bandi. I pochi progetti che in fase di domanda iniziale prevedevano l'inclusione di queste tipologie di rapporti hanno rinunciato in corso d'opera a causa delle difficoltà di attivazione e di fattibilità nell'intero periodo di emergenza COVID19.

Tab. n° 10 Obiettivi orizzontali della SISL

OBIETTIVI ORIZZONTALI	OBIETTIVO	▪ RISULTATO ATTESO	▪ PREVISIONE DA PROGETTI AMMISSIBILI	▪ CONSOLIDATO DA DOMANDA DI PAGAMENTO A SALDO/ COLLAUDO
ENERGIE RINNOVABILI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Valore aggiunto per il settore primario e riduzione dei costi energetici dei residenti e delle attività economiche ▪ Riduzione dell'impatto sui cambiamenti climatici 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 10 interventi di efficientamento energetico e/o di produzione di energia da fonti rinnovabili ▪ N° 20.000 Kw prodotti da fonti energetiche rinnovabili ▪ N° 20.000 KW risparmiati origine da combustibili fossili 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 2 interventi di efficientamento energetico e/o di produzione di energia da fonti rinnovabili ▪ N° 7.000 Kw prodotti da fonti energetiche rinnovabili ▪ N° 7.000 KW risparmiati origine da combustibili fossili 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 2 interventi di efficientamento energetico e/o di produzione di energia da fonti rinnovabili ▪ N° 7.000 Kw prodotti da fonti energetiche rinnovabili ▪ N° 7.000 KW risparmiati origine da combustibili fossili
INCLUSIONE SOCIALE (Esperienze di inclusione lavorativa di soggetti svantaggiati)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incremento occupazione dei soggetti svantaggiati 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N. 3 assegni sociali di inserimento lavorativo in meno ▪ N. 3 soggetti svantaggiati occupati 	/	/
TUTELA BIODIVERSITA' VEGETALI E ANIMALI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incremento dei prodotti di tipici locali, di qualità coltivati e/o allevati 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 5 specie e varietà interessate 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n° 6 specie e varietà interessate 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n° 6 specie e varietà interessate
PIT	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Integrazione progettualità pubblica-privata 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 3 PIT 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 8 PIT 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 8 PIT
PIF	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Integrazione progettualità privata intersettoriale 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 4 PIF 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 4 PIF 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 4 PIF
VOUCHER	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tirocini lavorativi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ N° 10 voucher attivati 	/	/

Il periodo luglio 2022- dicembre 2023 è stato caratterizzato prevalentemente dalle istruttorie dei saldi dei progetti relativi ai bandi emessi nei precedenti periodi e all'animazione e accompagnamento dei Progetti di Comunità (PdC) fra le candidature ammissibili e potenzialmente finanziabili e all'animazione territoriale per

l'elaborazione della nuova SSL 2023/2027.

3.1. Sintesi delle principali difficoltà

Breve descrizione delle principali difficoltà incontrate nella gestione della SISL, ovvero i principali fattori che hanno determinato eventuali ritardi nella messa a bando e completamento degli interventi. Descrivere inoltre come tali difficoltà sono state affrontate e superate o come si conta di affrontarle nel breve periodo.

Nell'anno 2023 le principali difficoltà riscontrate sono state:

- Sottomisura 19.4: non si sono evidenziate particolari difficoltà e la collaborazione con gli uffici territoriali ed ARTEA ha notevolmente accorciato i tempi di verifica e di liquidazione dei SAL richiesti. Le attività che hanno coinvolto la struttura tecnica del GAL sono state diverse nel 2023 e soprattutto imputabili su fonti di finanziamento diverse. Questo ha comportato la necessità di rendicontare le buste paga del personale in quota parte sulla sottomisura 19.4. Il coordinamento dei GAL Toscani ha posto il problema inerente al principio di applicazione dell'art 68 bis del Reg. (UE) 1303/2013 e presentato una proposta metodologica di applicazione. In assenza di indicazioni specifiche si è proceduto a rendicontare le spese del personale utilizzando il costo lordo societario al netto del TFR che sarà liquidato e pagato al termine della programmazione 2014/2023.
- Sottomisura 19.2: la criticità maggiore evidenziata deriva, come già rilevato negli anni passati, dalla procedura di controllo sul 100% dei collaudi svolti dal GAL. Se da una parte questo garantisce una maggiore sicurezza nella riduzione del margine di errore, dall'altra genera un trascinarsi dei tempi necessari per il pagamento. Va però evidenziato come i frequenti incontri di coordinamento fra ARTEA ed i GAL hanno permesso di evitare errori e ritardi permettendo l'allineamento del metodo fra controllore (ARTEA) e controllato (GAL), rispetto alla sostanza degli obiettivi dell'accertamento a saldo. Possiamo affermare che gli incontri fra GAL, ARTEA e gli uffici regionali competenti stanno permettendo di eliminare sempre più elementi di incertezza favorendo il superamento di criticità interpretative e applicative delle procedure nelle fasi istruttorie, SAL e Saldo. Nel frattempo, il fatto di non essere messi a conoscenza dei pareri espressi dal gruppo tecnico di coordinamento priva i GAL di un utile elemento di valutazione dei casi critici oltre al fatto di rischiare di dare diversa applicazione di norme e art.li di regolamento rispetto al contesto del PSR. Un elemento di criticità che permane nel 2023 deriva dalla procedura di controllo di secondo livello che ARTEA svolge su un campione di domande di pagamento a saldo istruite e liquidate dal GAL. Il GAL non viene avvisato dell'avvio del procedimento e i beneficiari, quando ricevono l'avviso restano disorientati e chiedono chiarimenti al GAL il quale non può rispondere senza aver fatto prima un passaggio con ARTEA. Siamo convinti che avvisare i GAL potrebbe accelerare i tempi e facilitare i controlli. Inoltre, la conoscenza delle eventuali criticità emerse nel controllo permetterebbe al GAL di poter operare in prevenzione nel proseguo della sua attività istruttoria.
- Misura 19.3: si conferma che la differenza fra le procedure adottate dalle AdG delle Regioni coinvolte continua ad essere il problema maggiore. Questo determina soprattutto una discrepanza nei tempi di attuazione dei vari passaggi perdendo la corrispondenza temporale delle azioni dei partner che risultano notevolmente sfalsate fra loro (bandi, istruttorie, realizzazione, collaudi, etc.). La medesima

considerazione vale anche in merito alle differenti tipologie di spesa ammissibili, che comporta difficoltà di coordinamento fra i progetti Locali di Cooperazione dei 2 GAL.

- Progetti di Comunità: il 2023 ha visto l'attivazione e l'accompagnamento delle candidature dei PdC, ammissibili e finanziabili, alla predisposizione dei PdC. Questo percorso è stato attuato con processi di facilitazione per il perfezionamento dell'idea progettuale, per il superamento di criticità che si sono manifestate in questa fase. È possibile affermare che frequentemente la criticità maggiore, che conferma le analisi demografiche dei punti precedenti, si è riscontrata nei centri abitati minori e nei comuni demograficamente più deboli, dove la struttura sociale è critica sia a livello di numero di abitanti che di struttura della popolazione residente. Questa situazione ha però spinto diverse realtà ad aggregarsi per ricercare il minimo di massa critica per sopperire alla criticità dei singoli. Altro elemento è emerso nella scarsa capacità operativa soprattutto delle associazioni che non sono né abituate né strutturate per sostenere gli impegni organizzativi e progettuali che progetti complessi come i PdC richiedono. Sia il ruolo di capofila sia il confrontarsi con le regole delle Disposizioni comuni hanno manifestato in diversi casi forti criticità. L'azione di accompagnamento del GAL in certi momenti veniva percepita quasi come una surroga dei compiti da parte del GAL. Anche i capofila pubblici hanno manifestato criticità ad assumere il ruolo di capofila, questo però determinato forse più dal sottodimensionamento degli uffici tecnici rispetto agli impegni derivanti da scadenze e gestione di altri progetti su altri programmi (PNRR, SNAI, etc.). La prima riflessione che questa situazione comporta sta forse nella necessità che il GAL in future esperienze simili attui azioni più dirette a sostegno dei partenariati anche mediante interventi a regia diretta GAL. Per ultimo la definizione della modulistica ARTEA comune a tutti i GAL si è rivelata lunga e macchinosa riducendo il tempo utile per la realizzazione dei singoli interventi.

4.STATO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE/SOTTOMISURE/OPERAZIONI

Per la gestione delle graduatorie ancora in essere ed il nuovo bando (7.5), il Gal ha predisposto la presentazione di una variante al Piano Finanziario per adeguarlo rispetto alla proiezione dell'assegnazione delle nuove risorse di cui alla relativa ventilazione annuale della Misura 19 comunicata dalla Regione Toscana con pec prot. AOOGR_0552222_2023-12.

Con Delibera n. 119/2023 il CdA del GAL ha approvato un adattamento tecnico che prevedeva lo spostamento di € 75.925,53 dalla Azione specifica LEADER "Progetti di rigenerazione delle comunità" alla sottomisura 7.5. L'importo era inferiore al 10% della dotazione delle due schede di Misura/sottomisura. L'adattamento tecnico era finalizzato a scorrere completamente la graduatoria relativa al bando n. 9 sottomisura 7.5 pubblicata sul BURT Parte III n 28 del 05.10.2023 approvata con Delibera del CdA del GAL n. 121/2023. Questo ha permesso di finanziare completamente le domande presenti in graduatoria che richiedevano un contributo totale di € 395.925,53 rispetto alla dotazione del bando di € 320.000,00. Le risorse si erano rese disponibili a seguito della rinuncia del progetto "La Pinta" sulla graduatoria del bando n. 8 "Progetti di rigenerazione delle comunità". Il mantenimento delle risorse sulla graduatoria del bando "Progetti di rigenerazione delle comunità" non avrebbe permesso di finanziare completamente il primo progetto in posizione utile "PAESI".

Con la delibera del CdA del GAL n. 119/2023 è stata approvata variante al Piano Finanziario che comprende l'assorbimento dell'adattamento tecnico, conseguente l'ulteriore integrazione della dotazione della sottomisura 19.2. Tale variante è stata approvata con DGRT n 182 del 27/02/2024. L'integrazione della dotazione finanziaria della sottomisura 19.2 è avvenuta conseguentemente la distribuzione di economie non impegnate dal GAL Etruria, su proposta del Coordinamento dei Gal Toscani, inviata alla Regione Toscana in data 02/11/2023.

Di seguito si riporta una breve descrizione sullo sviluppo e relative problematiche dell'attività svolta dal GAL su ogni singolo bando e le tabelle che riepilogano lo stato di avanzamento procedurale articolate per Sottomisura/Operazione e relativi bandi di riferimento.

4.1 Stato di attuazione finanziario

Tab. n° 11 Stato di attuazione finanziario complessivo

anni	Programmato (Mis. 19.2+19.3) <i>Importo</i>	Messo a bando (Mis. 19.2+19.3) <i>Importo</i>	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>
2016	1.775.620,37	0,00		0%		0%		0%
2017	1.383.553,92	0,00		0%		0%		0%
2018	770.464,42	2.401.743,00	199.768,27	2%	0,00	0%	0,00	0%
2019	772.002,46	2.217.387,00	955.849,49	12%	118.171,04	1%	74.427,34	1%
2020	773.647,50	1.276.889,17	3.175.340,63	39%	649.529,89	8%	609.420,58	7%
2021	1.061.153,07	653.037,78	1.212.034,59	15%	888.744,41	11%	852.914,95	10%
2022	1.255.092,62	1.242.477,38	480.683,78	6%	1.456.895,22	18%	1.063.446,59	13%
2023	393.172,90	393.172,90	614.381,39	8%	1.659.482,45	20%	1.993.409,38	24%
Totale	8.184.707,26	8.184.707,23	6.638.058,15	81%	4.772.823,01	58%	4.593.618,84	56%

* si tratta degli atti di assegnazione emessi, da suddividere in base all'anno di emissione

** si intendono gli elenchi di liquidazione immessi dal GAL sul sistema ARTEA

*** si intendono i pagamenti effettuati da ARTEA OPR

Operazione 4.1.1

Tab. n° 12 stato di avanzamento finanziario 4.1.1 totale (bando singolo +PIT+PIF):

anni	Programmato <i>Importo</i>	Messo a bando <i>Importo</i>	Realizzazioni		Liquidato** <i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	Pagato*** <i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>
			Assegnato*					
			<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>				
						0,00%		0,00%
2017	260.000,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2018	303.743,00	563.743,00	199.768,27	19,54%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2019	270.000,00	270.000,00	151.475,05	14,82%	106.254,30	10,39%	74.427,34	7,28%
2020	423.362,22	423.362,22	759.586,97	74,30%	166.475,60	16,28%	146.949,55	14,37%
2021	-177.169,28	-177.169,28	41.772,81	4,09%	223.654,92	21,88%	232.423,75	22,73%
2022			30.674,88	3,00%	330.018,86	32,28%	286.632,73	28,04%
2023	-57.579,04	-57.579,04	30.674,88	3,00%	173.427,01	16,96%	259.397,32	25,37%
2024								
Totale	1.022.356,90	1.022.356,90	1.213.952,86	118,74%	999.830,69	97,80%	999.830,69	97,80%

Operazione 6.4.3

Tab. n° 13 stato di avanzamento finanziario 6.4.3 (bando singolo +PIF):

anni	Programmato <i>Importo</i>	Messo a bando <i>Importo</i>	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>
2017								
2018								
2019	366.000,00	366.000,00	115.715,71	93,41%	11.916,74	9,62%		
2020	-205.249,48	-205.249,48			51.850,02	41,86%	63.766,76	51,48%
2021	-36.877,59	-36.877,59	15.034,80	12,14%	18.610,62	15,02%	18.610,62	15,02%
2022					26.460,00	21,36%	26.460,00	21,36%
2023								
2024								
Totale	123.872,93	123.872,93	130.750,51	105,55%	108.837,38	87,86%	108.837,38	87,86%

Operazione 6.4.4

Tab. n° 14 stato di avanzamento finanziario 6.4.4 (PIF+PIT):

anni	Programmato <i>Importo</i>	Messo a bando <i>Importo</i>	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>
2017								
2018								
2019	350.000,00	350.000,00						
2020	171.630,19	171.630,19	313.203,90	72,21%	50.761,78	11,70%	50.761,78	11,70%
2021	-80.868,28	-80.868,28	15.034,80	3,47%	18.610,62	4,29%	18.610,62	4,29%
2022			113.700,59	26,22%	200.105,24	46,14%	160.521,69	37,01%
2023	-7.044,56	-7.044,56	113.700,59	26,22%	155.318,09	1,90%	160.165,38	36,93%
2024								

Operazione 6.4.5

Tab. n° 15 stato di avanzamento finanziario 6.4.5 (PIF+PIT):

anni	Programmato	Messo a bando	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
	Importo	Importo	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata
2017								
2018								
2019	700.000,00	700.000,00		0,00%				
2020	226.784,20	226.784,20	548.944,58	62,57%				
2021	223.733,08	223.733,08	358.984,72	40,92%	257.761,57	29,38%	269.533,49	30,72%
2022					283.361,90	32,30%	213.635,45	24,35%
2023	-273.182,57	-273.182,57			252.100,44	28,73%	310.054,97	35,34%
2024								
Totale	877.334,71	877.334,71	907.929,30	103,49%	793.223,91	90,41%	793.223,91	90,41%

Sottomisura 7.5

Tab. n° 16 stato di avanzamento finanziario 7.5 (RISERVA 2018+ RISERVA 2023+ PIT):

anni	Programmato	Messo a bando	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
	Importo	Importo	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata
2017								
2018	580.000,00	580.000,00						
2019	153.000,00	153.000,00	292.288,86	29,33%				
2020	112.960,56	-30.347,50	410.363,64	41,18%	175.394,30	17,60%	175.394,30	17,60%
2021	-4.832,57	138.475,49	70.172,37	7,04%	130.469,97	13,09%	95.151,52	9,55%
2022					101.314,02	10,17%	97.996,30	9,83%
2023	155.452,93	155.452,93			190.394,03	19,10%	229.030,20	22,98%
2024								
Totale	996.580,92	996.580,92	772.824,87	77,55%	597.572,32	59,96%	597.572,32	59,96%

Sottomisura 7.6.1

Tab. n° 17 stato di avanzamento finanziario 7.6.1:

anni	Programmato <i>Importo</i>	Messo a bando <i>Importo</i>	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>
2017								
2018	1.000.000,00	1.000.000,00						
2019	378.387,00	378.387,00	195.855,00	14,91%				
2020	-39.290,46	-39.290,46	1.143.241,54	87,02%	196.948,19	14,99%	164.448,19	12,52%
2021	-21.020,68	-21.020,68	-52,53		201.414,25	15,33%	183.212,83	13,95%
2022					311.179,51	23,69%	139.805,83	10,64%
2023	-4.349,70	-4.349,70			543.511,13	41,37%	661.221,81	50,33%
2024								
Totale	1.313.726,16	1.313.726,16	1.339.044,01	101,93%	1.253.053,08	95,38%	1.148.688,66	87,44%

Sottomisura 7.6.2

Tab. n° 18 stato di avanzamento finanziario 7.6.2:

anni	Programmato <i>Importo</i>	Messo a bando <i>Importo</i>	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>	<i>Importo</i>	<i>% su spesa pubblica programmata</i>
2017								
2018								
2019								
2020	600.000,00	600.000,00						
2021	601.116,30	601.116,30	641.440,78	57,76%	38.222,46	3,44%	35.372,12	3,19%
2022			336.308,31	30,29%	131.359,36	11,83%	111.726,48	10,06%
2023	-90.668,47	-90.668,47	468.949,95	42,23%	273.842,45	24,66%	256.222,18	23,07%
2024								
Totale	1.110.447,83	1.110.447,83	1.446.699,04	130,28%	443.424,27	39,93%	403.320,78	36,32%

Sottomisura 16.2

Tab. n° 19 stato avanzamento finanziario sottomisura 16.2

anni	Programmato	Messo a bando	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata
2017								
2018	258.886,90	258.000,00						
2019			200.514,87	105,57%				
2020	-886,90				8.100,00	4,26%	8.100,00	4,26%
2021	-57.578,71	-57.578,71	-93,58	-0,05%				
2022					73.096,33	38,48%	26.668,11	14,04%
2023	-10.485,99	-10.485,99			70.889,30	37,32%	117.317,52	61,77%
2024								
Totale	189.935,30	189.935,30	200.421,29	105,52%	152.085,63	80,07%	152.085,63	80,07%

Sottomisura 19.3

Tab. n° 20 stato avanzamento finanziario sottomisura 19.3

anni	Programmato	Messo a bando	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
			Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata
2017								
2018								
2019								
2020	228.469,24	130.000,00						
2021	-35.241,79	63.227,45	69.740,42	98,51%				
2022								
2023	-122.431,06	-122.431,06	1.055,97					
2024								
Totale	70.796,39	70.796,39	70.796,39	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

Tab. n° 21 stato avanzamento finanziario sottomisura "Azione specifica Leader"

anni	Programmato	Messo a bando	Realizzazioni					
			Assegnato*		Liquidato**		Pagato***	
	Importo	Importo	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata	Importo	% su spesa pubblica programmata
2017								
2018								
2019								
2020								
2021	1.242.477,38							
2022		1.242.477,38						
2023	803.461,36	803.461,36						
2024								
Totale	2.045.938,74	2.045.938,74	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

4.1.1 OSSERVAZIONI

Commento allo stato di attuazione procedurale e finanziario, con specifico riferimento alla differente evoluzione di ciascuna sottomisura e/o operazione, comprendente una specifica analisi degli investimenti realizzati (ovvero per le domande che hanno ricevuto un pagamento a titolo di saldo) in cui vengono fornite indicazioni di dettaglio circa le tipologie di investimento realizzate e la tipologia di beneficiario

Bando n. 1 operazione 4.1.1

In data 14 agosto 2019 è stata pubblicata sul BURT n. 33 la graduatoria finale. La graduatoria evidenzia come nello svolgimento dell'iter istruttorio siano state prese in carico 16 domande. Di queste 3 hanno rinunciato mentre 12 hanno concluso l'iter con la stipula del contratto di concessione del contributo.

Sono stati firmati tutti i contratti della graduatoria definitiva e sono state presentate e collaudate tutte le domande di pagamento a saldo. (Vedi allegato 7)

Bando n. 2 sottomisura 7.5

Per le tre domande presentate sul bando 7.5 riserva 2018 sono state presentate le domande di pagamento a saldo. Tutte e tre le domande di pagamento a saldo sono state collaudate e liquidate. (Vedi allegato 7)

Bando n. 3 PIT

Il bando è scaduto il 14 gennaio 2019. Il Gal ha verificato i requisiti di preammissibilità prima di assegnare i progetti alla commissione di istruttoria esterna. Su 17 PIT presentati 3 non hanno superato la fase di preammissibilità a causa dell'assenza del fascicolo aziendale di diversi beneficiari privati. L'assenza di questa condizione di ha comportato il respingimento dei 3 PIT in quanto requisito di ammissibilità. La commissione ha valutato pertanto i rimanenti 14 PIT. Gli esiti finali della valutazione della commissione hanno definito la graduatoria iniziale con 4 PIT ammissibili e finanziabili, 1 ammissibile e finanziabile parzialmente per mancanza di risorse, 7 PIT ammissibili ma non finanziabili per mancanza di risorse e 2 PIT non ammissibili per mancato raggiungimento del punteggio minimo. Conseguentemente alla variante è stato possibile scorrere la graduatoria finanziando interamente altri 4 PIT istruendo in totale 94 DUA interne ai rispettivi PIT. La fase di istruttoria dei PIT è stata particolarmente laboriosa in quanto vi sono state diverse controdeduzioni agli esiti istruttori e relativi accessi agli atti. Vi è stata una sola richiesta di riesame, accettata dalla commissione che ha confermato il parere oggetto di riesame. Tutti i progetti relativi agli 8 PIT finanziati sono stati istruiti e contrattualizzati. Al 31/12/2023 tutti i PIT hanno presentato la relazione finale di esecuzione ed il GAL ha istruito positivamente tutte le relazioni finali pur con osservazioni in merito a criticità emerse per le azioni comuni, non sostanziali ma condizionate dal sovrapporsi dell'emergenza COVID durante la fase di attuazione. Tutte le domande di pagamento a saldo sono state collaudate ad eccezione di una domanda sulla operazione 6.4.4 e 2 domande sulla sottomisura 7.5. (Vedi allegato 7)

Bando n. 4 sottomisura 16.2

Il bando è scaduto il 19 marzo 2019. Sono state presentate 12 domande di cui una fuori termine ultimo previsto da bando e pertanto non ammissibile all'istruttoria della commissione di valutazione. Gli esiti istruttori hanno determinato la graduatoria finale con 3 progetti ammissibili e potenzialmente finanziabili, e 8 ammissibili ma non finanziabili per mancanza di fondi. Le DUA presentate dai singoli partner ha portato alla firma di 13 contratti. Anche questo bando è stato condizionato, soprattutto per quanto concerne le attività di divulgazione e presentazione dei risultati dall'emergenza COVID19 che ha comportato richieste di proroghe e modifiche in alcune tipologie di spesa. Pure in questo caso la struttura tecnica del GAL ha dovuto assistere ed istruire diverse proroghe e modifiche ai progetti. Al 31/12/2023 tutti i progetti hanno presentato la relazione finale di esecuzione. Tutti gli interventi sono stati collaudati ad eccezione di 2 oggetto di verifica per cambio di titolarità dell'azienda. (Vedi allegato 7)

Bando n. 5 sottomisura 6.4.3

Il bando è scaduto il 25/07/2019. Sono state presentate 6 domande, di cui 1 non ricevibile in quanto presentata oltre l'orario di scadenza del bando. Le DUA presentate hanno portato alla firma di 5 contratti. Sono state collaudate tutte le DUA presentate. (vedi allegato n. 7)

Bando n. 6 bando PIF

Il bando è scaduto il 25 luglio 2019. Il Gal ha verificato i requisiti di preammissibilità prima di assegnare i progetti alla commissione di istruttoria esterna. Su 6 PIF presentati 1 non ha superato la fase di preammissibilità a causa dell'attivazione di un'unica tipologia di intervento a valere sulla operazione 4.1.1 mentre il bando prevedeva che gli investimenti dovevano riferirsi ad almeno due delle sottomisure/operazioni previste nel Bando. L'assenza di questa condizione ha comportato il respingimento del PIF in quanto requisito di ammissibilità. La commissione ha valutato pertanto i rimanenti 5 PIF. Gli esiti finali della valutazione della commissione hanno definito la graduatoria con 4 PIF ammissibili e finanziabili e 1 non ammissibile per mancato raggiungimento del punteggio minimo. Le 24 DUA sono state presentate entro il termine ultimo del 16 dicembre 2019 e sono stati firmati tutti i relativi contratti. la rendicontazione finale di tutti i PIF prevista entro il primo semestre del 2022 è di fatto, per i medesimi motivi determinati sostanzialmente dall'emergenza sanitaria, aumento dei costi delle materie prime e forniture, slittata per tutti al fine 2022. Al 31/12/2023 sono state presentate tutte le relazioni finali di esecuzione e le domande di pagamento a saldo di tutti gli interventi. Sono state collaudate tutte le domande di pagamento a saldo ad eccezione di 1 per l'operazione 4.1.1 ancora in fase istruttoria. (vedi allegato n. 7)

Bando n. 7 bando 7.6.2

Il bando è scaduto il 30 giugno 2020 e la graduatoria è stata approvata in data 16 luglio 2020. Sono state presentate 33 DUA. Con la variante alla SISL e relativo Piano Finanziario, è stata scorsa la graduatoria passando dalle 10 domande iniziali potenzialmente finanziabili a 16 e successivamente con

l'ultima graduatoria approvata con Delibera del CdA n 99 del 02/11/2021 e successiva DGRT 1288 del 06_12_2021 di approvazione della variante alla SISL, sono risultate ammissibili e finanziabili un totale di 20 domande. Durante l'istruttoria della graduatoria preliminare sono stati rivalutati i punteggi di diverse domande e alcune hanno presentato controdeduzioni che hanno comportato un riesame prima dell'inizio dell'iter istruttorio. Sono state istruite e contrattualizzate 20 domande. La fine lavori di 8 domande prevista entro il primo semestre del 2022 è stata per tutte posticipata sempre conseguentemente l'emergenza sanitaria. Al 31/12/2023 tutte le domande hanno presentato domanda di pagamento a saldo ad eccezione di 2. 6 domande di pagamento a saldo sono state istruite positivamente. Questa operazione ha visto diverse proroghe interessare i progetti di enti pubblici, la causa di questi ritardi è stata spesso determinata dalla concomitanza con i bandi PSR e della SNAI che ha evidenziato ancora una volta il sottodimensionamento degli uffici tecnici dei comuni. (vedi allegato n. 7).

Bando n. 8 Azione specifica LEADER "Progetti di Rigenerazione delle Comunità"

Il cammino della scheda e del bando "Progetti di Ri-generazione delle Comunità" è iniziato con la partecipazione del GAL Montagnappennino ad una study visit organizzata dalla Rete Rurale Nazionale Rete LEADER a Castel del Giudice nel 2019. Qui, nel confronto con le esperienze di altri GAL, ha preso forma la prima idea di un bando atto a sostenere progetti complessi specifici per LEADER. Il confronto su questo tema è proseguito nell'ambito del Forum LEADER in un laboratorio coordinato dal GAL MontagnAppennino.

La definizione del bando "Progetti di Ri-generazione delle Comunità" in Toscana ha seguito un processo di coprogettazione, partecipato fra GAL, Regione Toscana, ARTEA con la collaborazione e il supporto della Rete Rurale Nazionale Rete LEADER. Un processo nuovo nel panorama LEADER anche a livello nazionale, portato ad esempio più volte dalla stessa Rete Rurale Nazionale Rete LEADER nell'ambito del percorso verso la nuova programmazione 2022/2027 e la definizione delle schede del Piano Strategico Nazionale relative al metodo LEADER e agli Smart Villages. Processo che nel corso del 2023 è proseguito per definire la modulistica ARTEA partendo dalla impostazione generale e dalla definizione di un menù di voci intervento e di spesa comuni e condivise fra tutti i GAL. e il modello base dell'Accordo di Comunità

Il bando ha visto la presentazione di 16 candidature espressione eterogenea delle diverse realtà dei 4 ambiti territoriali che caratterizzano il territorio del GAL: Appennino Pistoiese, Media Valle del Serchio, Garfagnana, Alta Versilia.

La commissione di istruttoria ha completato i lavori il 15 settembre 2022 e la graduatoria è stata pubblicata il 5 ottobre 2022 da cui sono risultati ammissibili e potenzialmente finanziabili 4 candidature che hanno iniziato il percorso di accompagnamento nell'ottobre 2022. Nel novembre 2022 c'è stata una richiesta formale di accesso agli atti con successiva presentazione di istanza di annullamento dell'intera procedura di selezione delle candidature. Il GAL ha deciso di sospendere le procedure di accompagnamento delle candidature fino alla verifica della reale sussistenza delle condizioni e volontà del ricorrente di presentare ricorso al TAR. Le attività sono ancora sospese alla data del 31 dicembre

2022. Nel 2023 è stata attivata l'azione di accompagnamento delle 4 candidature ammesse e finanziabili. Nel corso della fase di Accompagnamento alla presentazione del PdC c'è stata la rinuncia di un Progetto di Comunità e conseguente scorrimento della graduatoria con inserimento di un nuovo progetto ammissibile e finanziabile. I 4 PdC presentati sono stati istruiti e tutti ritenuti ammissibili e finanziabili e in attesa di poter presentare la DUA sul sistema ARTEA. A seguito di variante e di integrazione delle risorse della sottomisura 19.2 si è potuto scorrere la graduatoria finanziando altre 4 candidature. Candidature che sono state inserite nell'azione di accompagnamento fino alla presentazione dei relativi PdC, valutati positivamente e ritenuti ammissibili e finanziabili anch'essi in attesa di poter presentare la DUA sul sistema ARTEA.

Bando n. 9 sottomisura 7.5

Il bando 7.5 riserva 2023 è scaduto il 28 aprile 2023 e la graduatoria è stata approvata in data 03/07/2023. Sono state presentate 4 domande, tutte e 4 ammissibili e potenzialmente finanziabili. Una domanda ha firmato il contratto entro il 31/12/2023, mentre le altre 3 domande risultano essere in corso di istruttoria. (vedi allegato n. 7).

4.2 Avanzamento procedurale

Descrizione dello stato di avanzamento procedurale cumulato con specifico riferimento alla differente evoluzione di ciascuna sottomisura e/o operazione, inserendo anche una specifica analisi delle domande presentate per ciascuna misura/sottomisura/operazione compilando anche lo schema che segue

Tab. n° 22 Operazione 4.1.1

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	122	€ 2.377.901,99
Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	64	€ 1.183.277,98
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	23	€ 300.554,42
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	58	€ 699.276,27

Tab. n° 23 Sottomisura 6.4.3

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	8	€ 259.358,35
Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	6	€ 130.750,51
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	2	€ 36.911,54
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	5	€ 71.925,84

Tab. n° 24 Sottomisura 6.4.4

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	69	€ 1.483.302,50

Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	18	€ 441.939,29
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	9	€ 270.545,82
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	15	€ 222.416,86

Tab. n° 25 Sottomisura 6.4.5

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	56	€ 2.156.613,83
Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	25	€ 907.929,30
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	16	€ 343.870,93
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	24	€ 384.916,72

Tab. n° 26 Sottomisura 7.5

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	26	€ 1.631.703,44
Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	13	€ 772.824,87
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	9	€ 270.545,82
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	9	€ 300.227,21

Tab. n° 27 Sottomisura 7.6.1

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	23	€ 3.087.555,42
Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	13	€ 1.339.044,01
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	8	€ 398.362,44
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	10	€ 750.326,22

Tab. n° 28 Sottomisura 7.6.2

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	33	€ 1.870.784,07
Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	19	€ 1.110.390,73
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	9	€ 249.817,41
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	4	€ 153.503,37

Tab. n° 29 Sottomisura 16.2

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Domande di aiuto presentate	14	€ 208.548,84

Domande di aiuto ammesse (al 31/12/2023)	13	€ 200.421,29
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	1	€ 8.100,00
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	10	€ 143.985,63

Tab. n° 30 Sottomisura 19.3

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Progetti locali presentati	1	130.000,00 €
Progetti locali ammessi (al 31/12/2023)	1	77.489,36€
Preparazione e gestione Progetto di Cooperazione Interterritoriale	1	€ 3.371,26 €
Domande di aiuto presentate	1	129.960,02 €
Domande di aiuto Potenzialmente Finanziabili (in istruttoria)	1	67.425,13 €
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	----	----
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	----	----

Tabella n 31

Tipologia di domanda	Annualità 2023	
	Numero	Importo
Candidature progetti di Comunità presentati	16	3.634.890,00 €
Progetti di Comunità ammessi alla fase di accompagnamento	9	2.497.600,00€
Progetti di Comunità ammissibili a finanziamento	8	1.997.600,00 €
Domande di aiuto presentate	0	0
Domande di aiuto Potenzialmente Finanziabili (in istruttoria)	0	0
Domande di pagamento a titolo di anticipo pagate (al 31/12/2023)	0	0
Domande di pagamento a titolo di saldo pagate (al 31/12/2023)	0	0

Tutti i bandi per il sostegno agli investimenti delle imprese dei 4 settori prevedevano criteri premianti il genere femminile. La tabella seguente illustra l'incidenza attuale per ogni settore economico, delle aziende ammesse a finanziamento con titolare di genere femminile. Rimaniamo coscienti che il seguente dato non è sufficiente a dimostrare la connessione di efficacia fra il criterio e le domande finanziate, ma è una base di partenza da approfondire e verificare soprattutto la relazione ed i motivi che portano la presenza di genere femminile a prevalere in alcuni settori rispetto ad altri e se tale differenza sia dovuta effettivamente al collegamento con il settore di attività. Le seguenti tabelle non comprendono i dati relativi ai PdC in quanto devono essere ancora presentate le rispettive DUA.

Tab. n° 32 Misure a investimento. Progetti ammessi con titolare di azienda di genere femminile, articolati per settore

Settore	n°	% su Tot.	Totale
Agricoltura	63	65%	97
Artigianato	2	29%	7
Commercio	8	21%	38
Turismo	10	27%	37
Totale	83	46%	179

La condizione di giovane sotto i 40 anni di età non comportava alcun criterio premiante. È da considerare che però detta condizione permetteva una maggiorazione del 10% del contributo concedibile sugli investimenti ammessi. Il dato che emerge non sembra indicare che il criterio in questione abbia stimolato la partecipazione di aziende condotte da giovani. Anche in questo caso il dato rappresenta un elemento di partenza per approfondire altri fattori che possono aver condizionato la risposta.

Tab. n° 33 Misure a investimento. Progetti ammessi con titolare di azienda giovane sotto i 40 anni, articolati per settore

Settori	n°	% su Tot.	Totale
Agricoltura	19	20%	97
Artigianato	2	29%	7
Commercio	3	8%	38
Turismo	4	11%	37
Totale	28	16%	179

I bandi non prevedevano criteri specifici premiati la costituzione di nuove aziende o Unità Locali. La percentuale di contributo fino al 60%, soprattutto per i settori non agricoli, poteva essere uno stimolo per nuovi investimenti di avvio attività. I risultati sembrano escludere detta funzione incentivante.

Tab. n° 34 Misure a investimento. Progetti di nuove imprese e nuove Unità Locali ammessi

Settori	n° nuove imprese	% su Tot.	n° nuove Unità Locali	% su Tot.	Totale
Agricoltura	0	0%	0	0%	97
Artigianato	0	0%	2	29%	7
Commercio	0	0%	2	5%	38
Turismo	6	16%	2	5%	37
Totale	6	3%	6	3%	179

4.3 Indicazioni di sintesi sull'avanzamento procedurale

Partendo dalla tabella precedente, evidenziare come sono state affrontate, o si intendono affrontare, le principali criticità eventualmente emerse durante l'attuazione degli interventi.

Tutte le fasi procedurali degli interventi oggetto dell'avvio del procedimento hanno manifestato criticità che possono essere così riassunte:

Istruttoria-attuazione-saldo: L'istruttoria delle domande presentate sul bando della sottomisura 7.5 così come per i PdC, conferma la criticità già emersa nel passato che ha interessato tutti i tipi di beneficiario (pubblico e privato), è stata quella inerente alla completezza e chiarezza delle informazioni utili alla valutazione dei progetti presentati. Condizione che ha determinato frequenti richieste di integrazioni con relativi tempi di sospensione della decorrenza dei termini e prolungamento dei tempi istruttori. Altro elemento di criticità è emerso nei bandi complessi, tipo Progetti Integrati Territoriali (PIT) e Progetti Integrati di Filiera (PIF), dove il ritardo di alcuni partner diretti nella realizzazione del proprio progetto ha comportato la richiesta di proroga per l'intero progetto integrato comportando lo slittamento per tutti gli altri della possibilità di richiesta di saldo senza il rilascio della polizza fidejussoria a garanzia. Sempre per i bandi complessi PIT, PIF e anche per la sottomisura 16.2, il passaggio delle informazioni fra capofila e partner non è stato sempre efficace. Questo ha comportato un impegno del GAL superiore al previsto nell'accompagnamento, dovendo dialogare con i singoli partner direttamente, pur su cose comuni, che potevano invece essere veicolate dai capofila di progetto. Il sistema degli incontri on-line si è consolidato nel corso del 2022 e la padronanza acquisita nell'uso delle varie piattaforme ha facilitato invece in seguito i contatti e lo scambio evitando trasferte che in territori orograficamente complessi come quelli montani avrebbero comportato maggiore perdita di tempo per gli spostamenti necessari agli incontri in presenza. Un particolare rilievo sembra assumere la figura del tecnico incaricato dell'assistenza alla presentazione della DUA, questa figura ha espresso di frequente la differenza non solo nella qualità degli elaborati tecnici allegati alla DUA, ma nella correttezza e rispetto dei requisiti delle Disposizioni comuni. Dove questa figura è stata positiva si sono avuti pochi problemi in merito ai requisiti di ammissibilità e dove presenti sono stati risolti nella fase delle domande di pagamento a saldo, negli altri casi si sono verificati diversi problemi in relazione alla completezza della documentazione e dimostrazione del raggiungimento degli obiettivi progettuali. Questo in particolare sui progetti degli Enti pubblici e nello specifico di diversi progetti della sottomisura 7.6.2 oggetto di una istruttoria prolungata tutt'ora in corso. Gli Enti pubblici continuano generalmente a mostrare scarsa propensione al caricamento in fase di domanda a saldo di tutti i documenti inerenti all'intera procedura del progetto obbligando l'istruttore a ripetute richieste di integrazione al fine di compilare la check list di controllo procedurale. Inoltre, le strutture tecniche soprattutto dei piccoli comuni si sono trovate in grosse difficoltà dato il loro frequente sottodimensionamento dell'organico e anche la carenza di professionalità adeguate. Da questo punto di vista i soggetti privati confermano generalmente minori problematiche ricorrendo quasi sempre a professionisti che da tempo operano su queste linee di finanziamento. Le aziende del settore agricolo hanno avuto meno problemi in fase di rendicontazione rispetto alle aziende di altri settori e questo dipende sicuramente dalla conoscenza consolidata per operare sui finanziamenti dei vari PSR dei tecnici del settore agricolo.

5. STATO DI AVANZAMENTO DELLA SOTTOMISURA 19.4 al 31/12/2023

Breve descrizione dello stato di avanzamento generale della sottomisura, includendo almeno le seguenti informazioni:

Tab. n° 35 Sottomisura 19.4 al 31/12/2023

Anno	Assegnato da PF 2016/2022	Assegnato da Business Plan 2016/2025	Pagato		
			Anticipo	SAL	Saldo
	Importo		Importo	Importo	Importo
2016	€ 313.344,77	28.537,58 €			
2017	€ 244.156,57	159.321,74 €	€ 300.000,00		
2018	€ 135.964,31	134.155,41 €		€ 186.108,50	
2019	€ 136.235,73	155.948,73 €		€ 130.614,70	
2020	€ 136.526,03	146.136,99 €		€ 205.171,00	
2021	€ 187.262,31	184.702,00 €		€ 170.920,88	
2022	€ 221.486,93	187.202,00 €		€ 161.198,40	
2023		159.702,00 €			
2024		153.202,00 €			
2025		66.068,20 €			
Totale	€ 1.374.976,65	€ 1.374.976,65	€ 300.000,000	€ 854.013,48	

Gli importi sopra riportati fanno riferimento al Business Plan approvato con DGRT 1288 del 06/12/2021

Nella seguente tabella si riporta il cronoprogramma relativo agli anticipi, Sal, saldo e pagamento

Tab. n° 36 Cronoprogramma anticipi, SAL, saldo e pagamento al 31/12/2023

OGGETTO	DATA PRESENTAZIONE DUA	DATA CHIUSURA ISTRUTTORIA	CONTRIBUTO RICHIESTO	CONTRIBUTO ACCERTATO	CONTRIBUTO EROGATO	DATA EROGAZIONE
ANTICIPO	23/03/2017	27/04/2017	€ 300.000,00	€ 300.000,00	€ 300.000,00	12.05.2017
1° SAL	25/06/2018	21/11/2018	€ 186.148,25	€ 186.108,50	€ 186.108,50	26.03.2019
2° SAL	28/06/2019	28/01/2020	€ 132.890,90	€ 130.614,70	€ 130.614,70	30.03.2020
3° SAL	28/10/2020	02/02/2021	€ 207.171,00	€ 205.171,00	€ 205.171,00	18.03.2021
4° SAL	03/12/2021	25/03/2022	€ 170.920,88	€ 170.920,88	€ 170.920,88	26.07.2022
5° SAL	22/12/2022	27/04/2023	€ 161.198,40	€ 161.198,40	€ 161.198,40	14.06.2023
		TOTALE	€ 1.158.329,43	€ 1.154.013,48	€ 1.154.013,48	

5.1 Spese non rendicontabili

Descrizione delle entrate extra LEADER che verranno utilizzate per coprire le spese non rendicontabili sul PSR 2014-2020. Specificare – laddove applicabile -la situazione al 31/12/2021 relativa ai contributi dei soci

Ogni anno entro il 31 ottobre dell'anno precedente quello di esercizio di riferimento, come previsto dall'art. 15 dello statuto, l'assemblea delibera in merito al "programma complessivo delle attività da svolgere e relativo budget economico e determinazione del contributo annuale a carico dei soci" relativo all'anno di esercizio successivo.

Solo per il 2016, è stata fatta nell'anno di competenza in quanto anno di costituzione della società e di avvio dell'attività.

La tabella seguente riporta la quota deliberata nell'assemblea del 06/12/2022, per l'esercizio 2023

Tab. n° 37 Quote cofinanziamento soci

SOCI PUBBLICI	QUOTA 2020
UNIONE COMUNI APPENNINO PISTOIESE	€ 1.250,00
COMUNE MARLIANA	€ 300,00
COMUNE VILLA BASILICA	€ 300,00
UNIONE COMUNI MEDIA VALLE DEL SERCHIO	€ 2.200,00
COMUNE FABBRICHE DI VERGEMOLI	€ 300,00
UNIONE COMUNI GARFAGNANA	€ 2.150,00
COMUNE DI SILLANO GIUNCUGNANO	€ 300,00
CCIAA LUCCA	€ 900,00
PARCO NAZIONALE APPENNINO TOSCO EMILIANO	€ 650,00
TOTALE QUOTA PUBBLICA	€ 8.350,00
SOCI PRIVATI	QUOTA 2020
CIA TOSCANA NORD	€ 280,00
CIA PISTOIA	€ 280,00
COLDIRETTI LUCCA	€ 280,00
SO.GE.SE.TER. Cat srl (CONFCOMMERCIO LU-MS)	€ 280,00
CONSORZIO PER LA GESTIONE DELLE RISORSE AGRO-FORESTALI DI VILLABASILICA	€ 280,00
GRUPPO DI STUDI ALTA VAL DI LIMA	€ 15,00
RETE DI IMPRESA SMART VALLEY GARFAGNANA E VALLE DEL SERCHIO	€ 280,00
CNA LUCCA	€ 40,00
CONSORZIO SO&CO	€ 280,00
CONFLAVORO LUCCA PMI	€ 280,00
ASBUC GINCUGNANO	€ 15,00
GARFAGNANA PRODUCE	€ 15,00
CONSORZIO TUTELA DEL FARRO IGP DELLA GARFAGNANA	€ 280,00
CONFAGRICOLTURA PISTOIA	€ 280,00
COOPERATIVA BOSCO DOMANI	€ 280,00
FONDAZIONE PASCOLI	€ 15,00
CONFESERCENTI TOSCANA NORD	€ 145,00
ECOMUSEO MONTAGNA PISTOIESE	€ 15,00
CONFCOOPERATIVE TOSCANA NORD	€ 280,00
CONFESERCENTI PISTOIA	€ 30,00

TOTALE QUOTA PRIVATA	€ 3.650,00
TOTALE QUOTA PUBBLICA + PRIVATA	€ 12.000,00

Il bilancio 2023 riporterà nei centri di costo, il dettaglio delle spese non rendicontabili (interessi passivi, tasse, oneri cc non riservato alla gestione della sottomisura 19.4, etc.) sulla sottomisura 19.4 che saranno coperte dal suddetto fondo. La quota deliberata è funzionale alla copertura dei costi non ammissibili sulla Sottomisura 19.4

6. COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

6.1 Animazione sul territorio

Breve descrizione delle attività di animazione effettuate nell'anno (comprensiva di una descrizione sintetica per es. in termini di incontri effettuati, soggetti coinvolti, numero e tipologia di partecipanti/utenti, documentazione prodotta, ecc) e delle misure adottate per valutare l'efficienza e l'efficacia delle attività intraprese.

Le azioni di animazione della Strategia Integrata di Sviluppo Locale (SISL) sono proseguite con l'attività di ascolto e di front-office con incontri di informazione sulla SISL in generale, sui bandi pubblicati e su specifiche Misure/Sottomisure, nonché di ascolto di segnalazioni e idee progettuali da parte di soggetti privati e pubblici. La maggior parte degli incontri sono riferibili al percorso di accompagnamento dei "Progetti di Ri-generazione delle Comunità" strutturato in varie fasi.

L'ascolto preliminare dei partenariati e la rilevazione dei fabbisogni iniziali sono stati avviati nel corso del 2022 e rivolti ai primi 4 progetti RITA, FUTURA, IDEM, RICHIAMO ALTA VERSILIA.

A seguito della variante al piano finanziario presentata in data 17/05/2023 ed approvata con DGRT n. 642 del 12/06/2023 è stata scorsa la graduatoria aprendo il percorso di accompagnamento a 4 ulteriori candidature: P.A.R.I.A.N.A., R.O.C.C.A., CaSvi, Paesi per mano.

Le attività e le fasi dell'accompagnamento sono state riviste alla luce dell'esperienza con le prime quattro candidature e soprattutto adeguate, per poter rispettare il cronoprogramma e lasciare più tempo possibile l'attuazione dei progetti. La struttura del progetto di accompagnamento è stata illustrata il giorno martedì 20 giugno 2023 in una call plenaria.

A seguito della variante al piano finanziario approvata con Delibera n. 125_2023 del CDA del Gal Montagnappennino e condizionata all'approvazione della Regione Toscana è stata scorsa la graduatoria aprendo il percorso di accompagnamento a un'ulteriore candidatura: Co.Bo.Val., tale progetto seguirà il percorso di accompagnamento che è stato sviluppato per i progetti precedenti. La bozza di progetto di accompagnamento è stata elaborata in co-progettazione con gli altri GAL Toscani ed ha ottenuto il nulla osta della Regione Toscana in data 19 aprile 2023 (ns. prot. 91_2023) insieme alle versioni definitive di formulario per la presentazione dei PdC e fac simile dell'Accordo di Comunità.

Tab. n° 38 Incontri di Animazione

DATA	ANIMATORE	SOGGETTO	DESCRIZIONE
02/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	Partenariati dei progetti di Rigenerazione delle Comunità	Incontro accompagnamento PdC

09/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	RICHIAMO AV - FUTURA	Incontro accompagnamento PdC-online
09/03/2023	Sutter, Stranieri	Animazione Bando 7.5 presso Castelnuovo di Garfagnana	Incontro animazione bando 7.5
10/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	IDEM	Incontro accompagnamento PdC
13/03/2023	Sutter, Stranieri	Animazione Bando 7.5 presso San Marcello P.se	Incontro animazione bando 7.5
14/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	RICHIAMO AV	Incontro accompagnamento PdC-online
15/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Teneggi	FUTURA	Incontro accompagnamento PdC-Cascio (Molazzana, Lu)
15/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Teneggi	IDEM	Incontro accompagnamento PdC-Doganaccia (Abetone Cutigliano, PT)
22/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Teneggi	RITA	Incontro accompagnamento PdC- S. Pietro in Campo (Barga, Lu)
22/03/2023	Sutter, Tagliasacchi, Teneggi	RICHIAMO AV	Incontro accompagnamento PdC-Seravezza (Lu)
04/04/2023	Sutter, Tagliasacchi	incontro di accompagnamento PDC sulla comunicazione	Incontro accompagnamento PdC in presenza a Borgo a Mozzano
14/04/2023	Sutter, Tagliasacchi	Study Visit presso Briganti di Cerreto e Ligonchio coop di comunità	Incontro accompagnamento PdC
20/04/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	Incontro su FORMULARIO e CAPOFILA	Incontro accompagnamento PdC
21/04/2023	Tagliasacchi	Study Visit presso ECOMUSEO CASENTINO	Incontro accompagnamento PdC
06/05/2023	Stranieri	Ass. Castanicoltori sala comunale Valdiforora	Incontro animazione
22/05/2023	Stranieri, Mori	IDEM	Incontro accompagnamento PdC-online
22/05/2023	Stranieri, Mori	FUTURA	Incontro accompagnamento PdC-online
23/05/2023	Stranieri, Mori	RICHIAMO AV	Incontro accompagnamento PdC-online
23/05/2023	Stranieri, Mori	RITA	Incontro accompagnamento PdC-online
19/06/2023	Tagliasacchi, Stranieri	Riunione podere ai biagi per progetto RITA	Incontro accompagnamento PdC
20/06/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	P.A.R.I.A.N.A., R.O.C.C.A., CaSvi, Paesi per mano	Incontro accompagnamento PdC-online
28/06/2023	Stranieri	Presentazione progetto FUTURA a Cascio	Evento PdC
29/06/2023	Stranieri	Evento Presentazione progetto FUTURA a Trassilico	Evento PdC
29/06/2023	Stranieri	Presentazione progetto RITA	Evento PdC
17/07/2023	Mori, Stranieri, Sutter,	P.A.R.I.A.N.A., R.O.C.C.A., CaSvi, Paesi per	Incontro accompagnamento PdC- Borgo

	Tagliasacchi, Teneggi	mano	a Mozzano (Lu)
25/07/2023	Sutter, Stranieri	Incontro accompagnamento beneficiari 7.5 per avvio istruttoria	Incontro animazione bando 7.5
26/07/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	P.A.R.I.A.N.A.,	Incontro accompagnamento PdC-online
02/08/2023	Tagliasacchi, Stranieri	Paesi per mano	Incontro accompagnamento PdC-online
02/08/2023	Tagliasacchi, Stranieri	R.O.C.C.A	Incontro accompagnamento PdC-online
07/08/2023	Tagliasacchi, Stranieri	CasVI	Incontro accompagnamento PdC-online
08/08/2023	Tagliasacchi, Stranieri	Paesi per mano	Incontro accompagnamento PdC-online
25/08/2023	Tagliasacchi, Stranieri	PdC Castelnuovo incontro accompagnamento con progettista	Incontro accompagnamento PdC
14/09/2023	Tagliasacchi, Stranieri	PdC Castelnuovo incontro accompagnamento con progettista	Incontro accompagnamento PdC
28/09/2023	Sutter, Tagliasacchi	CaSvi	Incontro accompagnamento PdC – sopralluogo sui luoghi del progetto
03/11/2023	Sutter, Tagliasacchi	CaSvi	Incontro accompagnamento PdC –
06/11/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	Paesi per Mano, ROCCA, PARIANA	Incontro accompagnamento PdC
07/11/2023	Stranieri	CaSvi	Incontro accompagnamento PdC – sopralluogo presso Cune
09/11/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	CoBoVal	Incontro accompagnamento PdC
10/11/2023	Tagliasacchi, Stranieri	Paesi per mano	Incontro accompagnamento PdC
16/11/2023	Stranieri, Sutter, Tagliasacchi	P.A.R.I.A.N.A	Incontro accompagnamento PdC – sopralluogo sui luoghi del progetto
20/11/2023	Stranieri, Sutter, Tagliasacchi	R.O.C.C.A.	Incontro accompagnamento PdC – sopralluogo sui luoghi del progetto
21/11/2023	Stranieri	CaSvi	Incontro accompagnamento PdC
27/11/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	CoBoVal	Incontro accompagnamento PdC
28/11/2023	Stranieri, Sutter, Tagliasacchi	Paesi per mano	Incontro accompagnamento PdC – sopralluogo sui luoghi del progetto
30/11/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	P.A.R.I.A.N.A.	Incontro formulario PdC
30/11/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	R.O.C.C.A.	Incontro formulario PdC
30/11/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	CasVI	Incontro formulario PdC- online

01/12/2023	Sutter, Tagliasacchi, Stranieri	Paesi per mano	Incontro formulario PdC- online
10/12/2023	Stranieri	Evento presentazione CASVI in occasione Borgo Natale	Evento PdC
21/12/2023	Tagliasacchi	evento presentazione PAESI Castelnuovo di Garfagnana	Evento PdC

Sono state svolte call preliminari o incontri in presenza con ogni partenariato promotore dedicate ad un approfondimento della valutazione ricevuta e l'illustrazione dei successivi step con condivisione di date, modalità e tempistiche. Come primo focus operativo abbiamo realizzato una serie di incontri rivolti a ogni partenariato selezionato.

Il primo incontro ha avuto lo scopo di restituire e verificare le informazioni di contesto conosciute, proporre le definizioni base (linguaggio comune) fornite dal progetto di accompagnamento (e formulario), trasformare le aspettative individuali (ricavate da un momento di condivisione) in un contratto di lavoro di gruppo che contenga una comune definizione del campo progettuale (conferma o riorientamento dell'idea progettuale, comune definizione del problema), e gli impegni di partenariato sui quali le diverse organizzazioni coinvolte decideranno di lavorare.

Per ogni incontro è stato redatto un report dettagliato condiviso con i partenariati.

Dopo aver inviato il report del primo incontro di accompagnamento era stato preventivato un incontro esplorativo sui luoghi del progetto di comunità. Per motivi organizzativi, di progettazione e per la necessità dei partenariati di lavorare in parallelo su integrazione e azioni comuni, ammissibilità delle spese dei partner diretti, consolidamento del partenariato, revisione budget e spese tecniche (singoli beneficiari e coinvolgimento tecnici), azioni di coordinamento e gestione del capofila, tale incontro è stato sostituito con uno più tecnico tenuto in call con i partenariati.

Il 22 e 23 maggio 2023 si sono svolti, a seguito di interazione diretta con capofila e tecnici di progetto, incontri per l'identificazione delle voci di spesa ammissibili, percorsi di attuazione e degli attori che devono essere mobilitati, eventuale allargamento del partenariato, precisando anche gli output e i carichi di lavoro previsti per ciascun attore e identificando delle voci di costo per ciascuna azione. La stessa riunione è stata realizzata con i partenariati selezionati successivamente in data 26 luglio, 2 e 7 agosto 2023; data la necessità di accelerare il percorso di accompagnamento per i nuovi selezionati si è ritenuto di anticipare la riunione riguardante questi aspetti progettuali dirimenti. È stato poi previsto un incontro specifico di supporto alla compilazione del formulario a chiusura del percorso di accompagnamento.

Il 20 aprile 2023 è stato proposto un incontro online in plenaria sul formulario e a seguire un incontro di ricognizione con ognuno dei capofila del progetto. È stata presentata la modulistica definitiva del formulario con un approfondimento sui criteri di valutazione della Fase B.

Gli incontri di accompagnamento sono stati pensati come uno spazio di lavoro e co-progettazione e facilitati dallo staff del GAL ed eventuali consulenti esterni. L'incontro "start up di progetto" è stato

preparato e proposto al partenariato con la partecipazione di Giovanni Teneggi, direttore di Confcooperative Reggio Emilia ed esperto di progettazione di comunità e di cooperative di comunità.

Durante il mese di giugno 2023 sono stati realizzati con i partenariati degli shooting foto e video professionali che serviranno sia per la narrazione dei progetti attraverso il sito serveunai.it sia rimarranno ai partenariati come prodotto comunicativo. I materiali realizzati sono stati poi condivisi con il partenariato, che li potrà utilizzare per la propria comunicazione e sono stati utilizzati per la creazione del sito. Inoltre, il nostro piano editoriale prevede la pubblicazione continua su fb e instagram di post, caroselli, stories di storytelling sia del processo di accompagnamento sia dei progetti accompagnati.

Il 4 aprile 2023 abbiamo svolto, in plenaria, un incontro con i referenti della comunicazione dei progetti di comunità per definire strategie e obiettivi di comunicazione interna ed esterna; abbiamo condiviso tecniche e metodologie comunicative e di storytelling che ci ha trasmesso l'agenzia di comunicazione DEMIA nel corso della formazione specifica svolta dallo staff del GAL.

Il GAL si è reso disponibile a co-progettare con i partenariati incontri di lavoro sui luoghi del progetto, una sorta di passeggiata esplorativa che potrebbe essere realizzata per presentare il progetto alla comunità e al territorio di riferimento, attività realizzate con i partenariati che le hanno richieste Paesi per Mano, CasVi, PARIANA e ROCCA (settembre-novembre 2023). Abbiamo inoltre fornito supporto alla progettazione degli eventi di presentazione alle comunità di tutti i progetti realizzati a giugno 2023 e dicembre 2023. Si prevede di fare la stessa cosa con CoBoVal. Agli eventi di presentazione di FUTURA, RITA, RICHIAMO ALTA VERSILIA siamo stati invitati a presentare il ruolo del GAL alla comunità (giugno 2023).

Ai partenariati sono state proposte due giornate di study visit, partecipate da una trentina di persone rappresentanti dei progetti accompagnati e dallo staff del GAL.

- 14 aprile 2023 study visit presso le coop. di Comunità Briganti di Cerreto e San Rocco di Ligonchio, con la presenza di Giovanni Teneggi;
- 21 aprile 2023 study visit presso Ecomuseo del Casentino;
- 10 settembre 2023 study visit presso Cooperativa di Comunità di Monticchiello e Parco Vivo.

L'animazione ha riguardato anche il nuovo [bando 7.5 riserva 2023](#) uscito il 01/03/2023 e ci ha visti impegnati in incontri frontali con i soggetti interessati.

Parallelamente lo staff ha lavorato all'animazione territoriale finalizzata alla predisposizione della [nuova SSL 2023/2027](#). Con la nuova programmazione LEADER 2023/2027 il territorio eleggibile del GAL MontagnAppennino si estende a tutta l'area montana del comune di Pistoia, Calci, Buti, Capannori, Lucca, Camaiore, Pescia e Montale. Al fine di poter coinvolgere i nuovi territori sono state realizzate le

seguenti iniziative di ascolto, informazione e presentazione delle opportunità della programmazione LEADER:

- 13 aprile 2023 presso la Sala Maggiore del Comune di Pistoia;
- 28 aprile 2023 presso il Cinema Borsalino di Camaiore;
- 25 luglio 2023 presso il Comune di Calci;
- 29 settembre 2023 presso il Circolo Arci Agorà di Pescia;
- 4 ottobre 2023 presso la Croce Verde di Ponte a Moriano.

Il partenariato societario è stato convocato, in prima istanza, l'8 maggio 2023, per la presentazione del nuovo bando per la programmazione LEADER 2023/2027 e il 1° settembre 2023, per raccogliere il contributo dei soci e presentare la rassegna di eventi programmati nelle settimane successive. Il percorso di ascolto è stato pensato per dare, a tutti gli attori locali, la possibilità di esprimersi e partecipare in presenza agli AperiGal o online attraverso un breve questionario. Gli AperiGal sono spazi conviviali di ascolto del territorio, eventi che coinvolgono i partecipanti in tre tempi: il tempo dell'ascolto e della conoscenza, il tempo della parola e della partecipazione e infine il terzo tempo, il tempo della conversazione e della convivialità. Si sono svolti a Cutigliano (30 agosto 2023), a Pistoia (4 settembre 2023), a Bagni di Lucca (6 settembre 2023), a Buti (7 settembre 2023), a Camporgiano (11 settembre 2023) e per finire a Camaiore (13 settembre). Gli APERIGAL hanno coinvolto in totale 250 persone. Erano previsti alcuni gadget (quaderno e matita con loghi GAL) al cui interno si trovava stampato il programma della serata, le domande di riferimento dell'animazione e due qr code, che rimandavano al questionario online direttamente compilabile dai partecipanti e ad una presentazione più "tecnica" della Strategia e del Bando. Il primo tempo, moderato dalla presidente del GAL Marina Lauri, aveva un'impostazione dinamica e informale guidata da interviste al direttore Stefano Stranieri e agli ospiti che si sono succeduti nelle varie serate: Marcello Pagliai (Accademia dei Georgofili), Lorenzo Zogheri (Fondazione CariPT), Marcello Bertocchini (Fondazione CariLU), Giovanni Teneggi (Confcooperative), Francesco Monaco (Ifel), Gianluca Brunori (università di Pisa), Francesco Di Iacovo (Università di Pisa), Alessandra De Renzis (Regione Toscana).

Il tempo della partecipazione e il questionario on line "*Serve ancora una I(dea). Costruiamo insieme il nostro futuro*" avevano come input quattro parole:

ECONOMIE - Quali economie presenti o nuove sono possibili e utili per il futuro di questo territorio?

SERVIZI - Quali sono i servizi e le infrastrutture necessarie per abitare e lavorare in questo territorio?

RISORSE - Quali sono le risorse da valorizzare e trasformare per il futuro di questo territorio?

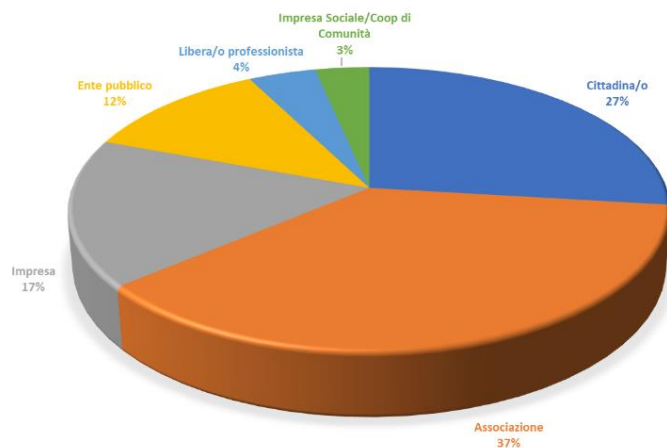
GIOVANI - Come attrarre e coinvolgere i giovani (16-30 anni) in progetti di vita e lavoro in questo territorio?

On line si è dato spazio anche alla raccolta di idee e progetti, lasciando la possibilità di raccontarsi e raccontare la propria esperienza attraverso la classica mail.

Abbiamo ricevuto 60 risposte on line e raccolto 66 interventi durante gli AperiGal, che contano in totale 295 presenze (250 AperiGal e 45 Ponte a Moriano e Pescia). A questi si aggiungono gli incontri con i singoli stakeholder, le segnalazioni telefoniche e le mail.

A causa dei tempi ristretti e della dimensione del territorio, non è stato possibile attivare un vero e proprio processo partecipativo su tutto il territorio eleggibile. Abbiamo optato per un ascolto diffuso e una strutturazione leggera e informale degli strumenti che, insieme alla lettura dei progetti e dei risultati dei vari bandi dell'attuale programmazione, alcuni ancora in corso di svolgimento, permettono comunque di individuare tra i tematismi e le modalità attuative un contenitore comodo e accogliente per l'espressione complessa, multisettoriale e "multiattoriale" del territorio del GAL.

Il grafico sottostante fotografa la tipologia di soggetti che hanno risposto (on line e AperiGAL) ed evidenzia un movimento della società civile (cittadini e associazioni) che, sempre più, dal bando cultura 2014/2022, ai PdC, fino ad oggi, si stanno avvicinando al GAL, rivendicando un ruolo attivo e propositivo nelle politiche di governance del territorio:



Dalle risposte e dagli interventi raccolti, abbiamo provato ad estrarre ed evidenziare parole chiave ricorrenti, dando spazio a ognuno, convinti che l'ascolto del territorio serva ad accogliere ed allargare lo sguardo, verso una scelta di tematismi e strumenti attuativi "inclusivi".

Sono emerse anche parole trasversali, che attraversano orizzontalmente **economie, servizi, risorse e giovani**, le connettono e le rimescolano suggerendo possibili percorsi per amalgamarle in una strategia.

Un'attenzione alla *partecipazione*, elemento fondante di processo che richiede apertura, fiducia, ascolto, comunicazione, competenze, tempo. Un *tempo* prezioso da valorizzare senza esasperarlo. I *giovani*, pochi a questi eventi, di cui continuiamo a parlare interrogandoci su come coinvolgerli in progetti "già pensati" ma a cui non riusciamo a parlare veramente. I giovani da immaginare come protagonisti di progetti, i loro, e di territorio, cercando il coraggio di dargli fiducia, strumenti, possibilità di esprimersi, opportunità di "essere" progetto, di fare progetti. A questo si collegano le richieste di fare *rete*, condividere *buone pratiche*, promuovere *l'innovazione e l'innovatività*, sostenere anche i *progetti piccoli e micro*, semplificare la *burocrazia* necessaria per accedere ai finanziamenti e gestirli, *l'accompagnamento* all'intraprendenza comunitaria, il recupero di *spazi pubblici e privati* abbandonati o non utilizzati.

Ed infine, ma non per ultime, alcune suggestioni dagli ospiti degli AperiGAL. Giovanni Teneggi, di Confcooperative, esperto di cooperazione di comunità, ci invita a riflettere sulla *connessione* necessaria tra ciò che produce, tra la *dimensione economica* e ciò che chiamiamo *cultura e sociale*. Abbiamo smesso di produrre paese, comunità. Imparare nuovamente a farlo significa decidere intenzionalmente di volere “*una montagna abitata, vissuta*” e non occupata o desertificata. Occorre quindi sostenere “*la minoranza visionaria attiva*”.

Gianluca Brunori, professore Unipi propone come centrale il tema della relazione, in primis di un territorio con ciò che lo circonda. Accogliamo volentieri questo concetto, in tutte le sue sfumature, perché mette al centro le persone, il fare insieme ma anche i concetti di utilità, integrazione, intenzionalità, interdisciplinarietà, innovazione. Un’*innovazione* soprattutto *sociale*, sottolinea Francesco di Iacovo, professore Unipi, di processo, il cui valore aggiunto sta nel generare capitale sociale, *produrre comunità*, costruire una *narrazione*, un racconto, una comunicazione.

6.2 Pubblicità degli interventi

Descrizione delle azioni intraprese per garantire la trasparenza dell'intervento e dare informazione e pubblicità sulle opportunità offerte dal PSR 2014-2020 della Regione Toscana, specificando i mezzi utilizzati e la spesa relativa. Specificare inoltre con quale modalità è stata valutata l'efficacia delle azioni intraprese - vedi allegato

In questo paragrafo riportiamo gli strumenti che ci permettono di dare informazione e pubblicità sulle opportunità offerte dalla SISL del GAL.

Il sito web del GAL MontagnAppennino ha una sezione dedicata ai bandi e ai Progetti di Rigenerazione delle Comunità con la sezione COMUN_TA' SERVE UNA I a cui si accede direttamente dalla Home, in modo che l'interfaccia con l'utente sia immediata. Nel 2023 sono state create sul sito web del GAL Montagnappennino www.montagnappennino.it tre nuove pagine relative alla Strategia di Sviluppo Locale, in homepage il banner cliccabile LEADER 2023/2027, che rimanda ad una pagina in cui si spiega il Complemento per lo sviluppo rurale 2023/2027, il programma LEADER e in cui si può scaricare una presentazione power point creata ad hoc (ed anche veicolata durante gli eventi tramite qr code) e vari link utili alla comprensione del CSR. Inoltre, un'altra pagina è stata creata per veicolare il percorso di ascolto del territorio e la rassegna degli eventi. Una terza pagina, infine, per informare e lanciare la rassegna AperiGal nella sezione Montagnappennino Informa del sito web, riportante il comunicato stampa di lancio della campagna.



Figura 1_Home sito del GAL



Figura 2_Slide di presentazione dei nuovi territori

Leader / PSR 2014/2020 Misura 19 metodo LEADER / **Ascolto del territorio**

Il nostro GAL MontagnAppennino si appresta a redigere la nuova Strategia LEADER 2023/2027 e attiva incontri sul territorio. Proponiamo spazi conviviali di ascolto, **APERIGAL**, eventi che coinvolgono i partecipanti in tre tempi: il tempo dell'ascolto e della conoscenza, il tempo della parola e della partecipazione e infine il terzo tempo, il tempo della conversazione e della convivialità. Gli incontri saranno tutti in presenza e resteranno aperti al contributo di tutti i cittadini: [clicca qui per iscriverti](#).

AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

AVVISI DI BANDI E GARE

27 Aprile 2023
PROROGATO Avviso di procedura comparativa per la formazione di una graduatoria di soggetti idonei all'assunzione a tempo determinato in qualità di animatore dello Sviluppo Rurale

6 Aprile 2023
Proroga scadenza Bando 7.5 "Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala"

Vai all'archivio...

MONTAGNAPPENNINO INFORMA

29 Gennaio 2024
Il vino di montagna è il vino del futuro

25 Gennaio 2024
Il GAL MontagnAppennino presenta la

AperiGAL.
Spazi conviviali di ascolto del territorio

Dicci la tua! Costruiamo insieme il nostro futuro. Animazione territoriale verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027.

30/08
Cutigliano - 18.30
Piazza Cotilino, Cutigliano P1 (In caso di pioggia sala del Consiglio del Comune di Cutigliano)

04/09
Pistola - 16.30
Sala Ferroni, Biblioteca San Giorgio, Via Sandro Pertini, 340

06/09
Bagni di Lucca - 18.30
Casinò Municipale, Via Casinò Municipale, 66

07/09
Butti - 18.30
Sala di Bagnolo, Via Fratelli Disperanti, 1

11/09
Ciamporgliano - 18.30
Centro Civico Ciamporgliano, Piazza Roma, 1

Figura 3_Ascolto del territorio

Leader / PSR 2014/2020 Misura 19 metodo LEADER / **Bandi e graduatorie**

EMERGENZA COVID 19
AGGIORNAMENTO ANTICIPI E SAL 80% - [CLICCA QUI](#)

COMUNICAZIONE URGENTE- TUTTE LE FATTURE EMESSE A PARTIRE DAL 1 GENNAIO 2021, SE PRIVE DI CUP O DI INDICAZIONE EQUIPOLLENTE NON SARANNO PIU' CONSIDERATE AMMISSIBILI- [CLICCA QUI](#)

BANDI APERTI

BANDI IN ATTUAZIONE E GRADUATORIE

BANDI DI PROSSIMA PUBBLICAZIONE

BANDI CHIUSI

NORMATIVA

FAC SIMILI DELIBERA ANTICIPO

INFORMAZIONE E PUBBLICITA'

AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

AVVISI DI BANDI E GARE

27 Aprile 2023
PROROGATO Avviso di procedura comparativa per la formazione di una graduatoria di soggetti idonei all'assunzione a tempo determinato in qualità di animatore dello Sviluppo Rurale

6 Aprile 2023
Proroga scadenza Bando 7.5 "Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala"

Vai all'archivio...

MONTAGNAPPENNINO INFORMA

29 Gennaio 2024
Il vino di montagna è il vino del futuro

25 Gennaio 2024
Il GAL MontagnAppennino presenta la

Figura 4_Bandi e graduatorie sito del GAL

La pubblicità delle opportunità di finanziamento avviene attraverso molteplici canali di comunicazione:

- la mail inviata agli Albi, ai Comuni del territorio eleggibile, alle segnalazioni raccolte nell'indirizzario del GAL, ai soci e al CdA, alla stampa locale, alle associazioni di categoria e agli ordini, ai referenti regionali e territoriali;
- l'articolo/evento sul sito del GAL www.montagnappennino.it;
- il post sulla pagina facebook del GAL che è stata creata per raggiungere un maggior numero di persone e che riporta, nel testo del post, il link alla relativa pagina del sito web e che permette di condividere anche

contenuti ed eventi della Rete Rurale Nazionale e degli stakeholders con cui il GAL interagisce quotidianamente.

- un contenuto sulla pagina Instagram del Gal che permette una comunicazione veloce e diretta verso il pubblico del territorio.

Durante l'anno 2023 sono continuate le azioni di comunicazione nell'ottica della disseminazione dei Progetti Integrati Territoriali e dei progetti terminati, si tratta in particolare di azioni di storytelling realizzate tramite video, foto, interviste, realizzate ad hoc per essere pubblicate sui social network.

Nel 2023 è proseguito il lavoro di comunicazione e storytelling del percorso di accompagnamento dei "Progetti di Ri-generazione delle Comunità". Sono stati realizzati alcuni post ad hoc per raccontare i progetti in fase di accompagnamento, le study visit realizzate presso I Briganti di Cerreto e Ligonghio e l'Ecomuseo del Casentino (aprile 2023), sono stati realizzati 11 post riguardanti i "Progetti di Ri-generazione delle Comunità". Per presentare la nuova Strategia durante il 2023 è stato redatto un piano comunicativo ad hoc che prevedeva:

- la realizzazione di alcune grafiche che presentassero la rassegna degli eventi (locandine, vedi figura 19) sia da divulgare sotto forma di mail e newsletter, nonché da inviare al partenariato e alla stampa per ulteriore divulgazione;
- la realizzazione di una campagna social della durata di un mese (agosto-settembre 2023), che rimandasse alla pagina di atterraggio di Eventbrite per la registrazione agli eventi, questa campagna sponsorizzata è stata gestita da social media manager professionisti con i seguenti risultati: 3150 clic sul link, 83.520 utenti raggiunti (copertura), 357.775 impression.
- la campagna è stata sostenuta internamente dallo staff del GAL che ha provveduto alla realizzazione di newsletter ad hoc (n.3), post di facebook e instagram dedicati (foto, video e stories), campagna di messaggi whatsapp riportanti specifici copy e foto inviati dallo staff stesso del GAL, comunicati stampa, nonché mail dedicate ai diversi stakeholders di riferimento territoriali;
- dalle TV locali (Noitv e TVL) sono stati realizzati e divulgati in concomitanza con gli eventi svolti sul territorio anche n. 2 passaggi nei tg serali e una trasmissione denominata ZOOM dedicata alla rassegna con interviste alla Presidente e all'RTA poi trasmessa sul canale Noitv.

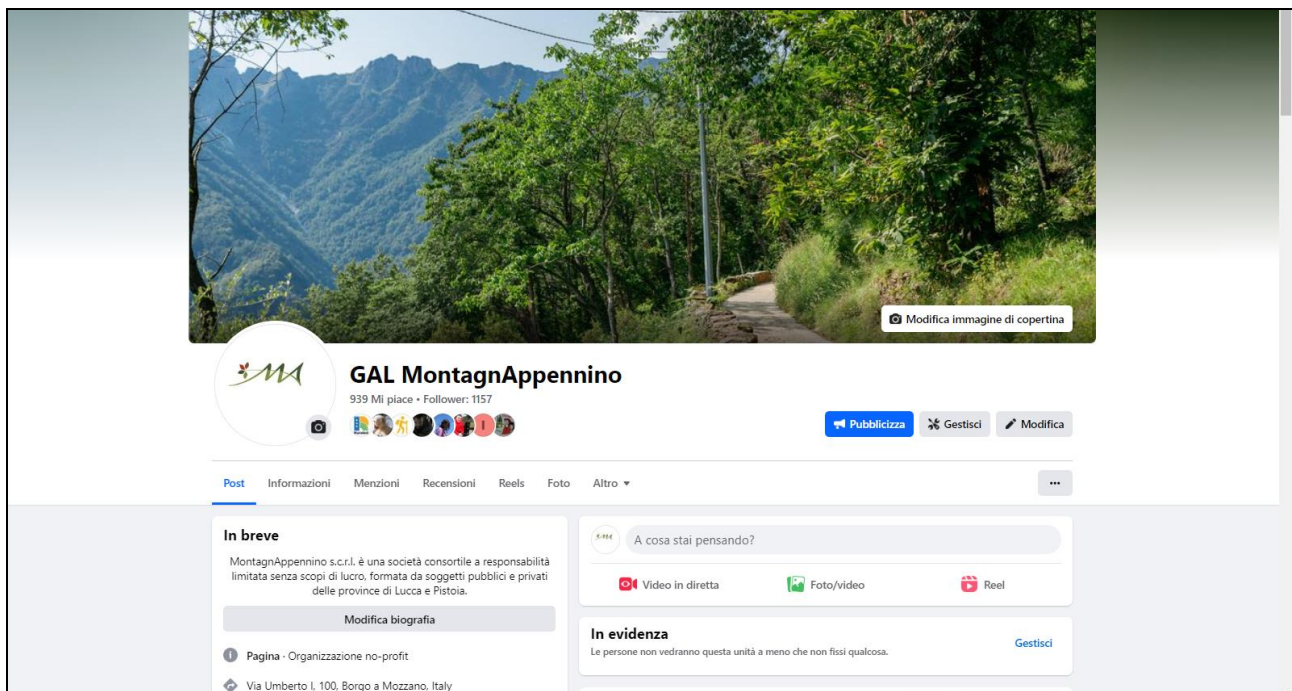


Figura 5_ Home page pagina Fb

Nel corso del 2023 è stata ulteriormente incrementata l'attività sulla pagina Instagram, già molto attiva e c'è stato un notevole incremento di follower. La creazione di contenuti mira ad un aggiornamento in tempo reale delle attività del GAL e un post riassuntivo ed esplicativo, tramite l'utilizzo di foto, del lavoro svolto. La pagina instagram è stata usata in particolar modo per la campagna di comunicazione della fase di animazione territoriale per la stesura della Strategia di Sviluppo Locale 2023/2027 denominata APERIGAL "Spazi Conviviali di ascolto del territorio" e i relativi eventi (anche di presentazione dell'allargamento del territorio alle aree montane della Provincia di Lucca, Pistoia e i comuni di Calci e Buti), su questa piattaforma sono stati pubblicati i post di pubblicizzazione degli eventi sponsorizzati in agosto e settembre 2023 (vedi figura 7).



Figura 6_ Home page pagina Instagram



Figura 7_ post di APERIGAL

La valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle attività di comunicazione si appoggia sui dati quantitativi di utilizzo degli strumenti social (pagina fb) e web (sito www.montagnappennino.it e www.serveunai.it) che viene poi affrontata anche a livello qualitativo nel percorso auto-valutativo specifico.

Di seguito gli insight con i dati di Facebook e di Instagram, con i dati sulla copertura, sul pubblico, sull'incremento dei follower di Instagram e l'incremento dei "mi piace" alla pagina di Facebook. Nell'ultima figura si può notare l'incremento del pubblico, con la sua classificazione per genere e per zona geografica dall'apertura della pagina Facebook ad oggi.

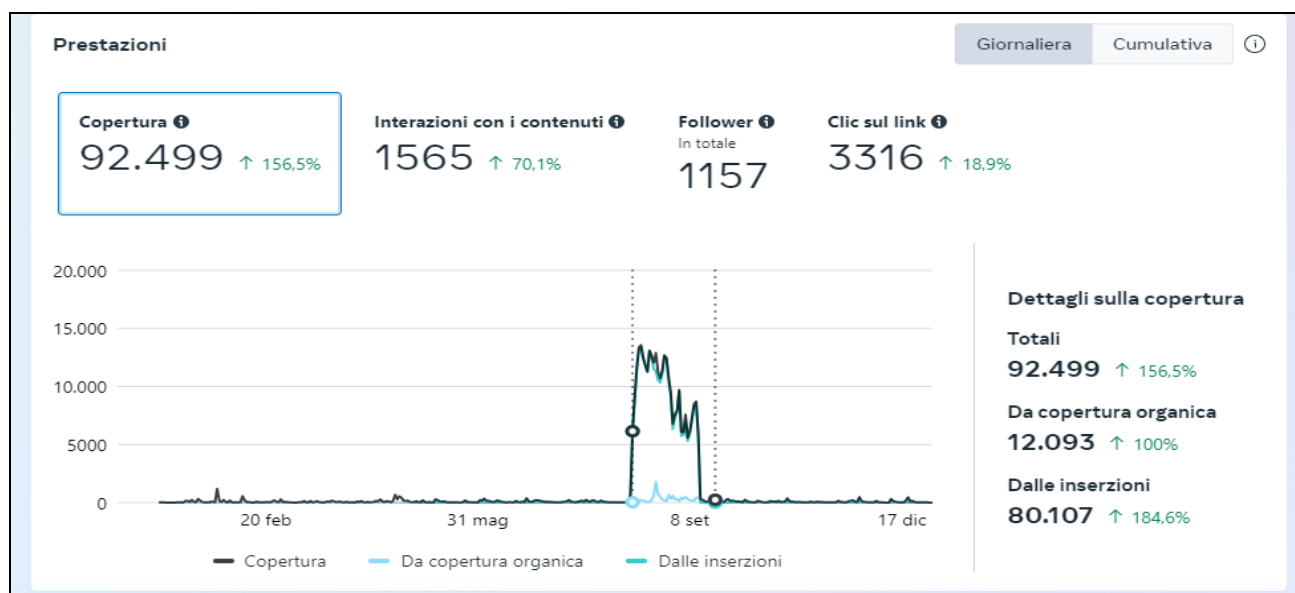


Figura 8_ copertura e visite a FB

La pagina Facebook, creata nel dicembre 2017, conta al 31 dicembre 2023 1157 followers, in crescita rispetto al 2022 quando ne contava 1140. In particolare, la copertura della pagina facebook è quasi raddoppiata passando da 48.500 a 92.499, le visite al profilo sono nettamente in aumento in particolare su Facebook, come si evince dalla figura 10.

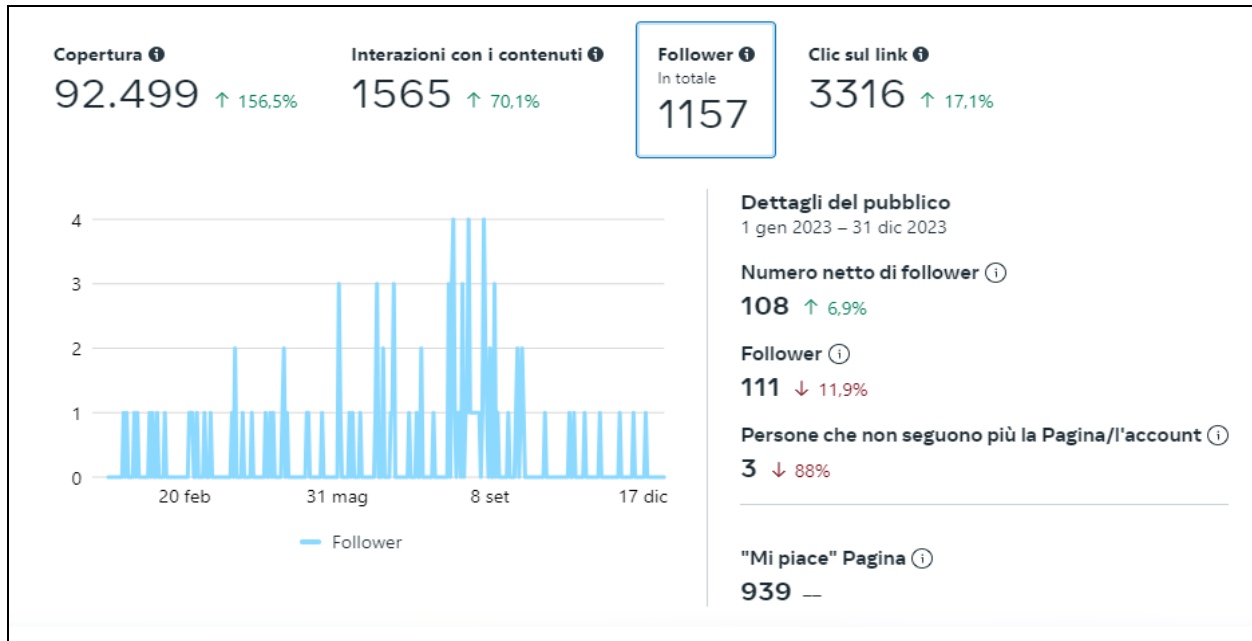


Figura 9_ pubblico di facebook

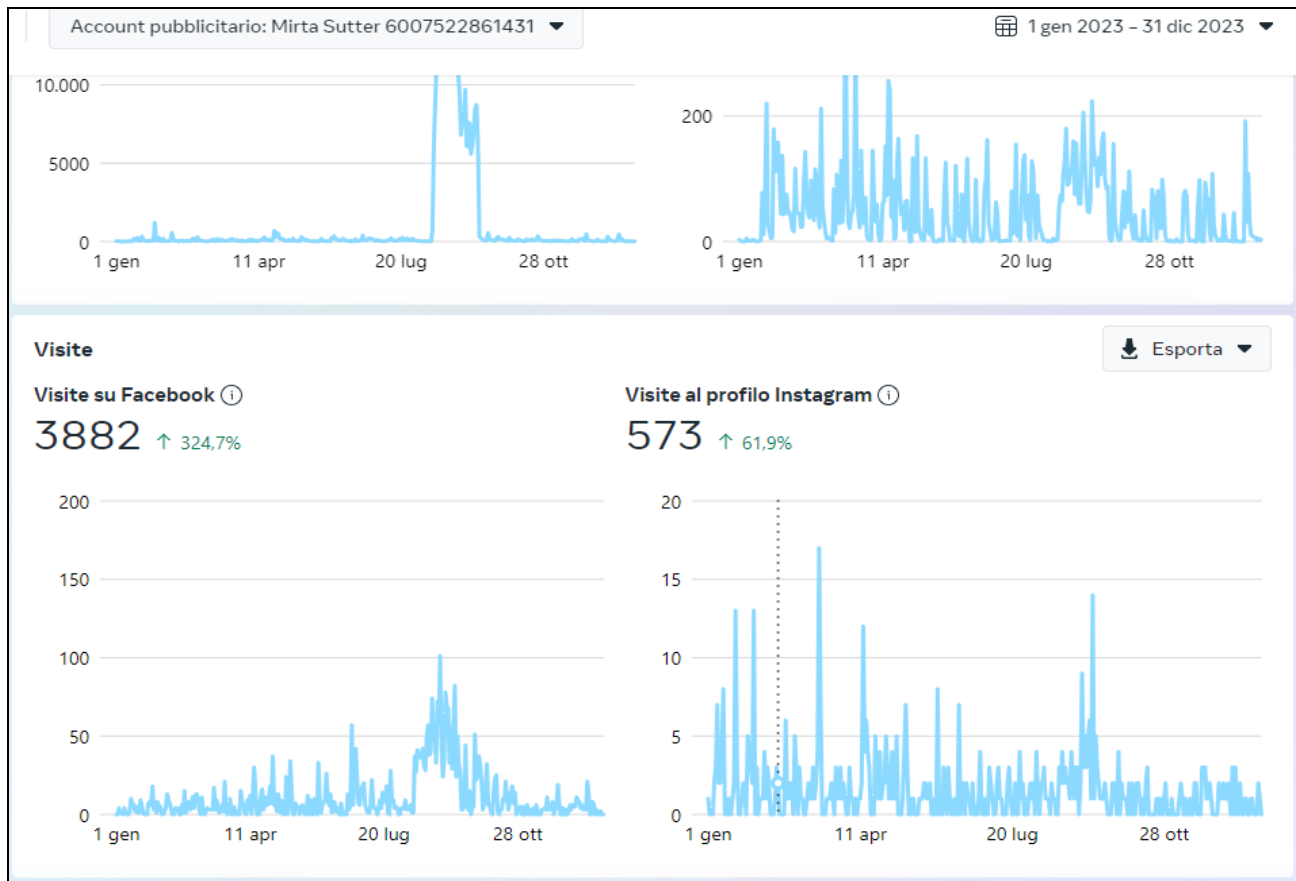


Figura 10_ visite al profilo di Facebook e Instagram

La pagina Instagram conta al 31 dicembre 2023 753 followers, in netta crescita rispetto al 2022 quando ne contava 653. Si nota una piccola decrescita nella la copertura della pagina, mentre sono in aumento le interazioni e la visualizzazione delle stories, come si evince dalla figura 11.

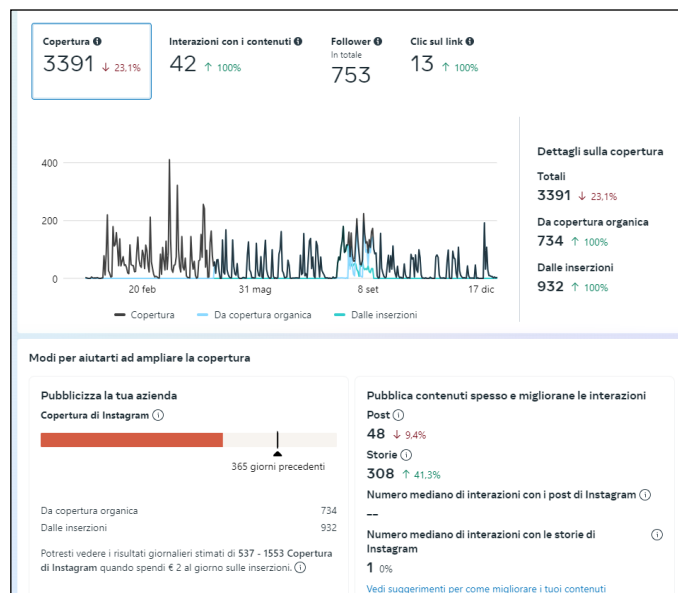


Figura 11_ copertura e visite a Instagram

La campagna comunicativa più importante nell'anno 2023 è stata per comunicare l'allargamento del territorio del Gal Montagnappennino alle aree montane della Provincia di Lucca, Pistoia e i comuni di Calci e Buti e la campagna di comunicazione della fase di animazione territoriale per la stesura della Strategia di Sviluppo Locale 2023/2027 denominata APERIGAL "Spazi Conviviali di ascolto del territorio" e i relativi eventi di presentazione, realizzato attraverso la sponsorizzazione di un post promozionale che hanno portato una copertura a pagamento totale ai post di 83.520 per una spesa di 300,00 € (come si evince dalla figura 12).

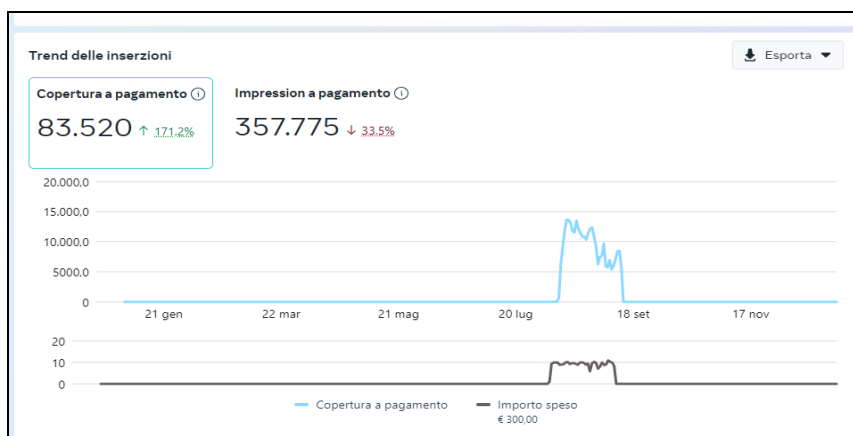


Figura 12_ trend delle inserzioni

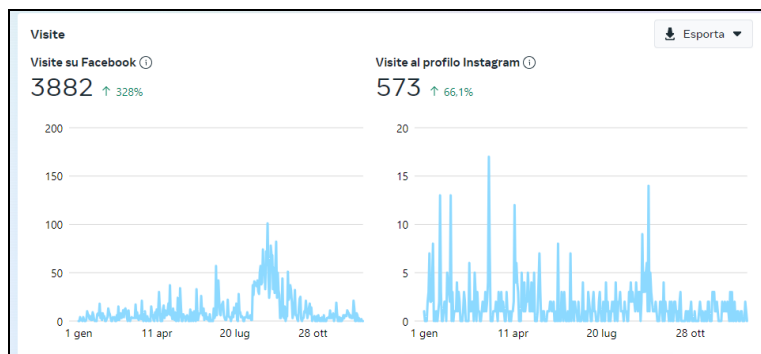


Figura 13_ visite alla pagina e al profilo

Di seguito si evidenzia anche una panoramica dei contenuti pubblicati su Facebook e Instagram.

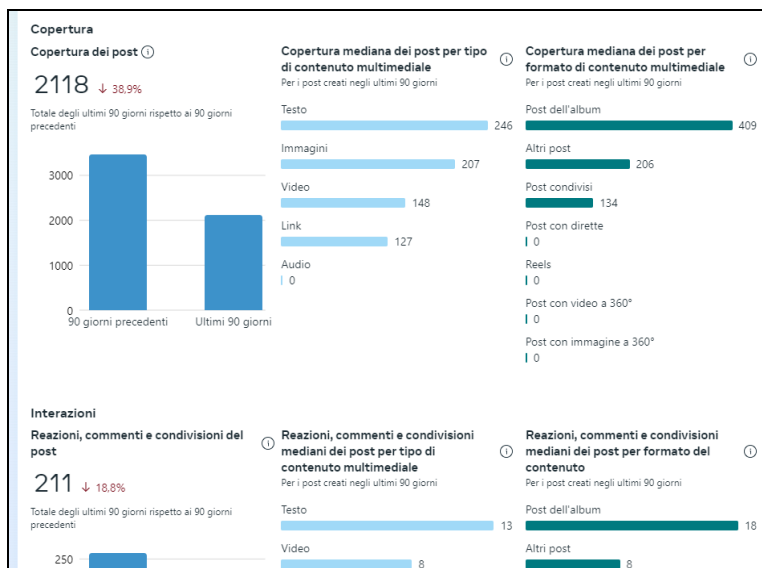


Figura 14_ panoramica contenuti facebook

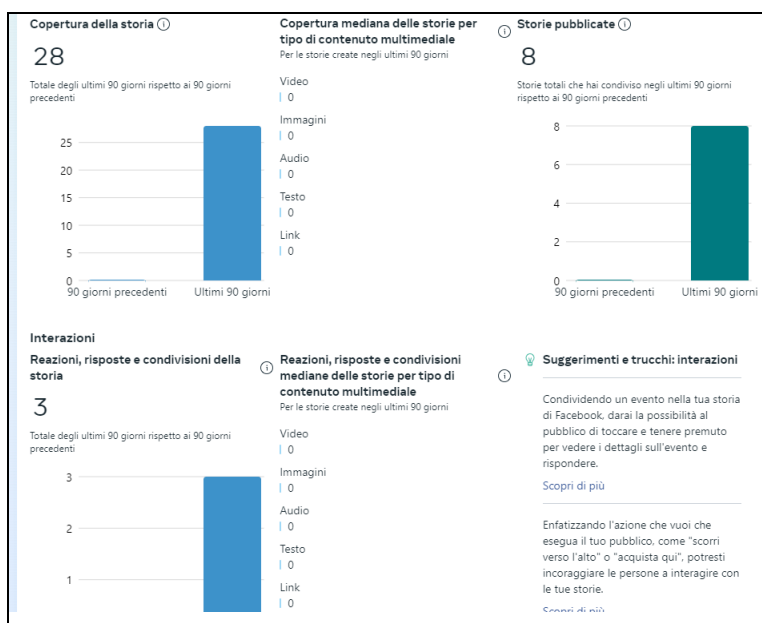


Figura 15_ panoramica storie facebook

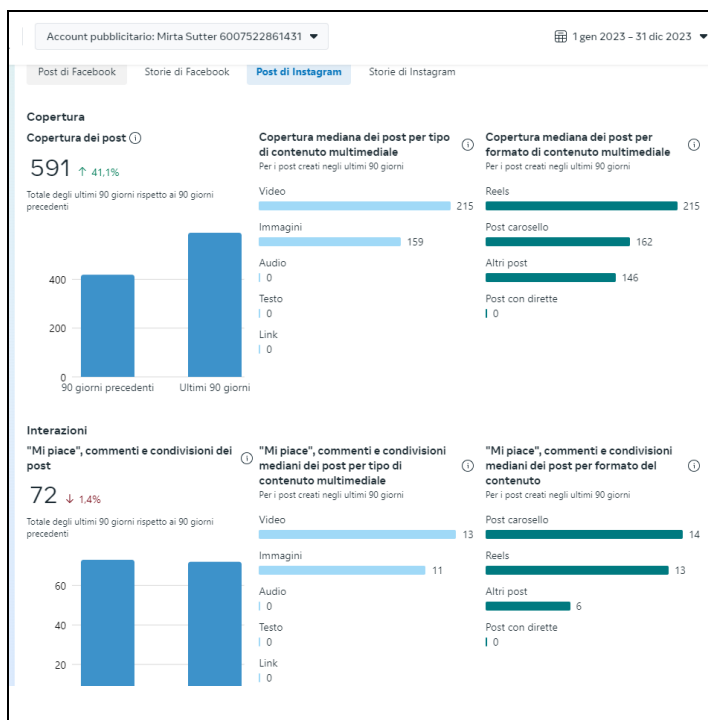


Figura 16_ panoramica post instagram

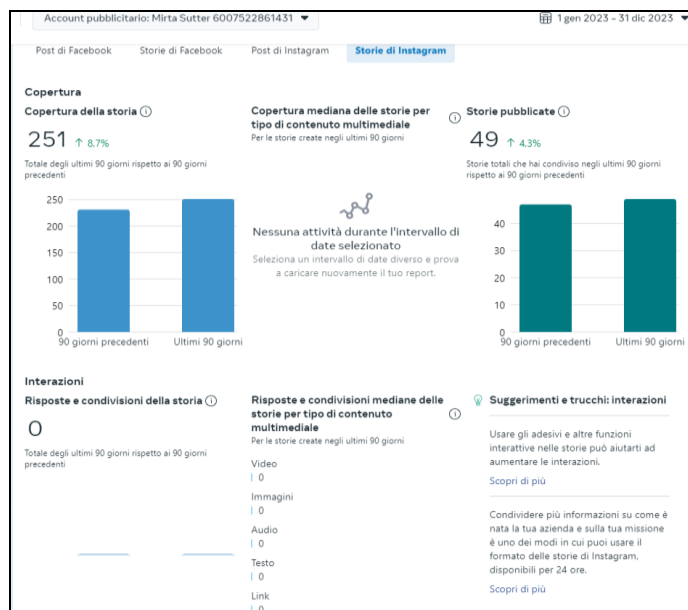


Figura 17_ panoramica storie instagram

Di seguito si evidenzia un esempio di contenuti Facebook, a questo link è possibile prendere visione della pagina Facebook del GAL Montagnappennino

https://www.facebook.com/galmontagnappennino/?locale=it_IT



Figura 18_ esempio post facebook

Di seguito si evidenzia un esempio di contenuto Instagram a questo link è possibile prendere visione della pagina Instagram del GAL Montagnappennino

<https://www.instagram.com/galmontagnappennino/>



Figura 19_ esempio post instagram

È stato estratto l'elenco dei contenuti Facebook e Instagram con copertura, "mi piace", click sul link, commenti e condivisioni dal 01/01/2023 al 31/12/2023. (Allegato 6).

A coadiuvare la comunicazione tramite social media sono state inviate 9 newsletter per informare il nostro pubblico di riferimento:

Tab. n° 39 newsletter 2023

DATA	OGGETTO
18/04/2023	Sulle vie dei canti. La colonna sonora di una Comunità – promozione evento Ecomuseo della Montagna P.se (socio del GAL)
28/06/2023	Una Montagna di Donne" promozione evento a cura della associazione LetterAppenninica (socio del GAL)
19/07/2023	"L'area montana dei Comuni di Buti e Calci nella nuova programmazione LEADER 2023/2027"
11/08/2023	APERIGAL - Percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027
24/08/2023	APERIGAL Spazi conviviali di ascolto del territorio – PROMOZIONE EVENTO DI CUTIGLIANO DEL 30/08/2023
01/09/2023	APERIGAL Spazi conviviali di ascolto del territorio – PROMOZIONE EVENTO DI PISTOIA DEL 04/09/2023
05/09/2023	ATTENZIONE!!! Comunichiamo che l'evento previsto per il 13 settembre a Seravezza è posticipato al giorno

	14 settembre presso l'Ostello del Pellegrino di Camaiole alle ore 18:30!
13/09/2023	"Raccolta fondi comuni alluvionati" <i>RACCOLTA FONDI ANCI</i>
21/012/2023	AUGURI DI BUONE FESTE

Di seguito invece la rassegna stampa del 2023 per quanto riguarda le pubblicazioni online:

Tab. n° 40 rassegna stampa 2023

DATA	OGGETTO	LINK
19/01/2023	Progetti di ri-generazione delle Comunità	https://www.reterurale.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/24361
22/02/2023	Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	https://lavocedellamontagna.it/2023/02/nasce-larchivio-sonoro-con-i-canti-della-tradizione-popolare/
11/04/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.reterurale.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/24741
14/04/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.lanazione.it/pistoia/cronaca/vertice-gal-in-citta-montagna-50-milioni-di-euro-per-valorizzarla-9cfc5b22
20/04/2023	Progetti di ri-generazione delle Comunità	https://www.iltirreno.it/lucca/cronaca/2023/04/20/news/un-progetto-di-rigenerazione-per-fermare-lo-spopolamento-1.100287305
27/04/2023	Progetti di ri-generazione delle Comunità	https://www.luccaindiretta.it/dalla-citta/2023/04/27/i-territori-montani-di-lucca-capannori-e-camaiole-entrano-nella-programmazione-leader-2023-2027/346669/
28/04/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.serchioindiretta.it/in-azienda/2023/04/28/le-aree-montane-di-lucca-capannori-e-camaiole-entrano-nella-programmazione-leader/157059/
28/04/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.noitv.it/2023/04/la-programmazione-leader-2023-2027-del-gal-montagnappennino-508262/
05/05/2023	Bando per animatori	https://www.serchioindiretta.it/in-azienda/2023/05/05/il-gal-cerca-un-animatore-dello-sviluppo-rurale/157322/
06/05/2023	Eventi soci GAL	https://www.valdinievole.news/notizie/eventi-concerti/7646-incontro-il-castagneto-da-frutto-tradizionale?highlight=WyJnYWwiLCJtb250YWduYXBwZW5uaW5vIl0=
24/05/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.lanazione.it/viareggio/cronaca/camaiole-lalta-quota-porta-nuove-risorse-81a872a2
16/06/2023	Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	https://www.serchioindiretta.it/cultura-e-spettacoli/2023/06/16/celle-un-museo-tutto-nuovo-mostra-e-concerto-per-festeggiare-i-50-anni-nel-nome-di-puccini/159172/
20/06/2023	Progetti di ri-generazione delle Comunità	https://www.serchioindiretta.it/garfagnana/2023/06/20/progetti-di-rigenerazione-piu-fondi-per-camporgiano-e-borgo-a-mozzano/159292/
20/06/2023	Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	https://www.lagazzettadelserchio.it/mediavalle/celle-dei-puccini-pescaglia-al-via-le-celebrazioni-del-50-anniversario-del-museo-pucciniano-di-celle

26/06/2023	Progetti di rigenerazione delle Comunità	https://www.lavocedilucca.it/post/7198/camporgiano--un-progetto-di-comunit---per-il-rilancio-della-cultura-e-delle-tradizioni-popolari.php
27/06/2023	Bando per animatori	https://www.serchioindiretta.it/in-azienda/2023/06/27/gal-montagnappennino-prorogato-lavviso-per-lassunzione-di-animatori-dello-sviluppo-rurale/159672/
29/06/2023	Progetti di rigenerazione delle Comunità	https://www.noitv.it/2023/06/250-mila-euro-dal-gal-per-riaccendere-linteresse-su-tre-frazioni-del-borghigiano-518468/
30/06/2023	Progetti di rigenerazione delle Comunità	https://www.lagazzettadelschio.it/borgo-a-m/parte-il-progetto-di-rigenerazione-di-comunita-per-san-romano-motrone-e-cune
02/07/2023	Progetti di rigenerazione delle Comunità	https://www.lanazione.it/lucca/cronaca/camporgiano-250mila-euro-per-recuperare-la-cultura-e-la-tradizione-popolare-99fffd64
04/07/2023	Progetti di rigenerazione delle Comunità	https://www.lanazione.it/lucca/cronaca/borgo-a-mozzano-250mila-euro-per-rigenerare-le-frazioni-piu-periferiche-8c0b7f6f
05/07/2023	Distretto Forestale	https://www.valdinievole.news/notizie/cronaca/8104-distretto-forestale-governance-al-gal-montagnappennino
05/07/2023	Distretto Forestale	https://www.floraviva.it/news/filiera-foresta-legno/la-governance-del-distretto-forestale-pistoiese-al-gal-montagnappennino.html
12/07/2023	Eventi soci GAL	https://www.serchioindiretta.it/cultura-e-spettacoli/2023/07/12/letterappenninica-weekend-di-appuntamenti-con-la-rassegna-una-montagna-di-donne/160222/
12/07/2023	Eventi soci GAL	https://www.lagazzettadelschio.it/borgo-a-m/una-montagna-di-donne-letterappenninica-rassegna-letteraria
12/07/2023	Eventi soci GAL	https://www.noitv.it/2023/07/borgo-a-mozzano-il-gal-presenta-il-festival-dedicato-alla-figura-femminile-della-montagnana-520734/
22/07/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.quinewspisa.it/la-rete-leader-si-estende-a-calci-e-buti.htm
24/07/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.pisainvideo.it/2023/07/opportunita-per-le-imprese-e-il-territorio-larea-montana-dei-comuni-di-buti-e-calci-nella-nuova-programmazione-leader-2023-2027/
03/08/2023	Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	https://lavocedellamontagna.it/2023/08/il-museo-ferrucciano-di-gavinana-nel-segno-della-multimedialita/
03/08/2023	Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	https://lavocedellamontagna.it/2022/08/a-pian-degli-ontani-il-primo-festival-nel-nome-di-beatrice-la-poetessa-pastora/
25/08/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.serchioindiretta.it/in-azienda/2023/08/25/il-gal-montagnappennino-programma-il-futuro-con-i-cittadini-due-gli-incontri-in-valle/162435/
25/08/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.lagazzettadelschio.it/levento/il-gal-montagnappennino-ascolta-il-territorio-in-vista-della-nuova-strategia-leader-2023-2027
25/08/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.giornaledibarga.it/2023/08/il-gal-montagnappennino-ascolta-il-territorio-in-vista-della-nuova-strategia-leader-2023-2027-387526/
26/08/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://lavocedellamontagna.it/2023/08/strategia-leader-20232027-via-agli-incontri-sul-territorio-del-gal-montagnappennino/

29/08/2023	Eventi soci GAL	https://lavocedellamontagna.it/2023/08/un-fine-settimana-pieno-di-eventi-per-la-festa-del-parco-letterario-policarpo-petrocchi/
30/08/2023	Eventi soci GAL	https://www.valdinievole.news/notizie/arte-cultura-e-spettacolo/8398-torna-la-festa-del-parco-letterario-policarpo-petrocchi?highlight=WyJnYWwiiCJtb250YWduYXBwZW5uaW5vIi0=
01/09/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://tv1.it/it/notizie/cutiigliano-al-via-gli-incontri-gal-appennino-per-lo-sviluppo
02/09/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.lanazione.it/pistoia/cronaca/ascoltare-il-territorio-di-cutiigliano-incontri-strategici-convocati-dal-gal-25d04eea
03/09/2023	Eventi soci GAL	https://www.valdinievole.news/notizie/politica/8440-montagna-pistoiese-confronto-su-futuro-agricoltura-e-forestazione?highlight=WyJnYWwiiCJtb250YWduYXBwZW5uaW5vIi0=
04/09/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.tv1.it/it/notizie/pistoia-sviluppo-dei-territorigal-in-ascolto-alla-sgiorgio
27/09/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.comune.pescia.pt.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/12206
06/10/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.tv1.it/it/notizie/il-gal-incontra-la-montagna-pesciatina
23/10/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.serchioindiretta.it/garfagnana/2023/10/23/il-gal-punta-su-servizi-spazi-inclusi-e-filiere-agroalimentari/165041/
23/10/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.giornaledibarqa.it/2023/10/abitare-i-luoghi-strategie-di-costruzione-comunitaria-il-gal-montagnappennino-ha-presentato-la-strategia-leader-2023-2027-390425/
24/10/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.lanazione.it/pistoia/cronaca/sei-milioni-per-lo-sviluppo-rurale-b7ef3e91
14/11/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.tv1.it/it/notizie/gal-presentato-alla-regione-il-piano-di-sviluppo-2023-2027
16/11/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.noitv.it/2023/11/gal-appennino-6-mln-di-euro-per-sostenere-aziende-enti-e-associazioni-544417/
18/11/2023	nuova programmazione Leader 2023/2027	https://www.ancitoscana.org/protocolli-2019/5046-le-nuove-strategie-dei-gal-toscani-uno-strumento-imperdibile-per-lo-sviluppo-locale.html

Tab. n° 41 articoli 2023 www.montagnappennino.it

DATA	OGGETTO	LINK
15/05/2023	Selezione dei GAL della Toscana Programmazione metodo LEADER 2023-2027	https://www.montagnappennino.it/selezione-dei-gal-della-toscana-programmazione-metodo-leader-2023-2027/

21/06/2023	È ufficiale lo scorrimento della graduatoria del Bando Progetti di Rigenerazione delle Comunità	https://www.montagnappennino.it/e-ufficiale-lo-scorrimento-della-graduatoria-del-bando-progetti-di-rigenerazione-delle-comunita/
03/07/2023	Distretto rurale pistoiese, la governance affidata al GAL Montagnappennino	https://www.montagnappennino.it/distretto-rurale-pistoiese-la-governance-affidata-al-gal-montagnappennino/
25/08/2023	Il GAL MontagnAppennino ascolta il territorio in vista della nuova Strategia LEADER 2023/2027	https://www.montagnappennino.it/il-gal-montagnappennino-ascolta-il-territorio-in-vista-della-nuova-strategia-leader-2023-2027/
23/10/2023	Il GAL Montagnappennino ha presentato alla Regione Toscana la Strategia LEADER 2023/2027	https://www.montagnappennino.it/abitare-i-luoghi-strategie-di-costruzione-comunitaria/

Gli eventi organizzati nel 2023 sono stati principalmente legati all'allargamento del territorio e al coinvolgimento della popolazione nella stesura della Strategia di Sviluppo Locale 2023/2027. Con la nuova programmazione LEADER 2023/2027 il territorio eleggibile del GAL MontagnAppennino si estende a tutta l'area montana del comune di Pistoia, Calci, Buti, Capannori, Lucca, Camaiore, Pescia e Montale. Al fine di poter coinvolgere i nuovi territori sono state realizzate le seguenti iniziative di ascolto, informazione e presentazione delle opportunità della programmazione LEADER:

- 13 aprile 2023 presso la Sala Maggiore del Comune di Pistoia;
- 28 aprile 2023 presso il Cinema Borsalino di Camaiore;
- 25 luglio 2023 presso il Comune di Calci;
- 29 settembre 2023 presso il Circolo Arci Agorà di Pescia;
- 4 ottobre 2023 presso la Croce Verde di Ponte a Moriano.

AperiGAL.

Spazi conviviali di ascolto del territorio

Dicci la tua! Costruiamo insieme il nostro futuro.
Animazione territoriale verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027.

30/08
Cutigliano - 18.30
Piazza Catilina, Cutigliano PT (in caso di pioggia sala del Consiglio del Comune di Cutigliano)

04/09
Pistoia - 16.30
Sala Terzani, Biblioteca San Giorgio, Via Sandro Pertini, 340

06/09
Bagni di Lucca - 18.30
Casinò Municipale, Via Casinò Municipale, 66

07/09
Buti - 18.30
Sala di Bartolo, Via Fratelli Disperati, 1

11/09
Camporgiano - 18.30
Centro Civico Camporgiano, Piazza Roma, 1

13/09 (evento rimandato)*
Serravezza - 18.30
Scuderie Granducoli, Viale Leonetto Amadei, 124

***14/09**
Camaiore - 18.30
Castello del Pellegrino, Via Madonna della Pietà, 1
Loc. Badia Camaiore










PSR 2014/2022 Sottomisura 19.1 "Sostegno alla progettazione della strategia di sviluppo locale"
Progetto finanziato dal Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale.

Il percorso di ascolto è stato pensato per dare, a tutti gli attori locali, la possibilità di esprimersi e partecipare in presenza agli AperiGal o online attraverso un breve questionario. Gli AperiGal sono spazi conviviali di ascolto del territorio, eventi che coinvolgono i partecipanti in tre tempi: il tempo dell'ascolto e della conoscenza, il tempo della parola e della partecipazione e infine il terzo tempo, il tempo della conversazione e della convivialità. Si sono svolti a Cutigliano (30 agosto 2023), a Pistoia (4 settembre 2023), a Bagni di Lucca (6 settembre 2023), a Buti (7 settembre 2023), a Camporgiano (11 settembre 2023) e per finire a Camaiore (13 settembre). Gli APERIGAL hanno coinvolto in totale 250 persone. Erano previsti alcuni gadget (quaderno e matita con loghi GAL) al cui interno si trovava stampato il programma della serata, le domande di riferimento dell'animazione e due qr

code, che rimandavano al questionario online direttamente compilabile dai partecipanti e ad una presentazione più "tecnica" della Strategia e del Bando.

Tab. n° 42 - eventi 2023

DATA	OGGETTO	LINK/LUOGO
20/01/2023	Le Comunità rurali LEADER nella coprogettazione e rigenerazione dei territori	In collaborazione con ANCI Toscana presso Firenze auditorium del Fuligno
13/04/2023	"L'area montana della Provincia di Pistoia nella nuova programmazione LEADER 2023/2027".	Sala Maggiore Comune di Pistoia Piazza del Duomo n.1
28/04/2023	L'area Montana della Provincia di Lucca nella nuova programmazione LEADER 2023/2027	Cinema Borsalino a Camaiore
25/07/2023	L'area Montana dei Comuni di Buti e Calci nella nuova programmazione LEADER 2023/2027	Comune di Calci in Piazza Garibaldi
30/08/2023	Aperigal – Spazi Conviviali di Ascolto del Territorio - percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027	Cutigliano Sala Consiliare
04/09/2023	Aperigal – Spazi Conviviali di Ascolto del Territorio - percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027	Biblioteca San Giorgio, Pistoia
06/09/2023	Aperigal – Spazi Conviviali di Ascolto del Territorio - percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027	Casinò Bagni di Lucca
07/09/2023	Aperigal – Spazi Conviviali di Ascolto del Territorio - percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027	Sala di Bartolo, Buti
11/09/2023	Aperigal – Spazi Conviviali di Ascolto del Territorio - percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027	Centro Civico di Camporgiano
14/09/2023	Aperigal – Spazi Conviviali di Ascolto del Territorio - percorso di incontri e raccolta di idee verso la Strategia di Sviluppo Locale LEADER 2023/2027	Ostello del Pellegrino, Camaiore
29/09/2023	L'area Montana del Comune di Pescia nella nuova programmazione LEADER 2023/2027	Circolo ARCI Agorà di via Mammianese Pietrabuona, Pescia
04/10/2023	L'area Montana del Comune di Lucca nella nuova programmazione LEADER 2023/2027	Croce Verde di Ponte a Moriano

La valutazione dell'efficacia e dell'efficienza delle attività di comunicazione si appoggia sui dati quantitativi di utilizzo degli strumenti social (pagina Facebook e Instagram) e web (sito www.montagnappennino.it).

Il sito è on-line dall'ottobre 2016, i dati riassunti nella panoramica sottostante sono riferiti al 2023. Google analytics ha analizzato durante il 2023 il traffico del sito e i relativi visitatori.

Di seguito la panoramica dei visitatori con il relativo dettaglio del numero dei visitatori, nuovi visitatori, da che dispositivi accedono al sito e in che modo sono arrivati sui due siti web del GAL Montagnappennino, www.montagnappennino.it e www.serveunai.it, nell'anno 2023 il traffico al sito si è diviso tra i due siti web e in particolare il sito di promozione del bando Progetti di Rigenerazione delle Comunità ha attirato più del doppio delle visite, motivo per cui il vecchio sito montagnappennino.it ha subito un drastico calo delle visite.

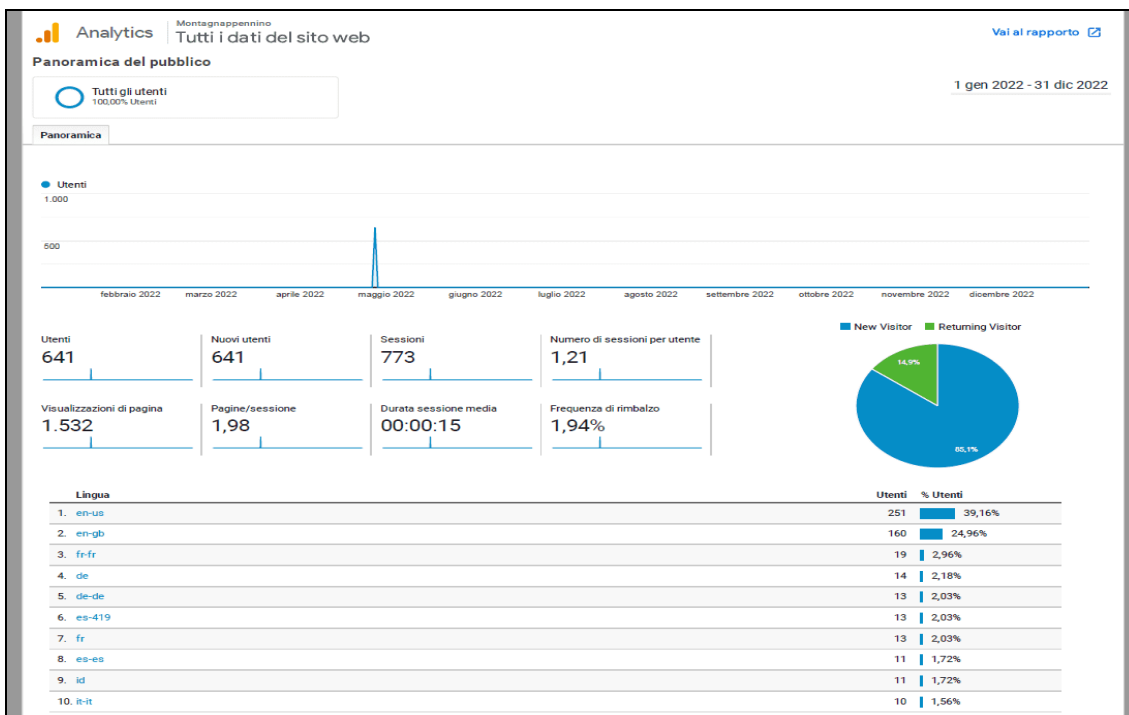


Figura 20_ Report sito www.montagnappennino.it

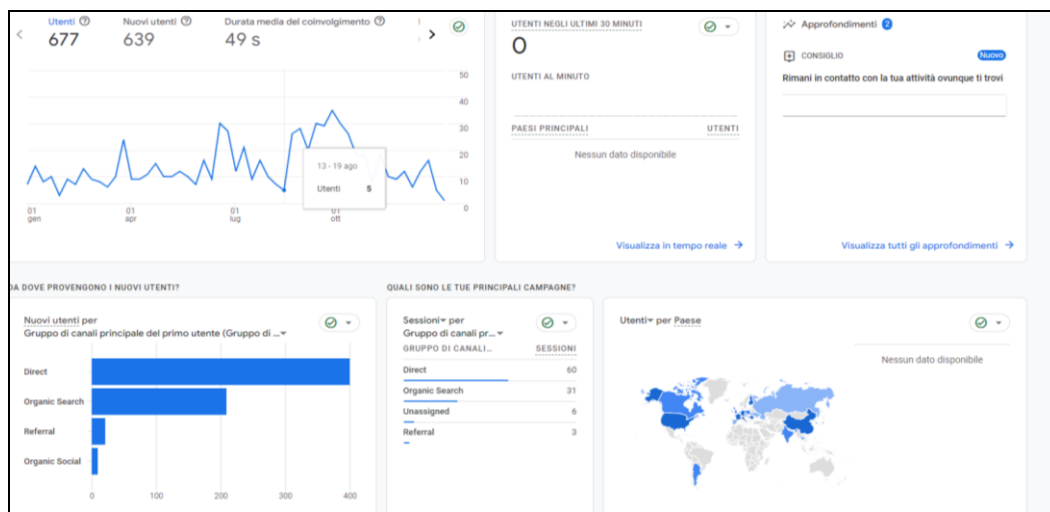


Figura 21_ Report sito www.serveunai.it

Il contatto diretto durante il 2023 si è svolto sia in presenza che online tramite le piattaforme web Zoom, Google Meet etc, strumenti di fondamentale importanza. La risposta alle iniziative di presentazione delle opportunità di finanziamento e agli incontri di animazione, come si vede dai dati descritti al precedente paragrafo, è stata buona e abbastanza ben distribuita sul territorio.

La presenza sulla stampa locale continua ad essere un nodo su cui lavorare maggiormente. Per quanto riguarda le due principali tv locali NOITV e TVL sono state concluse in quest'anno le collaborazioni avviate nel corso degli anni precedenti e sta lavorando per rafforzare i contatti con la carta stampata, che ci vedono meno presenti a differenza delle testate on-line, che pubblicano i nostri comunicati con continuità.

7. CONFORMITÀ CON LE POLITICHE COMUNITARIE PERTINENTI STEFANO

Breve descrizione della conformità con la normativa comunitaria riguardante in particolare:

- a) *l'ottemperanza alle norme sulla concorrenza*
- b) *la privacy*
- c) *gli appalti pubblici*
- d) *la tutela e il miglioramento dell'ambiente*
- e) *la promozione delle pari opportunità e della non discriminazione.*

a) L'ottemperanza alle norme sulla concorrenza

La modalità di accesso alle misure di aiuto che avviene mediante bandi di evidenza pubblica, nell'ambito della regola de-minimis o in regime di non aiuto garantisce la salvaguardia dei principi di concorrenza *ab origine*, non apportando con detto sistema perturbazioni nelle condizioni di libera concorrenza del mercato, anche in virtù dei limiti massimi degli aiuti previsti dalle varie sottomisure/operazioni. Il GAL inoltre ha operato sia nell'acquisizione di servizi e forniture che nell'istruttoria delle domande di aiuto per quanto concerne l'ammissibilità e la congruità dei costi, con l'obiettivo di controllare eventuali irregolarità e rischio frodi.

Per quanto concerne le proprie forniture e servizi ha predisposto un albo fornitori e applicato il principio di rotazione, di ricerca di mercato, e comparazione di più offerte.

Sull'ammissibilità e congruità e regolarità dei preventivi utilizzati per la definizione dei costi ammissibili delle forniture e servizi da parte dei Beneficiari, il GAL ha predisposto un protocollo di controllo e di incrocio dati fra i preventivi allegati alle varie domande e nel caso di anomalie ha provveduto ad acquisire integrazioni e chiarimenti e/o a richiedere adeguamenti nella scelta delle offerte. Per quanto concerne le domande di aiuto, le anomalie più frequenti riscontrate e verificate sono state relative a:

- casi di coincidenza di recapiti e numeri telefonici fra diversi fornitori;
- casi di offerte di eguale importo fra diversi fornitori con coincidenza e non di recapito e numeri telefonici, con successiva ripartizione dell'incarico in maniera equivalente;
- casi di rischio di presenza di soci occulti contestualmente fornitori dell'azienda beneficiaria.

Le anomalie riscontrate sono state positivamente risolte e chiarite in fase istruttoria, fatte salve ulteriori verifiche in fase di attuazione e di collaudo a domanda di pagamento in anticipo e a saldo.

b) La privacy

La società non presenta l'obbligo di nomina del referente per la privacy rispetto al Garante in rientra nelle casistiche previste per le società private. Altro elemento condizionante l'applicazione del regolamento sulla privacy è determinato dal contratto GAL ARTEA dove i dati all'interno del sistema ricadano nell'applicazione del regolamento di ARTEA. Il GAL, pertanto, è responsabile solo per la fase fino all'inserimento dei dati nel sistema e nell'accesso al sistema per la consultazione in funzione esclusiva della sua mission.

Il responsabile della privacy per il GAL è il RTA.

Per quanto concerne la gestione delle domande di aiuto il GAL opera secondo i seguenti principi:

- l'accesso all'ufficio dove sono conservati i fascicoli di progetto con i documenti cartacei è consentito unicamente alla struttura tecnica. Nel caso di assenza del personale la stanza viene chiusa a chiave;
- il sito web riporta l'informativa sulla privacy;
- i fogli presenze riportano l'informativa sulla privacy;

- i pc sono dotati di psw personale così come la mail societaria che della struttura tecnica;
- i certificati contenenti dati sensibili sono caricati sul sistema ARTEA e non ne viene conservata né copia cartacea né file;
- il GAL rispetta le condizioni di gestione dei dati sensibili previste nel contratto GAL-ARTEA.

c) gli appalti pubblici

Il GAL opera nell'acquisizione delle forniture e servizi secondo quanto previsto dal Regolamento Interno che è stato redatto secondo quanto disposto dal bando approvato con Decreto n 1730 del 04/04/2016 e dal contratto GAL Regione Toscana. Il GAL si è dotato di albo fornitori e di relativo regolamento.

d) la tutela e il miglioramento dell'ambiente

Tutte le sottomisure/operazioni prevedono criteri di premialità per interventi di efficientamento energetico oltre i requisiti minimi ordinariamente previsti dalle disposizioni vigenti. Inoltre, vi sono requisiti di accesso e di premialità per tipologie di intervento relativi alla salvaguardia delle biodiversità agro-zootecniche, alla salvaguardia dei caratteri del paesaggio e alla partecipazione degli obiettivi dell'area MaB del Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano.

e) la promozione delle pari opportunità e della non discriminazione.

Le priorità e i criteri di premialità prevedono specifiche inerenti le pari opportunità uomini/donne, la contrattualità lavorativa con soggetti svantaggiati, la premialità per aziende con titolari donne o con maggioranza di donne negli organi amministrativi e decisionali.

La struttura tecnica vede la presenza di tre donne sui quattro componenti la struttura e la presidenza del CdA è ed è sempre stata di rappresentanza femminile. Otto imprese su 14 ammissibili e finanziabili sul bando 1 operazione 4.1.1, è a conduzione femminile.

8. ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE MIRTA

Nella SISL del GAL MontagnAppennino erano indicate due tematiche generali per i progetti di cooperazione, ma nel corso della programmazione è stata declinata in progetti transnazionali o interterritoriali di cooperazione solamente la tematica degli itinerari storico religiosi (B). Le tematiche generali collegate ai tematismi principali della SISL erano:

A) Biodiversità vegetali e animali, politiche del cibo e tutela del paesaggio. Collegata al tematismo principale e al 1° tematismo secondario e relative misure/sottomisure/operazioni.

B) gli itinerari storico religiosi come strumenti di promozione e fruizione turistica del territorio. Collegata al tematismo principale e al 2° tematismo secondario e relative misure/sottomisure/operazioni.

A) Biodiversità vegetali e animali e tutela del paesaggio.

Durante l'anno 2021 è iniziata una fase di concertazione con la Comunità del Cibo e dell'agrobiodiversità della Garfagnana ed altri soggetti del territorio LEADER, per lo sviluppo di un progetto di cooperazione riguardante il tematismo, durante il corso del 2022 non si è potuto individuare a causa della chiusura imminente della programmazione 2014-2022 almeno un altro GAL partner per il progetto in via di definizione. Si è quindi rimandata alla programmazione 2023-2027 l'attivazione del tematismo.

B) Gli itinerari storico religiosi come strumenti di promozione e fruizione turistica del territorio.

Il progetto di cooperazione interterritoriale "Biosfera coast to coast: dal delta del Po all'Appennino seguendo i percorsi della fede" ("DELTAPP"), finanziato dalla Misura 19 dei Programmi di Sviluppo Rurale 2014-2020 delle Regioni Veneto e Toscana, nasce dalla volontà del GAL Polesine Delta Po, GAL MontagnAppennino e GAL Consorzio Lunigiana di promuovere un turismo sostenibile e rispettoso dei territori, attraverso la tematica dei Cammini Religiosi.

In data 23.10.2019 era stata presentata la proposta Progettuale del Progetto Locale di Cooperazione dall'Ente Unione dei Comuni Appennino Pistoiese e a seguito degli esiti dei lavori della Commissione di valutazione, era stato approvato dal CDA del GAL Montagnappennino in data 31.03.2020. Il progetto di Cooperazione "Biosfera Coast to Coast, dal delta del Po all'Appennino seguendo i percorsi della fede" è stato approvato infine con Decreto Dirigenziale n 11414 del 23/07/2020, il medesimo decreto approvava anche il Progetto Locale di Cooperazione del GAL.

Il Piano Finanziario del progetto approvato ha previsto sia la dotazione per le attività di animazione e di accompagnamento svolte dal GAL che per le sottomisure/operazioni che si prevede di attivare a favore di beneficiari terzi rispetto al GAL. L'ammissibilità delle spese per le attività propedeutiche e preliminari all'attivazione del progetto di cooperazione decorre dalla data di riconoscimento del GAL che per Montagnappennino è il 24/12/2015 e termina con l'invio del Progetto di Cooperazione alla Regione per l'approvazione.

Il progetto di dettaglio selezionato è stato realizzato dall'Unione Comuni Montani Appennino Pistoiese e presentato su ARTEA il 27/11/2020 e, dopo una lunga fase istruttoria dettata da questioni di indisponibilità di alcuni beni oggetto di intervento che hanno determinato dei tagli anche importanti al progetto iniziale, il contratto fra GAL e Beneficiario finale è stato stipulato il 10/11/2021. L'Unione dei Comuni Montani Appennino Pistoiese ha realizzato il progetto insieme ai comuni della Montagna come partner indiretti, esso vede oltre alla riqualificazione di sentieristica e cartellonistica anche la realizzazione di due nuovi punti di accoglienza per i pellegrini nei comuni di Abetone Cutigliano e San Marcello Piteglio. Il progetto darà al territorio la piena fruibilità del percorso e degli itinerari ad essa collegati oltre che a una visibilità di rilievo internazionale, nel luglio 2022 infatti l'itinerario della Romea Strata è formalmente candidato al Consiglio di Europa come Route Culturale Europea.

Dopo il contratto il GAL ha infine presentato sul sistema ARTEA la DUA relativa alle tipologie di spesa che ha attivato con le attività di accompagnamento in data 22/07/2022. In data 06/03/2023 è stata convalidata l'istruttoria di ammissibilità e il 16/03/2023 è stato firmato il contratto di assegnazione, il progetto è stato prorogato in data 21/06/2023 e attualmente la data di scadenza è fissata per il 02/04/2024.

Inoltre, per quanto riguarda il progetto di dettaglio, Unione dei Comuni Montani Appennino Pistoiese ha presentato sul sistema ARTEA una variante e alcune proroghe a causa del protrarsi di ritardi su alcune forniture e attualmente la fine dei lavori è prevista per il 12/01/2024.

Per quanto riguarda il progetto comune si riporta quanto già indicato nel 2022, il II incontro del Comitato di Coordinamento del Progetto DELTAPP svolti il 29 ottobre 2019 presso la sede del GAL Lunigiana è stata

impostata la brochure di progetto (allegata) e vagliata la richiesta di ingresso nel progetto del GAL Lunigiana, poi formalizzata nel III incontro di Coordinamento svoltosi per via telematica il 27 agosto 2020 (presentata con nota del 20.08.2020). l'ingresso del GAL Lunigiana nel Progetto di Cooperazione del Gal Consorzio Lunigiana è stato poi sancito con la firma di una appendice all'Accordo di Cooperazione che ne sanciva l'ingresso formale nel progetto in data 16.11.2020. Inoltre, tale incontro di Coordinamento ha visto la decisione di proroga la scadenza naturale del progetto e con deliberazione del CDA del Gal Montagnappennino n.69 del 30.10.2020 è stata prorogata la naturale scadenza del Progetto di Cooperazione, inizialmente prevista per il 31.12.2021, al 31.12.2022 con appendice firmata in data 12.11.2020. Il 2 dicembre 2020 si è svolto online il IV incontro del Comitato di Coordinamento con all'ordine del giorno lo stato di avanzamento delle azioni locali dei GAL partner, della realizzazione delle brochure di progetto e della segnaletica e altre azioni informative. Il 17 maggio 2021 si è svolto online il V incontro del Comitato di Coordinamento con all'ordine del giorno un aggiornamento sullo stato di avanzamento delle iniziative locali, della realizzazione delle brochure di progetto e della segnaletica e altre azioni informative.

Il 26 ottobre 2021 si è svolto online il VI incontro del Comitato di Coordinamento con all'ordine del giorno un aggiornamento sullo stato di avanzamento delle iniziative locali e delle altre azioni informative comuni, prevedendo l'organizzazione durante l'anno 2022 di iniziative in presenza. Nel 2022 si sono quindi svolti n.2 incontri del Comitato di Coordinamento del Progetto DELTAPP (il VII e VIII), di cui due svolti in presenza presso la sede del GAL Montagnappennino in data 20 maggio 2022 e presso la sede del GAL Delta del Po in data 20 ottobre 2022. Tali incontri di progetto hanno portato alla realizzazione di locandina, brochure e targa del Progetto DELTAPP, in allegato, nonché all'organizzazione di n. 2 eventi in presenza presso il Gal Consorzio Lunigiana 21 maggio 2022 e presso il GAL Delta del Po (Pincara) in data 20 ottobre 2022.

A seguito di tali incontri del Comitato di Coordinamento del Progetto DELTAPP e di deliberazione del CDA del Gal Montagnappennino n.114 del 06.12.2022 era stata prorogata la scadenza del Progetto di Cooperazione, prevista per il 31.12.2022, al 31.12.2023 con appendice firmata in data 13.12.2022.

Durante l'anno 2023, si sono svolti due eventi locali relativi al progetto DeltApp:

- 08/06/2023 ad Aulla l'evento "Gli itinerari storico religiosi tra passato, presente e futuro", organizzato dal GAL Lunigiana;
- 16/06/2023 a Pontecchio Polesine (c/o Sede del GAL Delta del Po) un incontro promosso da AERS – Associazione Europea Romea Strata. L'incontro è servito per aggiornare i soci dell'associazione, tra cui anche il GAL Delta Po, circa i progetti in corso e terminati lungo la Via Romea Strata e per lavorare su nuovi progetti per il futuro. Per questo ultimo aspetto, infatti, sono stati realizzati due workshop con i soci presenti su due tematiche:
- PROMOZIONE: attività di promozione specifiche in relazione alla Via Romea Strata (eventi, materiali, campagne, FamTrip, ecc...);
- CAPACITY BUILDING: formazione degli attori locali pubblici e privati in relazione alle specificità e opportunità della Via Romea Strata (percorsi e strumenti – cartacei e digitali, reti locali).

Inoltre nell'ottobre 2023 è stata redatta congiuntamente dai tre GAL la relazione finale del progetto che il gal Delta del Po ha presentato in data 31.01.2023 alla propria Autorità di Gestione e congiuntamente ad AVEPA

le domande di saldo a chiusura degli interventi realizzati nell'ambito del progetto di cooperazione interterritoriale DeltApp, e concludendo così la cooperazione Leader del PSL 2014-2022 per proprio conto. Mentre per quanto riguarda il nostro GAL e il Gal Lunigiana procederanno alla conclusione del progetto durante la prima parte dell'anno 2024.

9.MONITORAGGIO

Descrizione delle attività svolte e delle modalità per il monitoraggio e controllo sulla realizzazione della SISL e sui progetti di cooperazione (se previsti dalla SISL) sia dal punto di vista procedurale che finanziario.

Il GAL ha predisposto un report su file xls per il monitoraggio procedurale (CRONOPROGRAMMA PROGETTI) delle domande ammissibili e finanziabili. Il file è implementato dall'animatore referente della domanda di aiuto e presenta un foglio di calcolo per la verifica del rispetto e delle scadenze procedurali, gli importi ammessi e collaudati. Un altro sistema di controllo su file xls è stato implementato per il controllo della sussistenza e validità delle certificazioni (DURC, Antimafia, vigenza, casellario, etc.) (RICHIESTA CERTIFICATI). Per quanto concerne i controlli in fase di istruttoria, finalizzati alla evidenziazione di anomalie e criticità inerenti il rischio frodi, il GAL opera sempre mediante file xls per il confronto dei preventivi presentati al fine di verificare anomalie, coincidenze e rischi di conflitto, coincidenza o connivenza (RISCHIO FRODE).

Il GAL ha inoltre adempiuto agli obblighi di monitoraggio inviando alla RT i monitoraggi mensili e il presente rapporto annuale.

10.VALUTAZIONE

Descrizione delle attività svolte ai fini della valutazione sull'attuazione della SISL

L'attività di sviluppo del processo di autovalutazione è proseguita con il percorso di coaching a supporto dei GAL previsto dalla Regione Toscana nell'incarico di valutazione del PSR 2014/2022 alla società Lattanzio con interviste e focus group relative ai casi studio individuati.

Dal lavoro svolto all'interno del coaching, dall'osservazione dei risultati dei progetti attuati o in attuazione e dai feedback riscontrati durante l'attività di animazione territoriale possiamo intanto riportare alcune considerazioni generali. Leader non ha la caratteristica, per importi finanziabili e disponibilità finanziaria attivata di poter incidere strutturalmente su un settore, sia come numero, sia come dimensione dei progetti. LEADER e i progetti finanziati dovrebbero assumere carattere volano, con iniziative pilota, dimostrative e replicabili, in maniera tale da portare valore aggiunto agli investimenti a regia Regionale, nazionale, ed Europea. L'inserimento del criterio di innovazione come elemento premiante nei bandi 2014/2022 era orientato a migliorare l'efficacia della programmazione riguardo ai principi di replicabilità e dimostrativi. Il ricorso a strumenti di attivazione delle misure di aiuto quali i Progetti Integrati Territoriali (PIT) e i Progetti Integrati di Filiera (PIF), favorisce inter-relazione, integrazione e coordinamento fra temi e misure e stimola approcci innovativi di processo oltre che di investimento. L'approccio LEADER riconosce la complessità delle comunità e pertanto la necessità di strumenti innovativi e di un approccio integrato (multisetoriale).

Se è vero che le comunità possono essere il laboratorio di nuove risposte (Innovazione) nei contesti dei territori LEADER, può sussistere il rischio di traslare locale in "localismo", in chiusura, in autoreferenzialità. È

qui che l'azione di LEADER può e deve agire facilitando e promuovendo l'inclusione, la contaminazione, la cooperazione (Cooperazione - Rete). È fondamentale per un soggetto come il GAL essere interdisciplinare (Partenariato/competenze) e sviluppare un pensiero complesso, che accolga i vari settori che compongono una comunità, i molteplici aspetti della vita di una comunità. La comunità, il territorio, sono di per sé un sistema complesso e interconnesso e per essere compreso, valorizzato, accompagnato è necessario costruire strumenti di lettura e linguaggi idonei a cambiare prospettiva. Cambiare sguardo quindi e saper dare spazio alle idee che germogliano e si radicano in un territorio è la sfida innovativa proposta dall'introduzione della scheda di azione specifica Leader. Un'apertura agli abitanti dei luoghi, una destrutturazione delle misure classiche, un esperimento di progettazione integrata e partecipata.

I numeri dei progetti complessi e integrati della programmazione 2014/2022 sono importanti in termini di coinvolgimento di attori locali, numeri difficilmente raggiungibili con bandi singoli. Su 17 PIT presentati, ne sono stati finanziati 5 portando alla firma di 119 contratti a cui si aggiungono i partner indiretti firmatari degli accordi territoriali. I PIF finanziati invece hanno coinvolto 24 partner diretti e 26 indiretti. La 16.2 ha finanziato 3 progetti su 12 presentati per un totale di 13 partner. Infine, sui Progetti di Comunità sono state presentate 16 candidature espressione eterogenea delle diverse realtà dei 4 ambiti territoriali che caratterizzavano il territorio del GAL 2014/2022. Sono stati finanziati 9 progetti che coinvolgono complessivamente 43 partner diretti e 55 partner indiretti.

Dall'esperienza in atto sui progetti complessi PIT, PIF e Progetti di Rigenerazione delle Comunità (PdC) l'impatto più evidente sul territorio è l'aver verificato per prima cosa il numero di beneficiari che un bando per progetti complessi può attivare e soprattutto con risorse limitate. Riuscire ad arrivare ad un così alto numero di soggetti permette di avvicinare ad una visione diversa, a creare relazioni e soprattutto ad innescare processi. Processi di rete che stimolano comunità locali e individualità che, se isolate, non avrebbero mai avuto modo di potersi esprimere. Questo tipo di bandi avvicina inoltre soggetti che normalmente non riescono ad entrare nelle linee di aiuto delle varie programmazioni.

La sperimentazione avviata con i PdC ha manifestato criticità soprattutto nella complessità e tempi del procedimento, è un dato però che alcuni dei partenariati che hanno partecipato al bando ma non sono stati finanziati per carenza di fondi, hanno comunque proseguito con le loro forze mantenendo la rete di relazioni attivata. Spesso siamo chiamati a pensare che la soluzione dei problemi di queste aree dipenda unicamente dalla quantità e dai flussi di aiuti, in realtà sia la crisi economica del 2008 che COVID, ha evidenziato chiaramente la necessità di nuove risposte di nuovi approcci espressione delle comunità locali. Ma anche il metodo di costruzione delle risposte è fondamentale, la condivisione, vuole realmente essere inclusiva, e deve passare attraverso processi partecipativi, inclusivi di coprogettazione. La SSL 2023/2027 parte proprio dal principio che a parità di intensità di aiuto è il processo che porta alla costruzione della proposta che fa realmente la differenza.

Il percorso valutativo è proseguito quindi riprendendo il lavoro svolto nel 2022 e quindi a partire dalla domanda valutativa che era derivata al tempo, ovvero cosa ha generato sul territorio la progettazione integrata? Conclusa la relazione LEADER E.2.1 nella seconda parte del 2023 si è proceduto a redigere un elenco di progetti conclusi e avvisare i beneficiari delle interviste che sono state svolte dal valutatore a



partire dal mese di settembre 2023 utili alla redazione della terza relazione di valutazione. Tale elenco ha incluso anche diversi progetti conclusi a valere sulla misura 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale che non erano stati presi in considerazione in precedenza nel lavoro valutativo, oltre che ad alcuni progetti relativi alla progettazione integrata, alla misura 16.2 e alla misura 4.1.1.

Allegati

- Allegato 1: Descrizione del GAL
- Allegato 2: Struttura organizzativa
- Allegato 3: Monitoraggio al 31.12.2022
- Allegato 4: Piano finanziario consolidato al 31.12.2022
- Allegato 5: Dichiarazione legale rappresentate
- Allegato 6: Comunicazione e informazione
- Allegato 7: Graduatorie Bandi

Allegato 1 Dati societari del GAL

Tabella 1: Elenco dei soci al 31/12/2023

N	Denominazione del socio	Pubblico/ Privato/ Altro*	Valore nominale quota capitale sociale	% partecipazione
1	UNIONE COMUNI APPENNINO PISTOIESE	PU	€ 9.000,00	10,53%
2	COMUNE MARLIANA	PU	€ 2.000,00	2,34%
3	COMUNE VILLA BASILICA	PU	€ 2.000,00	2,34%
4	UNIONE COMUNI MEDIA VALLE DEL SERCHIO	PU	€ 16.500,00	19,30%
5	COMUNE FABBRICHE DI VERGEMOLI	PU	€ 2.000,00	2,34%
6	UNIONE COMUNI GARFAGNANA	PU	€ 15.000,00	17,54%
7	COMUNE DI SILLANO GIUNCUGNANO	PU	€ 2.000,00	2,34%
8	CCIAA LUCCA	PU	€ 7.000,00	8,19%
9	PARCO NAZIONALE APPENNINO TOSCO EMILIANO	PU	€ 4.000,00	4,68%
10	CIA TOSCANA NORD	PR	€ 2.000,00	2,34%
11	CIA PISTOIA	PR	€ 2.000,00	2,34%
12	COLDIRETTI LUCCA	PR	€ 2.000,00	2,34%
13	SO.GE.SE.TER. Cat srl (CONFCOMMERCIO LU-MS)	PR	€ 2.000,00	2,34%
14	CONSORZIO PER LA GESTIONE DELLE RISORSE AGRO-FORESTALI DI VILLABASILICA	PR	€ 2.000,00	2,34%
15	GRUPPO DI STUDI ALTA VAL DI LIMA	PR	€ 100,00	0,12%
16	RETE DI IMPRESA SMART VALLEY GARF.NA E VALLE DEL SERCHIO	PR	€ 2.000,00	2,34%
17	CNA LUCCA	PR	€ 300,00	0,35%
18	CONSORZIO SO&CO	A	€ 2.000,00	2,34%
19	CONFLAVORO LUCCA PMI	PR	€ 2.000,00	2,34%
20	ASBUC GIUNCUGNANO	PR	€ 100,00	0,12%
21	CONSORZIO GARFAGNANA PRODUCE	PR	€ 100,00	0,12%
22	CONSORZIO TUTELA DEL FARRO IGP DELLA GARFAGNANA	PR	€ 2.000,00	2,34%
23	CONFAGRICOLTURA PISTOIA	PR	€ 2.000,00	2,34%
24	COOPERATIVA BOSCO DOMANI	PR	€ 2.000,00	2,34%
25	FONDAZIONE PASCOLI	PR	€ 100,00	0,12%
26	CONFESERCENTI TOSCANA NORD	PR	€ 1.000,00	1,17%
27	ECOMUSEO MONTAGNA PISTOIESE	A	€ 100,00	0,12%
28	CONFCOOPERATIVE TOSCANA NORD	PR	€ 2.000,00	2,34%
29	CONFESERCENTI PISTOIA	PR	€ 200,00	0,23%
TOTALE			€ 85.500,00	100%

* specificare con "Pu" se pubblico e "Pr" se privato, A se associazione terzo settore

Percentuale di soci pubblici: (almeno 60%): **69,59%**

Il capitale sociale, è superiore a Euro 30.000,00 SI

NO

Tabella 2: Membri del Consiglio di Amministrazione del GAL in carica al 31/12/2023:

n	Nome e cognome	Soggetto rappresentato*		Carica ricoperta
1	LAURI MARINA	UC APPENNINO PISTOIESE	PU	PRESIDENTE
2	GIRELLI SIMONA	UC MEDIA VALLE DEL SERCHIO	PU	CONSIGLIERE
3	GHERARDI ALDO	UC GARFAGNANA	PU	CONSIGLIERE
4	MARCHETTI DAVIDE	C.C.I.A.A. LUCCA	PU	CONSIGLIERE
5	CECCARELLI MARCO	CONFESERCENTI PISTOIA	PR	CONSIGLIERE
6	CINIERO GIOVANNI	COLDIRETTI LUCCA	PR	CONSIGLIERE
7	GIOVANNINI SARA	CONFCOMMERCIO LUCCA	PR	CONSIGLIERE
8	FOCACCI ALBERTO	CIA TOSCANA NORD	PR	CONSIGLIERE
9	SIGNORINI DUCCIO	CONFCOOPERTAIVE	PR	CONSIGLIERE

* specificare il nome del soggetto socio facendo riferimento a quanto riportato nella tabella 1 e specificare con "Pu" se pubblico e "Pr" se privato, A se associazione terzo settore

Percentuale massima di rappresentanza di autorità pubbliche o singolo gruppo di interesse (max 49%): 44,44%

Il Consiglio di Amministrazione risulta composto da 9 membri di cui n. 4 di espressione pubblica e n. 5 di espressione privata.

Conflitto di interessi

Fornire un'accurata descrizione in merito alle disposizioni prese per evitare ogni possibile conflitto di interessi facendo riferimento a quanto previsto nel Regolamento interno del GAL e di come tale disposto sia stato effettivamente messo in pratica.

Premesso che il modus operandi del GAL Montagnappennino riflette la ripartizione delle funzioni "politiche" da quelle "Tecniche" e dei relativi ambiti operativi sul principio vigente negli enti pubblici, le due funzioni sono nettamente separate e CdA e Assemblea non possono entrare in merito ai pareri tecnici e esiti istruttori, il regolamento Interno vigente del Gal prevede le seguenti disposizioni di merito sui conflitti di interesse:

4 CONFLITTO DI INTERESSI (estratto dal regolamento interno del GAL MontagnAppennino)

4.1 CDA, SOCI E SOCI DELEGANTI

I membri del CDA aventi un interesse diretto o indiretto o rappresentanti di soggetti aventi un interesse diretto in un determinato progetto, non possono partecipare alle decisioni in merito al progetto stesso. In tal caso i membri interessati sono obbligati ad abbandonare la seduta. Il verbale del CdA deve riportare l'uscita del membro ed i motivi.

4.2 PERSONALE

Il personale che opera stabilmente presso il GAL nell'ambito dell'attuazione del PSR 2014/2020 della Regione Toscana (Responsabile Tecnico Amministrativo per l'attuazione della Misura 19 del PSR 2014/2022, animatore, personale amministrativo, contabile e di segreteria, indipendentemente dalla tipologia di contratto) non deve svolgere altre attività economiche che lo pongano in conflitto di interessi, in particolare

per quanto riguarda i rapporti con i richiedenti, i beneficiari, inerentemente la presentazione e la gestione delle domande di sostegno sulla SISL.

Qualora si verifichi tale condizione, precedentemente non supportata da "attestazione di merito" di cui al punto 4.4, il GAL interromperà ogni rapporto lavorativo con i soggetti che si sono posti in conflitto di interessi.

4.3 CONSULENTI ESTERNI

I consulenti esterni coinvolti nell'istruttoria e collaudo delle domande/progetti dei richiedenti e beneficiari non devono svolgere altre attività economiche che lo pongano in conflitto di interessi, in particolare per quanto riguarda i rapporti con i richiedenti e i beneficiari, in particolare per quel che riguarda la presentazione e la gestione delle domande di sostegno sul PSR. Qualora si verifichi tale condizione, il GAL interromperà ogni rapporto lavorativo con i soggetti che si sono posti in conflitto di interessi.

4.4 ATTESTAZIONE DI MERITO

Tutti i soggetti di cui ai precedenti punti 4.2 e 4.3 dovranno produrre prima di procedere allo svolgimento delle attività potenzialmente soggette al conflitto di interessi, una dichiarazione attestante l'esistenza o meno di rapporti diretti o indiretti con i richiedenti/beneficiari.

Su eventuali situazioni di conflitto di interessi il Responsabile Tecnico Amministrativo dovrà relazionare al C.d.A. che si esprimerà in merito secondo quanto disposto dai precedenti punti e dal punto 8.1.

8.1 COMMISSIONE DI ISTRUTTORIA

Possono far parte della commissione di istruttoria il RTA e gli animatori.

Non possono far parte o partecipare alla commissione i membri del Consiglio di Amministrazione del GAL. Non possono far parte o partecipare alla commissione i rappresentanti di soci che siano coinvolti direttamente o indirettamente, mediante proprie strutture tecniche, nella predisposizione e progettazione delle domande di aiuto.

La commissione di istruttoria opererà secondo apposito disciplinare, nel rispetto delle procedure regionali, che sarà predisposto dal Responsabile Tecnico Amministrativo.

Ogni membro della commissione è tenuto alla segretezza sia durante l'istruttoria che al termine per tutto quanto concerne l'iter procedurale istruttorio.

Ogni membro della commissione deve dichiarare prima dell'istruttoria la tipologia di rapporti eventualmente in essere con il soggetto titolare e/o con il legale rappresentante, della domanda in istruttoria.

I membri della Commissione di Istruttoria sono soggetti ai limiti di cui al paragrafo 4. "Conflitto di Interessi". La casistica aggiuntiva a quanto definito al paragrafo 4. "Conflitto di Interessi" in merito all'esclusione automatica del membro della commissione dall'iter di valutazione è la seguente:

- rapporti di parentela diretti e/o affini, con il legale rappresentante o con un membro dell'organo decisionale del soggetto richiedente, entro il 2° grado di parentela;
- Eventuali cariche politiche negli organi dei soggetti di diritto pubblico e/o cariche amministrative e/o partecipative azionarie negli organi dei soggetti di diritto privato, e/o condizione di socio.

Oltre alla dichiarazione iniziale sui conflitti di interesse rilasciata dal Presidente e dal RTA al momento dell'approvazione della SISL e riconoscimento come GAL, l'applicazione dei suddetti disposti in merito al conflitto di interessi è stata la seguente:

C.d.A.:

- Graduatoria preliminare – trattandosi di semplice presa d'atto della graduatoria preliminare fornita da ARTEA si è ritenuto non sussistente il potenziale conflitto di interessi;
- Approvazione elenco Contratti - i consiglieri che ritengono di trovarsi in una delle situazioni di conflitto di interessi escono dalla seduta e nella delibera viene riportato il motivo dell'uscita;

Personale struttura tecnica e RTA:

- Intera procedura di istruttoria – il personale coinvolto nella commissione aggiorna se necessario l'apposita dichiarazione di conflitto di interessi sul sistema ARTEA prima dell'inizio della procedura, in caso di conflitto di interessi non partecipa alla procedura;
- Quando opera in qualità di responsabile del procedimento non sussiste potenziale conflitto di interessi;

Presidente o Consigliere delegato (presidente e vicepresidente hanno le deleghe di firma), nell'esecuzione delle proprie deleghe di firma per legale rappresentanza:

- Firma Elenchi di liquidazione – Nel caso di conflitto di interessi l'atto viene firmato dal delegato di firma di legale rappresentanza non in conflitto di interessi;
- Firma contratti – Nel caso di conflitto di interessi l'atto viene firmato dal delegato di firma di legale rappresentanza non in conflitto di interessi;

Casi di conflitto di interessi dichiarati dall'approvazione del Regolamento interno fino al 31.12.2023.

- Ogni delibera riporta i partecipanti al voto e il motivo della loro eventuale assenza nel caso sia motivata da potenziale conflitto di interessi. Le delibere sono consultabili nella sezione trasparenza del sito ufficiale del GAL.

Allegato 2 Struttura organizzativa

Tabella 1: Personale del GAL al 31/12/2023

n	Nome e cognome	Ruolo	Contratto	Importo	(%) 19.4
		<i>Direttore/animatore/</i>	<i>Td/Piva/Co co Co/</i>		
1	STEFANO STRANIERI	DIRETTORE	TEMPO IND.	27.231,21 €	30,80%
2	ANNALISA MORI	ANIMATRICE	TEMPO IND.	19.079,70 €	21,58%
3	LJUBA TAGLIASACCHI	ANIMATRICE	TEMPO IND.	7.751,44 €	8,77%
4	MIRTA SUTTER	ANIMATRICE	TEMPO IND.	10.056,90 €	11,37%
5	DANIELE MATTEUCCI	ANIMATORE	TEMPO IND.	24.307,44 €	27,49%
6	ALESSIA AMADEI	ANIMATRICE	-----	-----	-----
			TOTALE	88.426,69 €	

Tabella 2: Consulenze del GAL al 31/12/2023

n	Nome Cognome	Funzione	Delibera Cda	Importo
1	ANDREA BERTONCINI	AMMINISTRAZIONE E CONTABILITA'	Verbale CdA del 27/09/2022 (fino a marzo 2025)	€ 31.466,24
2	STEFANO CASSETTAI	SINDACO REVISORE	Assemblea 30.06.2022	€ 15.000,00
3	IMPRESA VERDE	GESTIONE BUSTE PAGA	N.9 del 11/11/2016, e verbale del CdA 07/03/2018	€ 2.500,00

Allegato 3

Foglio1_monitoraggio bando

Monitoraggio al 31.12.2023

**PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE 2014-2022
STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO LOCALE
GAL: MONTAGNAPPENNINO**

Elenco provvisorio da ARTEA a GAL	Atto approvazione Graduatoria Preliminare	Dotazione SISL	Dotazione finanziaria iniziale bando	Dotazione finanziaria iniziale bando / dotazione SISL (J/I)	Importo richiesto	Domande presentate
<i>data</i>	<i>data</i>	<i>importo</i>	<i>importo</i>	<i>%</i>	<i>Importo</i>	<i>numero</i>
		€ 0,00		#DIV/0!		
				#DIV/0!		
19/03/2018	28/03/2018	€ 266.162,38	€ 260.000,00	97,68%	€ 837.268,00	26,00
				#DIV/0!		
				#DIV/0!		

Foglio2_monitoraggio istruttoria

PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE 2014-2022
STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO LOCALE
GAL: MONTAGNAPPENNINO

Domande deliberate positivamente FINANZIABILI <i>importo</i>	N domande deliberate positivamente FINANZIABILI/ N domande presentate/ <i>%</i>	Dotazione finanziaria iniziale bando -Domande deliberate positivamente finanziabili <i>importo</i>	Dotazione complessiva del bando -Domande deliberate positivamente finanziabili <i>importo</i>	Domande deliberate positivamente PARZIALMENTE finanziabili <i>numero</i>
	#DIV/0!	€ 0,00	€ 0,00	
	#DIV/0!	€ 0,00	€ 0,00	
€ 324.107,79	42,31%	-€ 64.107,79	-€ 57.945,41	
	#DIV/0!	€ 0,00	€ 0,00	
	#DIV/0!	€ 0,00	€ 0,00	
	#DIV/0!	€ 0,00	€ 0,00	
€ 115.715,71	83,33%	€ 100.284,29	-€ 6.877,58	

Foglio3_monitoraggio attuazione

PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE 2014-2022 STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO LOCALE GAL: MONTAGNAPPENNINO						
Contratti stipulati	Contratti stipulati	Domande pagamento (Anticipi)	Domande pagamento (Anticipi)	Domande pagamento (Saldo)	Domande pagamento (Saldo)	Domande liquidate (anticipi)
<i>numero</i>	<i>importo</i>	<i>numero</i>	<i>importo</i>	<i>numero</i>	<i>importo</i>	<i>numero</i>
11,00	€ 324.107,79	3,00	€ 49.666,40	11,00	€ 280.402,64	3,00
5,00	€ 115.715,71	2,00	€ 36.911,54	5,00	€ 108.838,13	2,00

Allegato 4

Piano finanziario consolidato al 31.12.2023 - Approvato con DGRT 642 del 12.06.2023

PSR 2014/2020 della Regione Toscana - GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per anno e per quote di cofinanziamento fondi e per Sottomisure della Misura 19

Percentuale ventilazione per anno	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
	23%	18%	10%	10%	10%	14%	16%	100%

Tabella A) Ventilazione annuale fondi - Misura 19 (al netto della Sottomisura 19.1)								
QUOTE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
Spesa pubblica	2.178.565,69	1.697.526,76	945.307,56	947.194,63	949.212,97	1.301.962,80	1.539.913,46	9.559.683,88
Feasr	939.397,53	731.973,54	407.616,62	408.430,32	409.300,63	561.406,36	664.010,68	4.122.135,69
Nazionale	1.239.168,17	965.553,22	537.690,94	538.764,30	539.912,34	740.556,44	875.902,78	5.437.548,19
Stato	867.417,72	675.887,25	376.383,66	377.135,01	377.938,64	518.389,51	613.131,94	3.806.283,73
Regione	371.750,45	289.665,97	161.307,28	161.629,29	161.973,70	222.166,93	262.770,83	1.631.264,46
Totale	2.178.565,69	1.697.526,76	945.307,56	947.194,63	949.212,97	1.301.962,80	1.539.913,46	9.559.683,88

Tabella B) Ventilazione annuale fondi - Sottomisura 19.2 e Sottomisura 19.3								
QUOTE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
Spesa pubblica	1.865.220,92	1.453.370,19	809.343,25	810.958,90	812.686,94	1.114.700,50	1.318.426,53	8.184.707,23
Feasr	804.283,26	626.693,22	348.988,81	349.685,48	350.430,61	480.658,85	568.505,52	3.529.245,76
Nazionale	1.060.937,66	826.676,96	460.354,44	461.273,42	462.256,33	634.041,64	749.921,01	4.655.461,47
Stato	742.656,36	578.673,87	322.248,11	322.891,40	323.579,43	443.829,15	524.944,71	3.258.823,03
Regione	318.281,30	248.003,09	138.106,33	138.382,03	138.676,90	190.212,49	224.976,30	1.396.638,44
Totale	1.865.220,92	1.453.370,19	809.343,25	810.958,90	812.686,94	1.114.700,50	1.318.426,53	8.184.707,23

Tabella C) Ventilazione annuale fondi - Sottomisura 19.4								
QUOTE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
Spesa pubblica	313.344,77	244.156,57	135.964,31	136.235,73	136.526,03	187.262,31	221.486,93	1.374.976,65
Feasr	135.114,27	105.280,31	58.627,81	58.744,85	58.870,02	80.747,51	95.505,17	592.889,93
Nazionale	178.230,51	138.876,26	77.336,50	77.490,88	77.656,01	106.514,80	125.981,77	782.086,72
Stato	124.761,35	97.213,38	54.135,55	54.243,62	54.359,20	74.560,36	88.187,24	547.460,70
Regione	53.469,15	41.662,88	23.200,95	23.247,26	23.296,80	31.954,44	37.794,53	234.626,02
Totale	313.344,77	244.156,57	135.964,31	136.235,73	136.526,03	187.262,31	221.486,93	1.374.976,65

TABELLA D) Sottomisura 19.2 - GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per tipo di operazione e per quote di cofinanziamento

Tipo di operazione	Costo totale	Spesa pubblica	FEASR	Tot. nazionale	Stato	Regione	Altri fondi
1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
3.2 – Sostegno per attività di informazione e promozione, svolte da associazioni di produttori nel mercato interno	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4.1.1 Miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole	1.703.928,17	1.022.356,90	440.840,30	581.516,60	407.061,62	174.454,98	681.571,27
4.2.1 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4.3.2 - Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6.4.3 Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali	206.454,88	123.872,93	53.414,01	70.458,92	49.321,25	21.137,68	82.581,95
6.4.4 Incentivazione e sviluppo delle attività commerciali	722.862,25	433.717,35	187.018,92	246.698,43	172.688,90	74.009,53	289.144,90
6.4.5 Incentivazione e sviluppo delle attività turistiche	1.462.224,52	877.334,71	378.306,73	499.027,98	349.319,59	149.708,39	584.889,81
7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala	1.107.312,13	996.580,92	429.725,69	566.855,23	396.798,66	170.056,57	110.731,21
7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi	1.313.726,16	1.313.726,16	566.478,72	747.247,44	523.073,21	224.174,23	0,00
7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	1.233.830,92	1.110.447,83	478.825,10	631.622,73	442.135,91	189.486,82	123.383,09
8.6 - Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione	211.039,22	189.935,30	81.900,10	108.035,20	75.624,64	32.410,56	21.103,92
16.3 Cooperazione tra piccolo operatori per organizzare processi di lavoro in comune e condividere impianti e risorse, nonché per lo sviluppo/commercializzazione del turismo	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
16.4 Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
16.9 Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
Azione specifica LEADER	4.603.362,17	2.045.938,74	882.208,78	1.163.729,96	814.610,97	349.118,99	2.557.423,43
TOTALE	12.564.740,42	8.113.910,84	3.498.718,35	4.615.192,49	3.230.634,74	1.384.557,75	4.450.829,58

TABELLA E) Sottomisura 19.3 - GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per tipo di operazione e per quote di cofinanziamento

Tipo di operazione	Costo totale	Spesa pubblica	FEASR	Tot. nazionale	Stato	Regione	Altri fondi
1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
3.2 – Sostegno per attività di informazione e promozione, svolte da associazioni di produttori nel mercato interno	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4.1.1 Miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4.2.1 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
4.3.2 - Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6.4.3 Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6.4.4 Incentivazione e sviluppo delle attività commerciali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
6.4.5 Incentivazione e sviluppo delle attività turistiche	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala	74.916,81	67.425,13	29.073,72	38.351,41	26.845,99	11.505,42	7.491,68
7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
8.6 - Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.3 Cooperazione tra piccoli operatori per organizzare processi di lavoro in comune e condividere impianti e risorse, nonché per lo sviluppo/commercializzazione del turismo	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
16.4 Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
16.9 Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione	0,00	3.371,26	1.453,69	1.917,57	1.342,30	575,27	0,00
TOTALE	74.916,81	70.796,39	30.527,40	40.268,98	28.188,29	12.080,70	7.491,68

TABELLA F) Sottomisura 19.2 e Sottomisura 19.3 - GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per tipo di operazione e per quote di cofinanziamento							
Tipo di operazione	Costo totale	Spesa pubblica	FEASR	Tot. nazionale	Stato	Regione	Altri fondi
1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2 – Sostegno per attività di informazione e promozione, svolte da associazioni di produttori nel mercato interno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1 Miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole	1.703.928,17	1.022.356,90	440.840,30	581.516,60	407.061,62	174.454,98	681.571,27
4.2.1 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.3.2 - Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.4.3 Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali	206.454,88	123.872,93	53.414,01	70.458,92	49.321,25	21.137,68	82.581,95
6.4.4 Incentivazione e sviluppo delle attività commerciali	722.862,25	433.717,35	187.018,92	246.698,43	172.688,90	74.009,53	289.144,90
6.4.5 Incentivazione e sviluppo delle attività turistiche	1.462.224,52	877.334,71	378.306,73	499.027,98	349.319,59	149.708,39	584.889,81
7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala	1.182.228,94	1.064.006,05	458.799,41	605.206,64	423.644,65	181.561,99	118.222,89
7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi	1.313.726,16	1.313.726,16	566.478,72	747.247,44	523.073,21	224.174,23	0,00
7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale	1.233.830,92	1.110.447,83	478.825,10	631.622,73	442.135,91	189.486,82	123.383,09
8.6 - Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione	211.039,22	189.935,30	81.900,10	108.035,20	75.624,64	32.410,56	21.103,92
16.3 Cooperazione tra piccolo operatori per organizzare processi di lavoro in comune e condividere impianti e risorse, nonché per lo sviluppo/commercializzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.4 Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.9 Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione	0,00	3.371,26	1.453,69	1.917,57	1.342,30	575,27	0,00
Azione specifica LEADER	4.603.362,17	2.045.938,74	882.208,78	1.163.729,96	814.610,97	349.118,99	2.557.423,43
TOTALE	12.639.657,23	8.184.707,23	3.529.245,76	4.655.461,47	3.258.823,03	1.396.638,44	4.458.321,26

TABELLA G) Sottomisura 19.2 - GAL GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per Misura e per quote di cofinanziamento

Tipo di operazione		Costo totale	Spesa pubblica	FEASR	Totale nazionale	Stato	Regione	Altri fondi
Misura 1	Trasferimento di conoscenze e azioni di informazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 3	Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 4	Investimenti in immobilizzazioni materiali	1.703.928,17	1.022.356,90	440.840,30	581.516,60	407.061,62	174.454,98	681.571,27
Misura 6	Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese	2.391.541,65	1.434.924,99	618.739,66	816.185,33	571.329,73	244.855,60	956.616,66
Misura 7	Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali	3.654.869,22	3.420.754,91	1.475.029,52	1.945.725,39	1.362.007,77	583.717,62	234.114,31
Misura 8	Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 16	Cooperazione	211.039,22	189.935,30	81.900,10	108.035,20	75.624,64	32.410,56	21.103,92
Azione specifica LEADER		4.603.362,17	2.045.938,74	882.208,78	1.163.729,96	814.610,97	349.118,99	2.557.423,43
TOTALE		12.564.740,42	8.113.910,84	3.498.718,35	4.615.192,49	3.230.634,74	1.384.557,75	4.450.829,58

TABELLA H) Sottomisura 19.3 - GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per Misura e per quote di cofinanziamento

Tipo di operazione		Costo totale	Spesa pubblica	FEASR	Tot. nazionale	Stato	Regione	Altri fondi
Misura 1	Trasferimento di conoscenze e azioni di informazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 3	Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 4	Investimenti in immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 6	Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 7	Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali	74.916,81	67.425,13	29.073,72	38.351,41	26.845,99	11.505,42	7.491,68
Misura 8	Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 16	Cooperazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 19	SM 19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione	0,00	3.371,26	1.453,69	1.917,57	1.342,30	575,27	0,00
TOTALE		74.916,81	70.796,39	30.527,40	40.268,98	28.188,29	12.080,70	7.491,68

TABELLA I) Sottomisura 19.2 e sottomisura 19.3 - GAL MONTAGNAPPENNINO - Piano di finanziamento per Misura e per quote di cofinanziamento

Tipo di operazione		Costo totale	Spesa pubblica	FEASR	Tot. nazionale	Stato	Regione	Altri fondi
Misura 1	Trasferimento di conoscenze e azioni di informazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 3	Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 4	Investimenti in immobilizzazioni materiali	1.703.928,17	1.022.356,90	440.840,30	581.516,60	407.061,62	174.454,98	681.571,27
Misura 6	Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese	2.391.541,65	1.434.924,99	618.739,66	816.185,33	571.329,73	244.855,60	956.616,66
Misura 7	Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali	3.729.786,03	3.488.180,04	1.504.103,23	1.984.076,81	1.388.853,76	595.223,04	241.605,99
Misura 8	Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Misura 16	Cooperazione	211.039,22	189.935,30	81.900,10	108.035,20	75.624,64	32.410,56	21.103,92
Misura 19.3 GAL	SM 19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione	3.371,26	3.371,26	1.453,69	1.917,57	1.342,30	575,27	0,00
Azione specifica LEADER		4.603.362,17	2.045.938,74	882.208,78	1.163.729,96	814.610,97	349.118,99	2.557.423,43
TOTALE		12.643.028,49	8.184.707,23	3.529.245,76	4.655.461,47	3.258.823,03	1.396.638,44	4.458.321,26

Allegato 5 DICHIARAZIONE LEGALE RAPPRESENTANTE

La sottoscritta **MARINA LAURI** in qualità di rappresentante legale del GAL MONTAGNAPPENNINO SCRL con sede legale in VIA UMBERTO I N. 100, 55023 BORGO A MOZZANO (LU) codice fiscale 02422690467

consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità degli atti e l'uso di atti falsi sono puniti penalmente ai sensi delle leggi vigenti e comportano la decadenza dai benefici eventualmente conseguiti, come previsto dagli articoli 75 e 76 del DPR 28/12/2000 n° 445,

dichiara

che tutte le informazioni fornite nel presente Rapporto Annuale, che sarà approvato dall'Assemblea dei Soci entro il 20/05/2024, corrispondono al vero e sono comunque dimostrabili.

Borgo a Mozzano, lì 30.04.2024

IL DICHIARANTE



Allegato 6

ALLEGATO 6 COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

Tipologia di attività	Azione	Descrizione	Indicatore	Strumento di rilevazione	Note: paragrafo RAE
A) Eventi, incontri	Eventi, incontri pubblici	Incontri/seminari/convegni o altre iniziative organizzate dal GAL e aperte al pubblico	11 eventi in presenza di presentazione dell'allargamento del territorio e di animazione della nuova Strategia di Sviluppo Locale 2023/2027 (presenze totali 295)	Conferma iscrizione eventibite/presentazioni/report fogli presenza e foto	6.1 Animazione sul territorio
		Altre iniziative organizzate da soggetti diversi dal GAL alle quali il GAL ha partecipato	N. 5 iniziative organizzate dai Capofila dei PCD a cui il Gal ha partecipato	Conferma iscrizione/interventi scritti/presentazioni/screenshot/registrazione evento online	6.1 Animazione sul territorio
	Incontri bilaterali e/o ristretti	Incontri con operatori locali, beneficiari, ecc. in relazione alle attività previste dalla SISL, organizzati dal GAL	N. 43 INCONTRI di animazione/accompagnamento online e in presenza	scheda rilevazione richiesta info/nota di sintesi	6.1 Animazione sul territorio
	Altro (presentazione nuovi bandi)	Incontri/seminari/convegni o altre iniziative organizzate dal GAL e aperte al pubblico	presentazioni bando misura 7.5 n.3 online presenze10	screenshot/report fogli presenza e foto	6.1 Animazione sul territorio
B) Formazione	Iniziativa di formazione e aggiornamento	Iniziativa organizzata dal GAL o da altri soggetti alle quali hanno partecipato responsabili e personale del GAL	n. 77 CORSI/INIZIATIVE DI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO	Conferma iscrizione/Attestato partecipazione/screenshot/registrazione evento online	2.6 Acquisizione di competenze
	Altro	
C) Informazione istituzionale	Avvisi pubblici	Avvisi (bandi, selezioni, manifestazioni di interesse, ...) pubblicati su BURT e/o sezione "Amministrazione trasparente"/"trasparenza" del sito del GAL e/o albo/sito di enti pubblici/privati del partenariato	N. 2 avvisi	Riferimenti su BURT; screenshots siti web; email	6.2 pubblicità degli interventi
	Pubblicità su carta stampata / quotidiani on-line	Inserzioni a pagamento e pubblicità su attività e risultati conseguiti dal GAL, su quotidiani/riviste locali o nazionali e quotidiani/riviste online	non sono state realizzate inserzioni a pagamento		6.2 pubblicità degli interventi

D) Promozione	Publicità TV	Annunci a pagamento	N. 2 video a pagamento realizzati dalle TV locali per il lancio della Strategia 2023/2027	passaggi tv registrati in data 14/16,11,2023. video pubblicati su youtube o su sito web www.noitv.it e tvl	https://www.noitv.it/2023/11/gal-appennino-6-mln-di-euro-per-sostenere-aziende-enti-e-associazioni-544417/ https://www.tvl.it/it/notizie/gal-presentato-alla-regione-il-piano-di-sviluppo-2023-2027 - - - - - - -	
	Stampa	Articolo/interviste/dossier	N. 45 Articoli/interviste/dossier	Copia Articoli/interviste/dossier (vedere rassegna stampa con link) volantini e programmi della rassegna di eventi APERIGAL	6.2 pubblicità degli interventi	
	Materiale, documenti e prodotti informativi	Brochure, volantini, pieghevoli, Pubblicazioni, guide, libri, etc	n. 300 volantini/programmi eventi			6.2 pubblicità degli interventi
	Multimedia	Video, animazioni	non sono stati realizzati i video professionali			6.2 pubblicità degli interventi
E) Web, social	Sito Internet	Sito internet GAL e Landing Page Bando per i Progetti di Rigenerazione delle Comunità	www.montagnappennino.it: N. Accessi 641; N. sessioni 773; visualizzazioni pagina 1532; visitatori nuovi 85%; www.serveunai.it: N. utenti 677; N. accessi diretti 400 n. accessi social 277	Report google analytics	6.2 Pubblicità degli interventi	

	Newsletter	Newsletter on line	Stante l'oggettiva utilità che la newsletter ha nel raggiungere il singolo utente, durante l'anno 2022 si cercato di utilizzare maggiormente questo strumento sia per la promozione di bandi che di eventi del gal o di soci. sono state inviate 9 newsletter nel corso del 2023 e si prevede di inviare almeno una newsletter al mese nell'anno 2024	Copia newsletter/elenco destinatari newsletter	6.2 Pubblicità degli interventi
	Social media	Facebook	1157 followers; 126 post; 775 Mi piace; 400 stories	screen shot post	6.2 Pubblicità degli interventi
		Instagram	753 followers; 49 post; 320 mi piace; 400 stories	screen shot post	6.2 Pubblicità degli interventi